

浙江海盐农村商业银行股份有限公司

2020 年年度报告摘要

一、重要提示

1. 本公司董事会及董事保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

2. 本公司第二届董事会第五次会议于 2021 年 3 月 28 日发出会议通知并在规定期限内及时将本次会议材料送达全体董事审议。公司全体董事审议通过了《浙江海盐农村商业银行股份有限公司 2020 年年度报告》。本次会议应到董事 12 人，实到董事 12 人。

3. 本公司 2020 年度按《企业会计准则》编制的财务报告经浙江同方会计师事务所有限公司进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

4. 公司董事长郑忠月、行长蒋伟军、分管财务工作副行长汤民轶、财务会计部负责人潘建明保证年度报告中财务会计报告的真实、完整。

二、公司基本情况简介和主要财务指标

2.1.1 公司基本信息

董事会秘书	梁敏超
联系地址	浙江省海盐县武原街道枣园西路 176 号海盐农商银行董事会办公室
电话	0573-86113391
传真	0573-86113261
电子信箱	minchao@hybank.cn
评级公司	东方金诚国际信用评估有限公司
信用评级	主体评级为 AA-，评级展望为稳定
股权托管机构	浙江省农村信用社联合社（浙江农信股权托管服务中心）
客服热线	96596；400-8896596

2.1.2 报告期末，公司及分支机构情况：

序号	机构名称	地址	邮编
1	总行	海盐县武原街道枣园西路 176 号	314300
2	浙江海盐农村商业银行股份有限公司武原支行	海盐县武原街道新桥北路 127 号	314300
3	浙江海盐农村商业银行股份有限公司富亨支行	海盐县武原街道百尺南路 267-279 号	314300
4	浙江海盐农村商业银行股份有限公司于城支行	海盐县于城镇于中路 555 号	314308
5	浙江海盐农村商业银行股份有限公司沈荡支行	海盐县沈荡镇永庆东路 420 号	314311
6	浙江海盐农村商业银行股份有限公司百步支行	海盐县百步镇盐湖路 16 号	314312

7	浙江海盐农村商业银行股份有限公司横港支行	海盐县百步镇横港集镇横港路639号	314313
8	浙江海盐农村商业银行股份有限公司澉浦支行	海盐县澉浦镇六里翠屏路76号	314301
9	浙江海盐农村商业银行股份有限公司秦山支行	海盐县秦山街道长丰西路179号	314303
10	浙江海盐农村商业银行股份有限公司西塘桥支行	海盐县西塘桥街道姚家路269号	314305
11	浙江海盐农村商业银行股份有限公司元通支行	海盐县元通街道盐嘉路19号	314317
12	浙江海盐农村商业银行股份有限公司通元支行	海盐县通元镇兴园路183号	314306
13	浙江海盐农村商业银行股份有限公司望海支行	浙江省海盐县望海街道长安北路1518号（同创大厦）	314317

注：分支机构不含二级支行和分理处。

2.2 主要会计数据和财务指标

2.2.1. 资产负债表

单位：人民币元

资产	注释号	2020年12月31日	2019年12月31日
资产：			
现金及存放中央银行款项	1	2,826,944,369.97	2,522,906,470.25
贵金属			
存放联行款项			
存放同业款项	2	820,646,626.56	1,008,148,760.23
拆出资金	3	27,580,000.00	27,580,000.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
买入返售金融资产	4	598,364,950.00	1,181,015,000.00
应收款项类金融资产			
应收利息	5	85,046,300.85	64,804,167.98
其他应收款	6	41,594,897.21	37,922,825.20
持有待售资产			
发放贷款和垫款	7	16,499,709,644.30	12,759,659,417.63
可供出售金融资产	8	2,675,366,022.51	1,507,799,019.71
持有至到期投资	9	3,350,771,969.35	2,437,409,923.10
长期股权投资			
投资性房地产			
固定资产	10	77,877,744.59	82,715,698.58
在建工程	11	113,305,233.18	85,543,534.68
无形资产	12	2,522,177.91	2,081,710.23
长期待摊费用	13	11,231,805.87	10,745,956.50
抵债资产	14	101,850.00	101,850.00
递延所得税资产	15	186,571,488.47	169,054,982.22
待处理财产损益			
其他资产	16	5,241,016.27	8,010,923.71

资产总计		27,322,876,097.04	21,905,500,240.02

负债及所有者权益	注释号	2020年12月31日	2019年12月31日
负债：			
向中央银行借款	18	3,178,421,300.00	
联行存放款项	19	3,211,838.27	1,658,327.83
同业及其他金融机构存放款	20	15,198,472.70	2,260,615.30
拆入资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
卖出回购金融资产款			
吸收存款	21	21,313,912,065.14	19,247,068,663.61
应付职工薪酬	22	23,659,159.81	24,434,271.98
应交税费	23	57,896,949.06	11,265,895.87
应付利息	24	662,825,563.86	529,484,310.60
其他应付款	25	21,611,287.91	13,238,314.40
持有待售负债			
预计负债			
应付债券	26	300,000,000.00	399,410,118.68
递延所得税负债	27	7,572,685.15	6,645,210.10
其他负债	28	3,142,320.93	116,091,226.07
负债合计		25,587,451,642.83	20,351,556,954.44
所有者权益：			
股本	29	510,243,258.00	463,857,474.00
其他权益工具			
资本公积	30	53,620,786.75	53,620,786.88
减：库存股			
其他综合收益	31	-8,836,928.04	3,868,434.13
盈余公积	32	278,983,702.35	239,903,790.83
一般风险准备	33	412,371,561.02	373,291,649.50
未分配利润	34	489,042,074.13	419,401,150.24
所有者权益合计		1,735,424,454.21	1,553,943,285.58
负债及所有者权益总计		27,322,876,097.04	21,905,500,240.02

2.2.2 利润表

单位：人民币元

项 目	注释号	2020 年度	2019 年度
一、营业收入		617,155,242.05	588,935,739.73
（一）利息净收入	35	408,108,448.63	388,651,582.94
利息收入		965,676,252.36	840,530,141.33
利息支出		557,567,803.73	451,878,558.39
（二）手续费及佣金净收入	36	-5,673,955.75	-2,669,928.16
手续费及佣金收入		8,482,891.74	11,337,656.17
手续费及佣金支出		14,156,847.49	14,007,584.33
（三）投资收益（损失以“-”号填列）	37	202,025,604.21	197,535,809.59
其中：对联营企业和合营企业的投资 收益			
（四）公允价值变动收益（损失以“-”号填 列）	38		-9,550.00
（五）汇兑收益（损失以“-”号填列）	39	-1,407,713.08	655,653.27
（六）资产处置收益（损失以“-”号填列）	40	12,577,733.31	3,807,756.79
（七）其他收益（损失以“-”号填列）	41	398,027.56	
（八）其他业务收入	42	1,127,097.17	964,415.30
二、营业支出		343,875,156.62	337,798,060.18
（一）税金及附加	43	3,142,367.28	3,045,694.98
（二）业务及管理费	44	232,328,680.57	231,656,178.71
（三）资产减值损失	45	108,321,366.82	103,015,977.18
（四）其他业务成本	46	82,741.95	80,209.31

项 目	注释号	2020 年度	2019 年度
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		273,280,085.43	251,137,679.55
加：营业外收入	47	1,331,625.46	1,108,139.64
减：营业外支出	48	8,230,444.73	7,207,214.05
四、利润总额（亏损以“-”号填列）		266,381,266.16	245,038,605.14
减：所得税费用	49	60,598,293.25	49,639,047.55
五、净利润（亏损以“-”号填列）		205,782,972.91	195,399,557.59
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		205,782,972.91	195,399,557.59
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		-12,705,362.17	2,609,479.84

(一) 以后不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他不可转损益综合收益			
(二) 以后将重分类进损益的其他综合收益		-12,705,362.17	2,609,479.84
1. 权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额			
2. 可供出售金融资产公允价值变动损益	50	-12,705,362.17	2,609,479.84
3. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4. 现金流量套期损益的有效部分			
5. 外币财务报表折算差额			
6. 其他可转损益综合收益			
七、综合收益总额		193,077,610.74	198,009,037.43

2.2.3 现金流量表

单位：人民币元

项 目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	2,079,781,258.93	3,385,535,639.63
向中央银行借款净增加额	3,178,421,300.00	
向其他金融机构拆入资金净增加额		-30,000,000.00
收取利息、手续费及佣金的现金	973,018,583.41	848,445,576.08
收到其他与经营活动有关的现金	3,415,881.09	8,369,682.75
经营活动现金流入小计	6,234,637,023.43	4,212,350,898.46
客户贷款及垫款净增加额	3,853,875,379.02	2,471,691,363.27
存放中央银行和存放同业款项净增加额	-201,595,595.46	-452,406,827.77
向其他金融机构拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	397,725,087.95	333,729,105.53
支付给职工以及为职工支付的现金	171,759,977.10	180,143,809.28
支付的各项税费	46,679,135.03	144,581,191.28
支付其他与经营活动有关的现金	147,300,863.30	4,792,244.43
经营活动现金流出小计	4,415,744,846.94	2,682,530,886.02
经营活动产生的现金流量净额	1,818,892,176.49	1,529,820,012.44
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	10,846,000,000.00	25,823,564,550.00
取得投资收益收到的现金	189,068,364.12	201,736,462.29

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	13,107,062.93	4,031,172.00
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	11,048,175,427.05	26,029,332,184.29

项 目	2020 年度	2019 年度
投资支付的现金	12,794,857,638.94	26,077,839,364.43
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	40,510,355.59	61,267,215.12
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	12,835,367,994.53	26,139,106,579.55
投资活动产生的现金流量净额	-1,787,192,567.48	-109,774,395.26
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
发行债券收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	3,729,268,750.00	1,999,410,118.68
筹资活动现金流入小计	3,729,268,750.00	1,999,410,118.68
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	51,826,299.74	52,951,129.76
支付其他与筹资活动有关的现金	3,828,678,868.68	2,129,500,000.00
筹资活动现金流出小计	3,880,505,168.42	2,182,451,129.76
筹资活动产生的现金流量净额	-151,236,418.42	-183,041,011.08
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,407,713.08	655,653.27
五、现金及现金等价物净增加额	-120,944,522.49	1,237,660,259.37
加：期初现金及现金等价物余额	3,054,540,454.47	1,816,880,195.10
六、期末现金及现金等价物余额	2,933,595,931.98	3,054,540,454.47

2.2.4 所有者权益变动表

单位：人民币元

项 目	2020 年度							
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上期期末余额	463,857,474.00	53,620,786.88		3,868,434.13	239,903,790.83	373,291,649.50	419,401,150.24	1,553,943,285.58
加：会计政策变更及其他								
前期差错更正								
二、本期期初余额	463,857,474.00	53,620,786.88		3,868,434.13	239,903,790.83	373,291,649.50	419,401,150.24	1,553,943,285.58
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	46,385,784.00	-0.13		-12,705,362.17	39,079,911.52	39,079,911.52	69,640,923.89	181,481,168.63
(一) 综合收益总额				-12,705,362.17			205,782,972.91	193,077,610.74
(二) 所有者投入和减少 资本								
1. 所有者投入资本								
2. 股份支付计入所有者权 益的金额								
3. 其他		-0.13						-0.13
(三) 利润分配					39,079,911.52	39,079,911.52	-89,756,265.02	-11,596,441.98
1. 提取盈余公积					39,079,911.52		-39,079,911.52	
2. 提取一般风险准备						39,079,911.52	-39,079,911.52	
3. 对所有者(或股东)的 分配							-11,596,441.98	-11,596,441.98
(四) 所有者权益内部结 转	46,385,784.00						-46,385,784.00	
1. 资本公积转增资本(股 本)								
2. 盈余公积转增资本(股 本)								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 未分配利润转增资本	46,385,784.00						-46,385,784.00	
(五) 其他								
四、本期期末余额	510,243,258.00	53,620,786.75		-8,836,928.04	278,983,702.35	412,371,561.02	489,042,074.13	1,735,424,454.21

项 目	2019 年度							
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上期期末余额	421,688,395.00	53,620,786.96		1,258,954.29	204,693,450.53	338,081,309.21	349,262,989.40	1,368,605,885.39
加：会计政策变更及其他 前期差错更正							8,412,782.59	8,412,782.59
二、本期期初余额	421,688,395.00	53,620,786.96		1,258,954.29	204,693,450.53	338,081,309.21	357,675,771.99	1,377,018,667.98
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	42,169,079.00	-0.08		2,609,479.84	35,210,340.30	35,210,340.29	61,725,378.25	176,924,617.60
（一）综合收益总额				2,609,479.84			195,399,557.59	198,009,037.43
（二）所有者投入和减少资本								
1.所有者投入资本								
2.股份支付计入所有者权益的金额								
3.其他		-0.08						-0.08
（三）利润分配					35,210,340.30	35,210,340.29	-91,505,100.34	-21,084,419.75
1.提取盈余公积					35,210,340.30		-35,210,340.30	
2.提取一般风险准备						35,210,340.29	-35,210,340.29	
3.对所有者（或股东）的分配							-21,084,419.75	-21,084,419.75
（四）所有者权益内部结转	42,169,079.00						-42,169,079.00	
1.资本公积转增资本（股本）								
2.盈余公积转增资本（股本）								
3.盈余公积弥补亏损								
4.其他	42,169,079.00						-42,169,079.00	
（五）其他								
四、本期期末余额	463,857,474.00	53,620,786.88		3,868,434.13	239,903,790.83	373,291,649.50	419,401,150.24	1,553,943,285.58

2.3 会计报表附注

2.3.1 报告期内收入和利润情况

单位：人民币元

项目	2020 年度	2019 年度
营业收入	617,155,242.05	588,935,739.73
营业支出	343,875,156.62	337,798,060.18
营业利润	273,280,085.43	251,137,679.55
利润总额	266,381,266.16	245,038,605.14
经营活动产生的现金流量净额	1,818,892,176.49	1,529,820,012.44

2.3.2 报告期内贷款呆账准备金情况

单位：人民币元

项 目	金 额		
	单 项	组 合	合 计
期初余额	42,413,730.10	680,045,799.02	722,459,529.12
本期计提	32,269,647.54	81,555,504.81	113,825,152.35
本期转入/（转出）			
本期核销	25,684,576.13	943,263.07	26,627,839.20
本期转回	5,890,720.21	148,275.46	6,038,995.67
其中：收回原已核销的 贷款和垫款	5,890,720.21	148,275.46	6,038,995.67
期末余额	54,889,521.72	760,806,316.22	815,695,837.94

2.3.3 资本构成及资本充足率情况

单位：人民币万元

项 目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
核心一级资本充足率	10.07%	11.09%
一级资本充足率	10.07%	11.09%
资本充足率	12.98%	14.40%
核心一级资本	173,593.66	154,556.44
核心一级资本扣减项	815.679	895.47
核心一级资本净额	172,777.98	153,660.97
一级资本净额	172,777.98	153,660.97
二级资本	49,776.85	45,816.62
二级资本扣减项		

资本净额	222,554.83	199,477.60
风险加权资产	1,714,999.28	1,385,057.22

注：1. 核心一级资本充足率等于核心一级资本净额除以风险加权资产；一级资本充足率等于一级资本净额除以风险加权资产；资本充足率等于资本净额除以风险加权资产。2. 风险加权资产包括采用权重法计量的信用风险加权资产、采用标准法计量的市场风险加权资产，以及采用基本指标法计量的操作风险加权资产。

三、经营情况讨论与分析

3.1 报告期经营情况综述

截至报告期末，公司各项存款余额 2,131,472.25 万元，比年初增加 187,538.09 万元，增速 9.65%；日均存款余额 2,140,877.22 万元，比年初增加 274,961.40 万元，增速 14.74%。各项存款市场份额 26.05%，比年初下降 0.08 个百分点。各项贷款余额 1,731,540.55 万元，比年初增加 383,328.65 万元，增速 28.43%；各项贷款日均余额 1,602,307.43 万元，比年初增加 322,281.80 万元，增长 25.18%。各项贷款市场份额 19.22%，较年初上升 1.80 个百分点。

涉农贷款余额 1,665,098.97 万元，占各项贷款的 96.16%，比年初增加 358,496.71 万元，增速 27.44%。小微企业贷款余额 1,355,121.11 万元，占各项贷款余额的 78.26%，较年初增加 307,505.87 万元，增速 29.35%。

普惠签约率 35.65%，比年初上升 2.84 个百分点。五级不良贷款余额 19,504.67 万元，比年初增加 4,187.06 万元，不良率 1.13%。

个人贷款余额 540,091.82 万元，比年初增加 112,676.39 万元，增长 26.36%，个人贷款客户数 4.59 万户，比年初增加 1.58 万户，覆盖率 34.24%，比年初上升 10.44 个百分点，数字贷款余额 136,913.83 万元，比年初增加 133,559.97 万元，余额占比 48.54%，移动支付价值客户数 11.99 万户，覆盖率 31.37%。互联网客户数 17.97 万户，比年初增加 1.46 万户，覆盖率 74.14%，比年初上升 8.71 个百分点。

营业收入 118,887.99 万元，同比增加 13,405.79 万元；营业支出 91,559.98 万元，同比增加 11,191.55 万元；净利润 20,578.30 万元，同比增加 1,038.34 万元。利润总额 26,638.13 万元，同比增加 2,134.27 万元，增长 8.71%；所有者权益 173,542.45 万元，比年初增加 18,148.12 万元，增长 11.17%；成本收入比 37.65%，同比下降 1.69 个百分点；拨备覆盖率 418.42%；资本充足率 12.98%，核心资本充足率 10.07%，资本状况总体稳健，内生发展动力增强。

（一）守初心，为实体经济加油赋能

一是开展新一轮农户小额普惠贷款授信工作，截至报告期末，累计支持农户 26,567 户，累计贷款 385,220.90 万元，其中发放低收入人群贷款 48 户，累计贷款 726.00 万元。二是启动“首贷户及公积金贷款增量扩面”专项活动，全年实现新增首贷户 818

户，累计贷款 120,970.50 万元，其中普惠小微首贷户 787 户，累计贷款 109,962.00 万元。三是支持特色产业发展，创新推出“印刷企业特色贷”，助力印刷企业转型升级和稳健发展。与秦山街道办事处及各相关部门搭建“兴核金管家”，创新推出“兴核贷”，助推核电产业服务型企业发展壮大。四是重点支持农业产业链发展，以开发嘉兴青莲供应链金融平台项目为切入点，与浙江省农业融资担保有限公司、嘉兴区块链研究中心共同研发推进，打造嘉兴地区首个农业产业供应链平台示范工程。五是“农”字当头，全力保障春耕备耕，共发放春耕备耕贷款 2,995 笔，累计贷款 51,568.71 万元。六是加大重点项目融资支持力度，参加海盐县“4.15”工业大会签约、海盐县金融支持实体经济融资授信签约仪式，加强我县重点项目建设资金供给。

（二）促转型，为多元发展强根固基

一是围绕特定时节，联合本地品牌商等开展丰收互联系列营销活动 40 余次，有效提升互联网价值客户和移动支付价值客户覆盖率。加强与物业公司合作，推动小区物业服务线上化。二是与县台办开展战略合作，推出“台融贷”“台融卡”，加大利率优惠幅度，为台商在本地投资提供“多快好省”的融资服务。三是加强数据分析建设，完善考核统计分析报表，建立各类营销活动、专项考核后台数据模块，优化贷款利率定价和财务预算线上管理。四是推出“小微信易贷”“小微税易贷”企业类线上金融产品，丰富企业纯线上信用产品种类。五是与县税务局合作启动“丰收·金税服务站”，开通热点办税业务，将智能办税服务点延伸至公司营业网点。六是全面推广“浙里贷”小程序线上获客渠道和后台跟踪模式，为全行客户经理生成“线上码”，上线实时测算公积金贷款额度功能，大大提升服务效率。七是加快智能柜员机推广，自建智能柜员机业务量考核模块，并实现“T+1”更新。八是与县退役军人事务局合作，参与“退役军人一件事联办区”建设，为退役军人提供便捷服务。九是打造“金融+生活”异业联盟服务模式。通过农合联，与供销、邮政和农企开展多方合作，将生鲜农产品购销配送服务引入线上平台，提升金融便利度。十是建设“银耀盐邑·时间银行”，积极对接县委老干部局和全县离退休老同志，提供专项金融服务。十一是与县市场监管局开展知识产权质押融资战略合作，累计为 13 家企业授信 35,350.00 万元，真正让知识产权“变现”。

（三）识大局，为小微企业松绑减负

一是凝聚合力，推出复工复产系列信贷产品，全面助力实体经济恢复产能、回归正轨，累计发放抗疫系列贷款 722 笔，累计贷款 121,411.90 万元。二是全面走访，掌握全县复工复产底数。疫情发生后，通过党委班子带头走访和全体干部员工“双线融合”走访的方式，集中走访企业 2016 家，对接融资需求 418 户，金额 32,900.00 万元，利率优惠需求 335 户，涉及贷款金额 5,300.00 万元。三是重点保障，第一时间启动快审快贷“绿色通道”，为 6 家口罩、防护服生产企业提供信贷支持 2,450.00 万元，免除贷款利息 10.00 万元，确保疫情防控期间重要物资供应不掉线。四是用好政策，为相

关小微企业提供低息贷款支持，向人民银行申请支小再贷款 9 次，共计 30 亿元。五是大力推广线上无纸化办贷，利用各类线上平台，为辖内企业、商户和创业者提供足不出户的信贷服务。六是合理降低民营企业财务成本，全年共优惠利率 266 户，涉及贷款 441,842.00 万元，共为企业“减负” 8,937.00 万元；与地方政策性融资担保公司、省农业融资担保有限公司合作，通过降低担保费率等方式，减轻企业负担；借力无还本续贷机制，有效降低民营企业融资转贷成本，共支持民营企业 1,735 户，累计发放贷款 315,518.00 万元。

（四）提站位，为“党建+金融”添砖加瓦

一是积极助力“两手硬两战赢”，联合县委组织部推出助企发展“红色互动”八项举措，与海盐县两新组织签订《银政授信意向书》，集中授信 30 亿元支持全县双管企业抗疫情、促发展。二是与海港智慧城党支部结对党建联盟，争取县委组织部贴息资源，授信 5 亿元，用于支持园区内 460 余家餐饮和建材商户发展，助推市场经济“红火”。三是开展红色活动，各基层党支部与辖内镇（街道）党（工）委、村社党组织广泛建立党建联盟，建立定期联盟走访机制，开展党员网格化服务，为每个村、社区设立一对一“金融村官”，深化“红色代办”“红色跑小二”等载体，提升基层金融服务质效。四是部门联动组团服务，联同政府部门，建立“两新红管家”队伍，健全企业难题的收集、分类、交办、反馈机制，有效拓宽企业金融服务渠道；联手农业发展银行海盐县支行党支部，建立双“农”党建联盟，以结对工作常态化、制度化，共同搭建乡村振兴金融服务党建联盟合作平台。

（五）拓渠道，为资金业务提质增效

一是灵活做好资产配置，积极拓宽资金营运渠道，合理控制配置久期，有效提升资金营运投资效益，截至报告期末，同业金融总资产 710,772.14 万元，比年初增加 140,359.86 万元，占总资产余额的 26.01%，实现各项资金业务收入 22,061.42 万元。二是稳步开展主动负债业务，截至报告期末，同业负债日均余额 88,726.96 万元，合计利息支出 2,298.99 万元。三是积极开展票据转贴现业务，累计买入转贴现票据金额 257,889.64 万元，卖出转贴现票据金额 76,355.01 万元，实现转贴现票据利息收入 1,032.00 万元，转贴现票据利息支出 483.46 万元。四是切实加大理财发行力度，全年累计发行“丰收信福”理财产品 49 期，募集金额 39,889.00 万元。五是开展贵金属产品专项营销活动，全年累计完成代理贵金属销售 196.91 万元。

（六）控风险，为合规经营筑牢防线

一是加强制度建设，疏理并修订员工行为管理、授信业务尽职免责、重大信贷风险报告、数据治理等制度办法。二是聚焦重点业务领域、重要岗位人员，强化员工行为监督管理、案件风险专项排查、个人贷款业务检查、“暗担保”业务检查等工作。三是增设风险经理岗，开展信贷业务审查，落实风险监测、评价、报告等工作。四是妥善处理

风险隐患，认真开展存在风险隐患客户走访、信贷资产分类、信用风险防控分析、预警信息处理、大额贷款现场评价工作。五是强化不良贷款清收，全年共向法院提起诉讼案件 200 件，收回不良贷款 3,717.85 万元，全年累计清收不良贷款 11,071.83 万元。

（七）抓内控，为平安金融夯实基础

一是提升反洗钱工作质效。持续做好客户信息治理工作，完善客户基础数据，做实可疑交易分析排查，建立并完善可疑交易监测模型，完善黑灰名单监控，强化涉案账户风险排查。同时，做好产品服务洗钱风险动态调整，将洗钱风险管理纳入全面风险管理体系。在嘉兴市金融机构反洗钱分类评级中，公司获全市法人金融机构评级中的最高等级 BB 级。二是做好内部审计，全年完成审计项目 26 个，形成审计报告 41 份，发出审计整改意见书 53 份；完善内部审计制度，落实审计数字化转型，强化审计成果运用，推进自查自纠工作和审计案例学习。三是狠抓会计基础管控，在省农信联社会计基础等级二级社复查中成功复评；强化清算资金管理和前台运营质量综合指标量化动态管理工作，先后获得省农信联社林梅凤副主任及财务会计处的肯定。四是落实安全保卫工作，深入细致做好疫情防控，增强安全联防协议实效。开展“反诈防控攻坚年”“反诈人民战争”专项活动，获 2020 年度海盐县“反诈防控攻坚年”活动劳动竞赛一等奖。五是提升舆情管理工作水平，细化舆情管控措施，强化舆情监测，制作《大事件下的小舆情管理》微课，在浙江农信微课大赛中获得优胜奖。

（八）练内功，为精细化管理谋篇布局

一是加强财务精细化管理。开展 FTP 数据分析，拟定管理会计考核办法，建立总行、支行定期数据分析制度，梳理成本分摊规则，定期做好成本还原。二是强化科技支撑与创新能力建设。启用科技服务线上流程微应用、自助机具“云报修”系统，完善数据安全管控措施，加强反洗钱模块建设，通过线上移动工具实现数字化运维管理，提升科技运维工作效率与质量。三是优化机构设置，调整总行职能部室架构，重新梳理并明确部室职责；升格升界桥分理处为望海支行，进一步强化城区市场竞争力；充分考虑地理位置、业绩提升、成本效益等因素，合理调整网点机构设置，加快网点改造升级。四是加快档案管理规范化建设，总行综合档案室顺利通过省级优秀企业档案室验收，成功上线综合档案管理系统，推进数字档案室建设。五是稳步落实“开门红”活动与长效机制建设，强化业绩考核，大力提升存贷规模。六是抓好干部员工素质提升工程，举办青年骨干培训班等培训项目，上线“云课堂”，促进理论学习和工作实践相结合。七是搭建“赛马”机制，开展中层干部、重要岗位等人员的公开竞聘工作，落实全行中层副履职评价体系建设，开展中层干部岗位轮岗。

3.2 公司全面风险管理体系与组织架构

公司已建立了涵盖范围齐全、职责边界较为清晰的全面风险管理治理架构。一是依据全面风险管理指引，明确了董事会、监事会以及高级管理层的风险治理职能安排；

二是经营层由合规风险部牵头，建立了涵盖公司各类别风险的分工协作、相互配合的职责分工；三是推进构建了风险板块矩阵式治理架构，在各业务板块及职能部门内部设立了合规联络员，有效推进了各条线的风险与合规职能履行；四是公司构建了涵盖授信审批、合规审查标准化与统一化的风险组织体系安排；五是根据监管要求与公司经营管理的需要，公司持续推进风险组织架构的不断优化升级，以不断保障与促进公司的稳健经营与发展。

公司董事会根据股东要求及公司发展战略、监管约束、资本总量和业务特长、管理能力等，确定风险承担总量、种类、结构以及目标风险轮廓等，选择确定银行风险偏好。董事会定期听取关于风险战略和风险偏好体系执行情况的报告。高级管理层负责实施董事会确定的风险战略和风险偏好。根据不同风险对象的市场发展潜力和自身比较优势，选择目标风险，制定业务计划和配置资源，制定主要风险的管理政策、程序和限额等，确保各项限额与风险偏好保持一致，并与资本水平、资产、收益及总体风险水平等相匹配，通过将限额等风险容忍度指标体系分配至各业务条线、风险类型和产品线，使风险偏好贯彻于全行的所有层面，并确保风险偏好得到有效执行。各业务部门、分支机构等根据职能分工，以客户准入标准、信贷政策、信贷审批标准、投资指引、风险限额体系、定价和绩效评估等为载体，在日常经营管理活动中传导风险偏好。报告期内，董事会、高级管理层根据主要风险指标情况，全面了解风险管理政策执行情况，并根据自身实际情况，结合外部环境等多方因素，适时开展风险管理有效性评估，并根据评估情况，动态调整风险管理政策、风险偏好等，实现对风险管理的有效监控。

四、股份变动及股东情况

截至报告期末，公司股本总额为 510,243,258 股，其中：法人股 241,807,038 股，占总股本的 47.39%；自然人股 268,436,220 股，占总股本的 52.61%。自然人股东中，社会自然人 178,789,678 股，占总股本的 35.04%，员工自然人 89,646,542 股，占总股本的 17.57%。股东总数为 2250 户，比年初减少 4 户。

项 目	2019 年			2020 年		
	持股金额 (股)	占总股本比 例 (%)	户数	持股金额 (股)	占总股本比 例 (%)	户数
法人股	226,091,238	48.74	2254	241,807,038	47.39	2250
自然人股	237,766,236	51.26		268,436,220	52.61	
其中：社会 自然人股	155,471,603	33.52		178,789,678	35.04	
员 工 自 然 人 股	82,294,633	17.74		89,646,542	17.57	
合计	463,857,474	100		510,243,258	100	

4.1 公司前 10 大法人股东及主要股东情况：

单位：股、%

序号	股东名称	法人代表	注册地址	期末股份	比例	报告期内增减	质押或冻结情况	
							股权状态	股份数
1	海盐宏凌制衣有限公司	汪建林	海盐县西塘桥街道海塘村	25,556,446	5.01	2,323,313	正常	
2	嘉兴和顺农业发展有限公司	曹坚强	海盐县于城镇三联村	25,556,446	5.01	2,323,313	正常	
3	浙江欣兴工具有限公司	朱冬伟	海盐县澉浦镇六里集镇环北路33号	25,556,446	5.01	2,323,313	正常	
4	浙江华利锦纺织股份有限公司	宋云海	海盐县武原街道新桥北路150号6楼	13,593,559	2.66	1,235,778	正常	
5	嘉兴市金利达电子股份有限公司	沈金华	海盐县元通街道工业园区	12,311,302	2.41	1,119,209	正常	
6	海盐华盛房地产有限公司	万文良	海盐县武原街道阳光家园2幢	6,813,106	1.34	619,373	正常	
7	浙江海利控股集团有限公司	方光明	海盐县武原街道海兴中路161号	6,189,968	1.21	562,724	正常	
8	海盐和润机电有限公司	蒋云夏	海盐县通元镇通元村01省北侧	6,189,965	1.21	562,724	正常	
9	海盐猛凌汽车配件有限公司	汪曙青	海盐县沈荡镇沈荡村吴家亭子桥五号	6,189,965	1.21	562,724	正常	
10	海盐维博雅针织制衣股份有限公司	孙伟祥	海盐县望海街道电庄社区沈家堰18号	5,523,156	1.08	502,105	正常	

4.2 公司前10大自然人股东情况：

单位：股、%

序号	姓名	身份证号码	住所	期末股份	比例	报告期内增减	质押或冻结情况	
							股权状态	股份数
1	张建华	330424196* ***14018	海盐县西塘桥街道海塘村张家村51号	7,214,097	1.41	6,922,490	正常	
2	宋卫民	330424197* ***1081X	海盐县武原街道明珠村宋家场7号	6,449,323	1.26	586,302	正常	
3	包永良	330411196* ***44011	嘉兴市南湖区新丰镇丰南小区1号	1,923,178	0.38	174,834	正常	
4	鲁金福	330424195* ***43416	海盐县秦山街道杨柳山村一区100号	1,801,080	0.35	163,735	正常	
5	方彦人	330424196* ***00016	海盐县武原街道百尺北路219号宜家花城15幢1室	1,544,325	0.30	140,393	正常	
6	叶灵光	332626197* ***90910	海盐县武原街道朝阳西路87-3号507室	1,510,696	0.30	199,120	正常	
7	郑忠月	330424196* ***74019	武原街道南塘琴苑10幢501室	1,286,863	0.25	116,988	正常	
8	陆建雄	330423196* ***71010	海宁市硖石街道河西路9号3单元202室	1,286,863	0.25	116,988	正常	
9	穆宗良	330424196* ***63031	海盐县武原街道新站弄10号2幢301室	904,059	0.18	82,187	正常	

10	王跃光	330424196* ***30034	杭州市下城区永康苑 56-1-301	901,539	0.18	81,958	正常	
----	-----	------------------------	-----------------------	---------	------	--------	----	--

五、重要事项

5.1 增加或减少注册资本、分立或合并事项

报告期内，公司根据 2019 年度未分配利润转增实收资本的实施情况，经中国银监会嘉兴监管分局批复同意（嘉银保监复（2020）237 号），将注册资本从原 463,857,474.00 元变更为 510,243,258.00 元，并办理了工商营业执照注册变更。报告期内未发生分立或合并等事项。

5.2 重大诉讼、仲裁事项

报告期内，没有本公司为被告的未决诉讼案件。

5.3 其他重要信息

（1）公司原发起人嘉兴博华制衣有限公司因股东资质不符合监管要求，省、市监管部门责令限期整改。经本公司协调，嘉兴博华制衣有限公司及社会自然人股东张建华向公司董事会提交了股权变更申请，嘉兴博华制衣有限公司申请将所持有的股份 5,766,663 股全部转让给张建华。公司召开第一届董事会 2020 年第一次临时会议，审议批准了张建华增持股份的申请，并于 2020 年 1 月 19 日办理了交易过户登记手续。

（2）2020 年 3 月 26 日，浙江桐乡农村商业银行股份有限公司向中国人民银行嘉兴中心支行申请支小再贷款，标的为人民币壹亿陆仟万元正，本公司为该标的提供了保证担保，担保期限为 2020 年 3 月 26 日至 2021 年 3 月 25 日。

（3）2020 年 12 月 1 日，赵斌先生向第二届董事会提交辞呈，辞去执行董事、行长职务，同时辞去董事会风险管理委员会主任委员职务，其它专门委员会的委员职务一并辞去。根据有关规定，赵斌先生的辞呈自送达董事会时生效。赵斌先生确认与董事会无不同意见，亦无任何与其辞任有关的事项需要通知公司股东及债权人。

（4）2020 年 12 月 15 日，公司召开第二届董事会 2020 年第六次临时会议，审议通过了关于聘任行长的议案，决定聘任蒋伟军先生为行长，任职资格报嘉兴银保监分局核准后履职，任期与第二届董事会一致。

（5）2020 年 3 月 30 日，嘉兴银保监分局批复同意浙江海盐农村商业银行股份有限公司升界桥分理处升格并更名为浙江海盐农村商业银行股份有限公司望海支行。望海支行于 2020 年 4 月 23 日正式开业（嘉银保监复（2020）42 号）。

（6）2020 年 8 月 21 日，嘉兴银保监分局批复同意浙江海盐农村商业银行股份有限公司武原支行城北路分理处终止营业（嘉银保监复（2020）184 号）。

（7）2020 年 9 月 1 日，嘉兴银保监分局批复同意浙江海盐农村商业银行股份有限

公司西塘桥支行宣家浜分理处终止营业（嘉银保监复〔2020〕193号）。

（8）因武原街道百尺北路有机更新改造提升工程需要，以及营业场所被列入征迁范围，浙江海盐农村商业银行股份有限公司城西分理处从2020年9月10日起临时停止营业。

（9）本公司股份制改革前原海盐县农村信用合作联社为缓解小微企业贷款担保难问题，于2012年创新推出的股权反担保质押贷款不符合有关监管要求，经过三年整改，报告期内已全部回降清零，公司已废止股权反担保质押贷款管理办法。

六、财务报告

6.1 会计年度：公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

6.2 主要会计政策、会计估计和核算方法未发生重大变更。

6.3 报告期内公司没有重大会计差错更正。

6.4 公司2020年度财务报告已经浙江同方会计师事务所审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

浙江海盐农村商业银行股份有限公司董事会

2021年4月20日