



浙江农信

海盐农商银行

HAIYAN RURAL COMMERCIAL BANK

Zhejiang Haiyan Rural Commercial Bank Co., Ltd.

浙江海盐农村商业银行股份有限公司

二零二二年年度报告

目录

第一节	重要提示.....	1
第二节	基本情况简介.....	2
第三节	董事长致辞.....	5
第四节	会计数据和财务指标摘要.....	8
第五节	党建工作情况.....	10
第六节	管理层讨论与分析.....	12
	一、总体经营情况分析.....	12
	二、财务报表分析.....	13
	三、经营中关注的重点问题.....	16
	四、业务综述.....	18
	五、风险管理.....	23
	六、公司未来发展展望.....	29
第七节	公司治理.....	33
第八节	股本变动及股东情况.....	59
第九节	董事会报告.....	70
第十节	监事会报告.....	77
第十一节	年度重大事项.....	79
第十二节	环境和社会责任.....	81
第十三节	监管关注事项.....	85
第十四节	财务报告.....	88
第十五节	备查文件目录.....	89

第一节 重要提示

1. 本公司董事会及董事保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

2. 本公司第二届董事会第十三次会议于 2023 年 3 月 27 日发出会议通知并在规定期限内及时将本次会议材料送达全体董事审议。公司全体董事审议通过了《浙江海盐农村商业银行股份有限公司 2022 年年度报告》及其摘要。公司董事长郑忠月先生主持会议，本次会议应到董事 13 人，实到董事 13 人，监事会派员列席了会议。会议的召开符合《中华人民共和国公司法》和《浙江海盐农村商业银行股份有限公司章程》的有关规定。

3. 本公司 2022 年度按《企业会计准则》编制的财务报告经浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

4. 公司董事长郑忠月、行长徐海卫、分管财务工作副行长汤民轶、计划财务部负责人潘建明保证年度报告中财务会计报告的真实、完整。

5. 公司不存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况。

6. 公司不存在违反规定决策程序对外提供担保的情况。

7. 重大风险提示：公司不存在可预见的重大风险。公司经营中面临的风险主要有信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等，公司已经采取各种措施，有效管理和控制各类经营风险，具体详见“第六节 管理层讨论与分析——五、风险管理”。

第二节 基本情况简介

一、法定中文名称：浙江海盐农村商业银行股份有限公司

（中文简称：海盐农商银行）

法定英文名称：Zhejiang Haiyan Rural Commercial Bank Company Limited

（英文简称：Haiyan Rural Commercial Bank 或 HYRCB）

二、注册资本：535,755,522.00 元

三、注册地址：浙江省嘉兴市海盐县武原街道枣园西路 176 号

四、办公地址：浙江省嘉兴市海盐县武原街道枣园西路 176 号

五、邮政编码：314300

六、成立日期：1993 年 11 月 18 日

七、统一社会信用代码：91330424254846268L

八、金融许可证机构编码：B1504H333040001

九、公司网址：www.hybank.cn

十、电子信箱：lmc_hy@zjrcu.com

十一、经营范围：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算业务；办理票据承兑、贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事银行卡业务；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务；（以上业务不含外汇业务）；从事外汇存款，外汇贷款，外汇汇款，国际结算，外汇拆借，资信调查、咨询和见证业务；经外汇管理机关批准的结汇、售汇业务；经中国银行业监督管理机构批准的其他业务（凭金融许可证经营）。

十二、法定代表人：郑忠月

十三、主要股东及其持股情况：嘉兴和顺农业发展有限公司，持有公司股份 2683.43 万股，持股比例 5.01%；海盐宏凌制衣有限公司，持有公司股份 2683.43 万股，持股比例 5.01%；浙江欣兴工具股份有限公司，持有公司股份 2683.43 万股，持股比例 5.01%。

十四、营业机构

报告期末，除总行营业部外，下设武原支行等 12 家支行，城东支行 1 家二级支行和勤俭南路分理处等 17 家分理处。

浙江海盐农村商业银行股份有限公司营业机构名录

序号	机构名称	地址	邮编
----	------	----	----

1	浙江海盐农村商业银行股份有限公司武原支行	浙江省嘉兴市海盐县武原街道新桥北路 127 号	314300
2	浙江海盐农村商业银行股份有限公司富亨支行	浙江省嘉兴市海盐县武原街道百尺南路 267-279 号	314300
3	浙江海盐农村商业银行股份有限公司于城支行	浙江省嘉兴市海盐县于城镇于中路 555 号	314308
4	浙江海盐农村商业银行股份有限公司沈荡支行	浙江省嘉兴市海盐县沈荡镇永庆东路 420 号	314311
5	浙江海盐农村商业银行股份有限公司百步支行	浙江省嘉兴市海盐县百步镇盐湖路 16 号	314312
6	浙江海盐农村商业银行股份有限公司横港支行	浙江省嘉兴市海盐县百步镇横港集镇横港路 639 号	314313
7	浙江海盐农村商业银行股份有限公司澈浦支行	浙江省嘉兴市海盐县澈浦镇六里翠屏路 76 号	314301
8	浙江海盐农村商业银行股份有限公司秦山支行	浙江省嘉兴市海盐县秦山街道兴安路 522、524、526、528 号庆丰农贸市场商业楼	314303
9	浙江海盐农村商业银行股份有限公司西塘桥支行	浙江省嘉兴市海盐县西塘桥街道姚家路 269 号	314305
10	浙江海盐农村商业银行股份有限公司元通支行	浙江省嘉兴市海盐县元通街道盐嘉路 19 号	314317
11	浙江海盐农村商业银行股份有限公司通元支行	浙江省嘉兴市海盐县通元镇兴园路 183 号	314306
12	浙江海盐农村商业银行股份有限公司望海支行	浙江省嘉兴市海盐县武原街道长安北路 1518 号	314317
13	浙江海盐农村商业银行股份有限公司城东支行	浙江省嘉兴市海盐县武原街道枣园东路 33-12 至 33-17 号	314300
14	浙江海盐农村商业银行股份有限公司开发区分理处	浙江省嘉兴市海盐县武原街道长安北路 533 号人才小区 1、2 幢 101 室	314300
15	浙江海盐农村商业银行股份有限公司勤俭南路分理处	浙江省嘉兴市海盐县武原街道勤俭南路 151 号	314300
16	浙江海盐农村商业银行股份有限公司武原支行朝圣桥分理处	浙江省嘉兴市海盐县武原街道朝阳西路 170 号	314300
17	浙江海盐农村商业银行股份有限公司武原支行光明分理处	浙江省嘉兴市海盐县武原街道硖盐公路南环段 85 号	314300
18	浙江海盐农村商业银行股份有限公司于城支行吕冢分理处	浙江省嘉兴市海盐县于城镇吕冢村 5 幢	314308
19	浙江海盐农村商业银行股份有限公司于城支行三联分理处	浙江省嘉兴市海盐县于城镇于顺路 51、53 号	314308
20	浙江海盐农村商业银行股份有限公司沈荡支行齐家分理处	浙江省嘉兴市海盐县沈荡镇齐家振兴路 59 号	314311
21	浙江海盐农村商业银行股份有限公司沈荡支行镇中分理处	浙江省嘉兴市海盐县沈荡镇中北路 8-9 号	314311
22	浙江海盐农村商业银行股份有限公司横港支行五丰分理处	浙江省嘉兴市海盐县百步镇五丰村左家木桥 49 号	314313
23	浙江海盐农村商业银行股份有限公司百步支行中心分理处	浙江省嘉兴市海盐县百步镇通汇路 122 号 101 室	314312
24	浙江海盐农村商业银行股份有限公司澈浦支行新市镇分理处	浙江省嘉兴市海盐县澈浦镇南浦路 503 号	314302
25	浙江海盐农村商业银行股份有限公司秦山支行官堂分理处	浙江省嘉兴市海盐县秦山街道落许公路 2475 号	314303
26	浙江海盐农村商业银行股份有限公司秦山支行核电城分理处	浙江省嘉兴市海盐县秦山街道长丰西路 149 号	314303

27	浙江海盐农村商业银行股份有限公司西塘桥支行海塘分理处	浙江省嘉兴市海盐县经济开发区大桥新区泾海路 535 号大桥港湾花苑 40 幢 S07	314304
28	浙江海盐农村商业银行股份有限公司西塘桥支行大桥新区分理处	浙江省嘉兴市海盐县西塘桥街道中乐路中皇里	314305
29	浙江海盐农村商业银行股份有限公司通元支行石泉分理处	浙江省嘉兴市海盐县通元镇石泉集镇盐石路 35 号	314307
30	浙江海盐农村商业银行股份有限公司通元支行镇中分理处	浙江省嘉兴市海盐县通元镇东郊路 102 号	314306

十五、企业文化

《智悦文化理念体系》(国作登字-2017-A-00467630)。

企业愿景：**智金融 悦万家** (商标注册号 25369180)

企业使命：**银通三农 信益大众**

企业精神：**善学敬业 务实进取 愉悦共济**

核心价值观：**普惠至诚 稳健高效**

企业伦理：**诚信 创富 善哺 感恩**

行业作风：**热忱 严谨 笃行 负责**

市场理念：**扎根本土 深耕三农 扶助小微**

决策理念：**科学创造效益 众智成就大业 远见铸就百年**

风控理念：**做小做散 科学精细 全面管理**

合规理念：**持续规整 防微杜渐**

服务理念：**愉悦创造价值**

十六、年度信用评级

1. 评级公司：东方金诚国际信用评估有限公司。

2. 信用评级：主体评级为 AA-，评级展望为稳定。

十七、股权托管机构：浙江农信股权托管服务中心

十八、客服热线和投诉电话：96596；400-8896596

十九、聘请的会计师事务所名称：浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）

二十、信息披露载体及备置地点

1. 登载年度报告的网站：智悦银行（www.hybank.cn）

2. 年度报告备置地点：公司董事会办公室

二十一、董事会秘书：梁敏超

联系电话：0573-86113391

传 真：0573-86113261

电子信箱：lmc_hy@zjrcu.com

办公地址：浙江省嘉兴市海盐县武原街道枣园西路 176 号

第三节 董事长致辞



2022年，党的二十大在北京胜利召开，标志着我们迈上了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的新征程，也为我们的发展提供了根本遵循。这一年，省农信联社正式改制为浙江农商联合银行，在省行党委的正确领导下，在县委县政府的关心支持下，在上级管理部门的指导下，在广大客户的信赖拥护下，海盐农商银行始终坚持“支农支小支实”的定位，积极投身于助力稳住经济大盘、助力抗击台风“梅花”的战役当中，

以踏实举措助力县域经济社会高质量发展，提升县域群众金融服务获得感和满意度，“智金融·悦万家”的企业愿景更加响亮，高质量发展的态势更加明显，以人为核心的全方位普惠金融发展基础更加夯实。

一年来，我们勇攀高质量发展的新高度。为迎接党的二十大胜利召开，我们全力以赴推进数字化改革和大零售转型，深耕本土市场，发挥体制机制优势，加强普惠金融建设，全面助力“两个先行”，报告期末，全行各项存款余额 287 亿元，较年初增加 38 亿元，各项贷款余额 246 亿元，较年初增加 34 亿元，均领跑全县银行业，是名

副其实的县域金融小冠军。2022年，我们还率先全县银行业突破存贷规模500亿元关口，市场竞争力与日俱增，发展质量和市场基础进一步夯实。

一年来，我们的工作成果备受肯定。嘉兴市副市长倪沪平亲笔批示肯定我行金融服务专精特新“滴灌行动”：嘉兴市农商行和海盐县农商行，金融服务专精特新“滴灌行动”敢闯敢试，开拓创新，取得了较好成绩。望再接再厉，进一步系统化、数字化、长期化，争做全省的改革新标杆。我行报送的《不负使命 不负时代 争当新时代共同富裕示范样板建设的金融标兵》获县委县政府主要领导的批示肯定。

一年来，我们走在助力稳住经济大盘的最前线。作为“海盐人自己的银行”，我们坚持做“与民企最亲、离百姓最近、做业务最实”的银行，奋力托举海盐县经济社会发展的基本盘，全年新增贷款41亿元，贷款投放量居全县银行业首位。专列30亿元纾困专项信贷资金，其中单列10亿元为普惠小微企业首贷户提供低息信贷支持和首月免息优惠。启动“小微企业和个体工商户金融滴灌精准帮扶百日攻坚”专项行动，对近4万户市场主体开展名单式走访、批量式授信。主动争取普惠小微贷款支持工具、支农支小再贷款等创新政策工具，助力信贷资金精准直达市场主体，全年新增普惠小微贷款7.17亿元。加强客户关怀，对受疫情防控影响的客户，提供贷款宽限、延期还款、无还本续贷服务，全年共提供延期服务590笔，金额8.17亿元。

一年来，我们建设全方位普惠金融成色更足。我们自觉扛起普惠金融引领者的使命担当，始终坚持把服务挺在最前面，为海盐人民提供“贴心、舒心、暖心”的全方位普惠金融。打通金融服务最后一公里。目前，海盐县平均半径2.5公里内就有1个农商银行服务网点，绝大部分海盐群众选择我们的金融服务，有40万群众享受我行提供的家门口的金融市民卡服务。坚守服务“三农”本色。发布全省首张乡村电子票据，助力乡村治理数字化，全年新增涉农贷款23.68亿元，承担了全县大部分农户贷款和家庭农场贷款。真金白银落实减费让利。持续开展消费贷款利率优惠举措，对“浙里贷·公积金贷”客户给予95折利率优惠，同时，为县域内小微企业提供利率优惠和无还本续贷服务，年内共落实利息优惠15884万元，提供无还本续贷3661笔，涉及贷款金额72.67亿元。真心真情践行社会责任。切实扛起县域金融排头兵的责任，在抗击台风“梅花”时，第一时间发布并实施海盐农商银行“抗台防汛”金融五策，两天内排摸受影响企业、农场超2000户，全年捐赠善款50万元，组织干部员工捐款105875元、献血11700ML。

回望 2022，海盐农商银行始终坚定不移做好自己的事情，办好海盐老百姓关心的事情，坚持当好“海盐人自己的银行”，充分彰显地方金融排头兵的使命担当。

展望 2023，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，我们将全面深入学习贯彻党的二十大精神，在新时代展现新作为，主动融入中国式现代化进程，为推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

新的一年，我们将进一步肩负起稳定宏观经济的重任。按照中央经济工作会议提出的“稳字当头、稳中求进”要求，持续加码信贷投放，加大对实体经济和消费市场的金融支持，以金融力量支撑市场信心，助力稳增长、稳就业、稳物价，当好县域经济稳定的金融压舱石。

新的一年，我们将进一步扛起助力“两个先行”的担当。深入贯彻省第十五次党代会精神，切实发挥海盐农商银行的服务优势、组织优势和规模优势，牢牢把握乡村振兴、共同富裕等重点赛道，深入落实金融助力农业“双强”和浙江农信高质量服务乡村共同富裕建设的 20 条意见，在助力现代化先行和共同富裕先行中争当标杆表率。

新的一年，我们将进一步践行服务地方发展的使命。始终坚持“生于海盐，服务海盐”，主动融入海盐县高水平建设“一带三城”的战略规划，积极助力全县企业转型升级和群众消费升级，积极化解各类风险，自觉维护县域金融秩序稳定，全面落实县委县政府的决策部署，为海盐县经济社会高质量发展贡献农商力量。

不负时代、不负人民。海盐农商银行将以寸心浇筑正道，把奋斗进行到底，以助推中华民族伟大复兴为己任，踏踏实实发展以人为核心的全方位普惠金融，兢兢业业建设一流社区银行，继往开来谋新篇，守正创新再出发！

董事长：郑忠月

第四节 会计数据和财务指标摘要

一、主要会计数据

(一) 资产负债表主要数据

单位：人民币万元/%

项目	2022年12月31日	2021年12月31日	增减额	增减率
(一) 总资产	3,475,923.49	3,106,037.85	369,885.64	11.91
发放贷款和垫款	2,343,829.74	2,045,448.82	298,380.92	14.59
金融资产	788,168.27	688,565.88	99,602.38	14.47
(二) 总负债	3,236,711.23	2,895,070.39	341,640.84	11.80
吸收存款	2,896,319.72	2,467,694.57	428,625.15	17.37
(三) 所有者权益	239,212.26	210,967.46	28,244.80	13.39
实收资本	53,575.55	53,575.55	0.00	0.00

(二) 利润表主要数据

项目	2022年度	2021年度	增减额	增减率
(一) 营业收入	83,401.69	72,323.49	11,078.20	15.32
利息净收入	68,988.11	66,251.76	2,736.35	4.13
投资收益	7,794.71	5,083.35	2,711.36	53.34
其他收益	5,453.90	1,344.02	4,109.88	305.79
(二) 营业支出	43,436.31	39,146.66	4,289.65	10.96
业务及管理费	27,645.16	25,370.31	2,274.85	8.97
信用减值损失、资产减值损失	15,419.97	13,498.89	1,921.08	14.23
(三) 营业利润	39,965.38	33,176.83	6,788.55	20.46
(四) 利润总额	38,917.36	32,384.32	6,533.04	20.17
(五) 净利润	30,615.97	25,352.94	5,263.03	20.76

二、补充财务指标

(一) 资产减值准备指标

单位：人民币万元

项目	2022年度	2021年度
期初余额	82,742.08	71,755.96
报告期计提	17,544.41	14,727.79
本年核销/转回	7,008.92	3,741.67
本年转入	318.76	0.00
期末余额	93,596.33	82,742.08

(二) 资本净额及资本充足率指标

单位：人民币万元/%

项目	2022年度	2021年度
资本净额	303,688.57	284,095.00
核心一级资本净额	236,630.17	209,866.67
一级资本净额	236,630.17	209,866.67
风险加权资产	2,334,238.74	2,083,710.51
资本充足率	13.0102	13.6340
核心一级资本充足率	10.1374	10.0718
一级资本充足率	10.1374	10.0718

(三) 盈利能力指标

单位：%

项目	2022年度	2021年度
平均总资产回报率	0.90	0.83
平均净资产收益率	13.36	12.37
平均股本收益率	57.15	48.30
年化净利差	1.80	1.94
年化净息差	2.03	2.17

第五节 党建工作情况

一、基本概况

公司坚持党建引领业务发展，努力实现党的领导与法人治理机制深度融合，党的建设与业务经营深度融合，切实提高党组织“把方向、管大局、保落实”的能力和定力。现任党委书记郑忠月，党委副书记徐海卫，党委委员、纪委书记郑悦，党委委员戴纪中、汤民轶、戴美卯。至报告期末，共有中共党员293名。

二、主要工作情况

（一）从严落实党内制度

深入贯彻落实《中国共产党支部工作条例（试行）》《中国共产党国有企业基层组织工作条例（试行）》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》等制度要求，严格落实谈心谈话、民主生活会、民主评议党员、“三会一课”、主题党日等党内政治生活制度，总行党委班子成员落实双重组织生活制度，以普通党员身份参加所在党支部的组织生活会。

（二）规范基层组织建设

研究制定《浙江海盐农村商业银行股份有限公司2022年度党建工作要点》《浙江海盐农村商业银行股份有限公司2022年度党建工作计划》，聚焦主责主业，强化党建引领。坚持党建与业务两手抓两手硬，把党建工作与经营发展同部署、同落实、同检查、同考核。按照“一企一品”“一支部一特色”要求，探索构建“1+X”智悦党建品牌体系，积极打造先锋效能型党支部战斗堡垒。强化党建工作考评，综合运用“日常考核、观摩评比、督导检查、述职评议”四个抓手，线上督办与实地督导相结合，考评结果与评优评先挂钩，督促基层党支部全面进步、全面过硬。

（三）做好党员发展工作

坚持以《中国共产党章程》和《中国共产党发展党员工作细则》为指导，循序渐进做好党员发展工作。创新实施培养和发展党员“积分制”评价体系，通过“一推一测一评”制度，实行发展党员全程动态量化考核，引入积分排名竞争机制，从源头上优化党员队伍结构。对入党积极分子定期开展谈心谈话，及时关注党员思想动态，认真落实思想汇报制度，听取培养人意见，定期进行综合考察分析，作为向党组织推荐重点培养对象的依据。坚持质量第一、全面衡量，报告期内累计新发展党员6人。

（四）特色化推进党史学习教育

党史学习教育开展以来，公司党委认真贯彻落实中央、省委和省国资委党委、省行党委的部署要求，大力营造学党史、悟思想、办实事、开新局的浓厚氛围。实施

“145”中心组学习法，“一条主线”即学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想；“四种模式”即“系统学习、专题辅导、集中研讨、深入调研”学习模式；“五项机制”即学习传达、政策研究、征集意见、解决问题、巩固提升机制，推动党委班子成员学用结合、以学促行。持续打造“智悦党建”微课堂学习品牌，创新实践党员互动教育“六个载体”，发挥8090青年理论宣讲员作用，制作微党课视频50余部。组织“线上+线下”专题党课、红色诵读、知识竞赛、青春宣誓等丰富的体验式学习教育活动，党员覆盖率100%。开展“深化改革落实 助力‘两个先行’”主题调研，总行党委班子成员深入党建联系点，围绕五个方面21个问题与党员干部、青年员工开展面对面交流访谈。

（五）推动党建与业务深度融合

开展金融志愿服务。公司成立“智悦公益”志愿服务队、特殊金融消费者服务队，开展“我为群众办实事”、党员“一编三定”进社区服务、“守根脉保平安办实事”大走访等活动，引导全行党员积极参与文明共建、环境整治、交通劝导、结对帮困、反诈宣传、爱心捐赠等志愿活动。政银多方融合发展。筑牢政银“小巨人”发展后盾，运用全省首创的“专精特新”特色金融产品“小巨人贷”和“工匠贷”，已为46家“专精特新”企业授信8亿元，获得省级、国家级媒体报道，得到嘉兴市副市长倪沪平批示肯定。创新“党建+金融”模式，深化“党建共建 红色聚力”行动合力共谋发展。联合海盐县商务局举办“智悦红盟·助企惠商”之“走进外贸企业”宣讲活动，共同发布“两稳一促”助企惠商八大举措。

（六）深化清廉银行建设

打造“盐悦清风”清廉金融文化品牌，通过学廉政、倡廉声、融廉洁“三廉环”共筑清廉银行。开展“盐悦清风 你我同行”主题教育系列活动，举办“端午送清风 家书寄廉情”“舌尖上的廉味”厨艺大赛、“学习勤俭精神”亲子农耕、“勤廉标兵”先进宣传等活动，不断增强廉洁教育的吸引力。引入“导师带廉”机制。完善客户经理廉洁从业教育机制，制定廉洁培养计划，选配导师以榜样力量引导新任职客户经理共同学廉、诺廉、践廉，定期出具廉洁评价报告。落实“六谈六促”谈话机制。量身制定谈话方案，跟进谈话后续效果，保障一对一谈话有深度、有力度、有温度。

第六节 管理层讨论与分析

一、总体经营情况分析

报告期内，公司坚持稳字当头、稳中求进，深入开展“改革落实年”活动，持续推进数字化改革和大零售转型，认真落实稳经济一揽子政策，全面助力实体经济和乡村振兴发展。一年来，公司存贷款规模率先全县银行业突破 500 亿元，是嘉兴农商银行系统中存贷款市场份额最高，且唯一实现存贷市场份额双增的农商行；2022 年，公司荣获全省农商银行系统考核一级（优胜）单位，连续第四年获嘉兴农商银行系统“开门红”劳动竞赛优胜单位，连续第三年保持县域银行业美誉度指数年度排行第一名，连续多年获评海盐县十佳服务业企业。公司服务乡村振兴、助力小微企业亮点工作先后获嘉兴市副市长倪沪平、海盐县委书记王碎社等领导的批示肯定。

——**规模优势持续扩大**。报告期末，存贷款余额新增 72.91 亿元，完成年度目标的 121.52%；日均存贷款新增 72.39 亿元，完成年度目标的 120.65%；资产新增 37.02 亿元，完成年度目标的 92.55%，总资产 347.57 亿元。

各项存款余额 289.26 亿元，较年初增加 41.00 亿元，增速 16.52%；各项贷款余额 243.49 亿元，较年初增加 31.91 亿元，增速 15.08%。小微企业贷款余额 186.15 亿元，较年初增加 22.69 亿元，增速 13.88%，占各项贷款余额的 76.45%，较年初下降 0.80 个百分点；普惠领域贷款余额 118.07 亿元，较年初增加 14.83 亿元，增速 14.37%，占比 48.49%，低于年度目标 0.01 个百分点。

——**转型发展稳步推进**。基础金融方面，企业贷款户数覆盖率 25.96%，低于年度目标 4.04 个百分点；个人贷款户数覆盖率 48.80%，低于年度目标 1.2 个百分点；农户小额普惠贷款用信覆盖率 32.87%，高于年度目标 2.87 个百分点；财富管理方面，理财存续余额 10.60 亿元，完成年度目标的 70.67%；国际业务方面，拓展价值客户 41 户，完成年度目标的 102.50%，国际业务结算量 16,114.08 万美元，同比上升 5.21%，完成年度目标的 89.52%。

——**经营效益持续提升**。实现营业收入 16.00 亿元，完成年度目标的 101.39%，实现净利润 3.06 亿元，完成年度目标的 111.27%；成本收入比 33.15%，控制在年度目标 37% 以内。实现中间业务收入 1,924.25 万元，同比增加 1,055.22 万元，增幅 121.43%。

——**资产质量稳健可控**。不良贷款余额 1.84 亿元，控制在年度目标 3.12 亿元以内，较年初增加 1,099.66 万元，不良贷款率 0.75%，控制在年度目标 1.30% 以内，较年初下降 0.07 个百分点；贷款拨备覆盖率 468.16%，高于年度目标 88.16 个百分点，

综合收息率 98.89%，低于年度目标 0.11 个百分点；流动性保持充足，各项业务及经营管理保持稳健合规。

二、财务报表分析

（一）利润表主要项分析

单位：人民币万元、%（下同）

项目	2022 年度	2021 年度	增减额	增减率
（一）营业收入	83,401.69	72,323.49	11,078.20	15.32
利息净收入	68,988.11	66,251.76	2,736.35	4.13
手续费及佣金净收入	374.40	-716.39	1,090.78	152.26
投资收益	7,794.71	5,083.35	2,711.36	53.34
其他收益	5,453.90	1,344.02	4,109.88	305.79
（二）营业支出	43,436.31	39,146.66	4,289.65	10.96
业务及管理费	27,645.16	25,370.31	2,274.85	8.97
信用减值损失、资产减值损失	15,419.97	13,498.89	1,921.08	14.23
（三）营业利润	39,965.38	33,176.83	6,788.55	20.46
（四）利润总额	38,917.36	32,384.32	6,533.04	20.17
（五）净利润	30,615.97	25,352.94	5,263.03	20.76

报告期末，本公司营业收入 83,401.69 万元，较 2021 年增加 11,078.20 万元，增速 15.32%，营业支出 43,436.31 万元，较 2021 年增加 4,289.65 万元，增速 10.96%，营业利润 39,965.38 万元，较 2021 年增加 6,788.55 万元，增速 20.46%，利润总额 38,917.36 万元，较 2021 年增加 6,533.04 万元，增速 20.17%，净利润 30,615.97 万元，较 2021 年增加 5,263.03 万元，增速 20.76%。

其中：利息净收入

项目	2022 年度	2021 年度	增减额	增减率
利息净收入	68,988.11	66,251.76	2,736.34	4.13
利息收入	144,019.79	134,869.10	9,150.69	6.78
利息支出	75,031.68	68,617.34	6,414.34	9.35

报告期末，本公司利息净收入 68,988.11 万元，较 2021 年末增加 2,736.34 万元，增速达 4.13%，主要得益于存贷利息净收入及债券投资利息收入的增加。

其中：手续费及佣金净收入

项目	2022 年度	2021 年度	增减额	增减率
手续费及佣金净收入	374.40	-716.39	1,090.78	152.26
手续费及佣金收入	1,924.25	869.02	1,055.22	121.43
手续费及佣金支出	1,549.85	1,585.41	-35.56	-2.24

报告期末，本公司手续费及佣金净收入 374.40 万元，较 2021 年末增加 1,090.78 万元，增速达 152.26%，其中主要是手续费及佣金收入项的增加，较 2021 年末增加 1,055.22 万元，增速达 121.43%，主要是本公司加快财富管理业务布局，丰富财富管理产品体系，理财业务手续费收入等代理业务收入增加。

其中：投资收益

项目	2022 年度	2021 年度	增减额	增减率
投资收益	7,794.71	5,083.35	2,711.36	53.34

报告期末，本公司投资收益 7,794.71 万元，较 2021 年末增加 2,711.36 万元，增速达 53.34%，主要是在保证资金流动性稳定、资本充足率充足的前提下，加大利率债、公募基金及省内优质城投债券的配置，合理控制久期，加强债券、同业存单利率趋势判断，有效把握机会开展波段交易，增厚投资收益。

其中：其它收益

项目	2022 年度	2021 年度	增减额	增减率
其他收益	5,453.90	1,344.02	4,109.88	305.79

报告期末，本公司其他收益 5,453.90 万元，较 2021 年末增加 4,109.88 万元，增速达 305.79%，主要系延期支付工具激励收入。

其中：业务及管理费

项目	2022 年度	2021 年度	增减额	增减率
业务及管理费	27,645.16	25,370.31	2,274.85	8.97

报告期末，本公司业务及管理费 27,645.16 万元，较 2021 年末增加 2,274.85 万元，增速 8.97%。本公司以“加强总量控制、优化支出结构”为原则，加强费用管理，确保业务及管理费增速不高于业务规模增速，有效降本增效。

其中：信用减值损失、资产减值损失

项目	2022 年度	2021 年度	增减额	增减率
信用减值损失、资产减值损失	15,419.97	13,498.89	1,921.08	14.23

报告期末，本公司信用减值损失、资产减值损失 15,419.97 万元，较 2021 年末增加 1,921.08 万元，增速 14.23%。主要是本公司计提信贷资产及非信贷资产减值准备项。

(二) 资产负债及所有者权益分析

项目	2022 年度	2021 年度	增减额	增减率
(一) 资产总额	3,475,923.49	3,106,037.85	369,885.64	11.91
贷款余额	2,424,887.95	2,115,835.02	309,052.93	14.61
资金业务投资余额	817,133.76	775,398.68	41,735.08	5.38
(二) 负债总额	3,236,711.23	2,895,070.39	341,640.84	11.80

存款余额	2,813,184.49	2,388,115.36	425,069.13	17.80
(三) 所有者权益总额	239,212.26	210,967.46	28,244.80	13.39
(四) 存贷比(%)	86.59	88.60	-2.02	

注：贷款余额不含拆放款项10,000.00万元，资金业务投资余额不含存放同业及拆放浙江农商联合银行的风险统筹金2,800.00万元。

报告期末，本公司资产总额3,475,923.49万元，较2021年末增加369,885.64万元，增速达11.91%，增长率较上期下降1.77个百分点；负债总额3,236,711.23万元，较2021年末增加341,640.84万元，增速11.80%，增长率较上期下降1.34个百分点；所有者权益239,212.26万元，较2021年末增加28,244.80万元，增速13.39%，增长率较上期下降8.18个百分点。

贷款及资金业务投资规模增速放缓。报告期末，本公司贷款余额2,424,887.95万元，较2021年末增加309,052.93万元，增速14.61%，较上年同期下降7.58个百分点；资金业务投资余额817,133.76万元，较2021年末增加41,735.08万元，增速5.38%，较上年同期下降10.59个百分点。

本期存款规模增速高于贷款规模增速，存贷比略下降。报告期末，存款余额2,813,184.49万元，较2021年年末增加425,069.13万元，增速17.80%。2022年年末存贷比86.59%，较2021年年末下降2.01个百分点。

(三) 贷款质量分析

五级分类	2022年12月31日账面数		2021年12月31日账面数		增减变化	
	余额	比例	余额	比例	金额	比例
正常类	2,381,287.11	98.20	2,079,605.99	98.29	301,681.12	14.51
关注类	25,224.46	1.04	18,952.31	0.90	6,272.15	33.09
次级类	14,003.30	0.58	12,759.59	0.60	1,243.71	9.75
可疑类	4,280.70	0.18	4,439.29	0.21	-158.59	-3.57
损失类	92.38	-	77.84		14.54	18.68
不良贷款小计	18,376.38	0.75	17,276.72	0.82	1,099.66	6.36
合计	2,434,887.95	100.00	2,115,835.02	100.00	309,052.93	14.61

注：贷款余额不含拆放款项10,000.00万元。

报告期末，本公司不良贷款18,376.38万元，较2021年末增加1,099.66万元，增速6.36%。五级不良率0.75%，不良余额比年初上升1099.66万元，不良率比年初下降0.07个百分点，贷款拨备覆盖率468.16%，达到好银行标准。

(四) 资本充足率

项目	2022年末	2021年末	增长率	监管要求
核心一级资本净额	236,630.17	209,866.67	12.75	

项目	2022 年末	2021 年末	增长率	监管要求
一级资本净额	236,630.17	209,866.67	12.75	
资本净额	303,688.57	284,095.00	6.90	
风险加权资产	2,334,238.74	2,083,710.51	12.02	
核心一级资本充足率	10.1374%	10.0718%		≥7.50
一级资本充足率	10.1374%	10.0718%		≥8.50
资本充足率	13.0102%	13.6341%		≥10.50

报告期末，本公司核心一级资本充足率及一级资本充足率为10.14%，比年初上升0.07个百分点，较2021年末有所上升，主要原因是经营活动产生的未分配利润、因浙江农村商业联合银行股份有限公司改制转增股本而增加的未分配利润。资本充足率13.01%，比年初下降0.62个百分点，主要原因是受二级资本因素影响，期末二级资本债相对期初减少1亿元。

三、经营中关注的重点问题

（一）关于净息差

报告期内，本公司净息差2.03%，同比下降0.14个百分点。从资产端看，生息资产平均收益率为4.43%，同比减少0.13个百分点。金融机构让利实体经济，新投放贷款利率有所下行，叠加存量贷款、债务工具投资等重定价效应释放，生息资产收益率承压。本公司加强主动应对，持续调整资产结构，加快普惠小微企业贷款投放，公司贷款和个人贷款合计日均余额占生息资产的比重同比提高；并不断优化同业资产结构，有效控制资产端收益率水平的快速下滑。从负债端看，计息负债平均付息率为2.43%，同比下降0.04个百分点，主要是存款付息成本改善贡献。本公司在稳步拓展存款的同时，加强存款定价和结构管理，强化对成本较高的中长期存款和结构性存款管控，带动存款平均付息率同比下降0.06个百分点。

展望未来，LPR连续下降，叠加存量资产重定价，生息资产平均收益率将延续下行趋势，净息差仍有收窄压力，本公司将持续加强对普惠小微企业贷款投放，优化同业资产结构，加强定价管理，重点管控成本较高的存款定价，强化对信贷客户的综合化经营，提升客户综合回报，力争净息差保持在合理水平。

（二）关于存款业务

本公司坚持“存款立行”，聚焦核心存款拓展，深化数字化转型，强化客户拓展，带动存款总量增长。同时，加强存款结构和定价管理，动态下调中长期存款定价，实现规模增长和付息率管控的基本平衡。报告期末，本公司存款总额为289.26亿元，较上年末增长41.00亿元，增幅16.52%，存款市场份额28.49%，较年初提升1.10个百分点。其中，储蓄存款市场份额38.47%，较上年末提高0.14个百分点；单位存款市场份额15.73%，较上年末提高0.38个百分点，创历史新高。

报告期末, 同业存款余额 7.96 亿元, 比年初减少 1.65 亿元, 降幅 17.13%。其中, 同业存放余额 0.03 亿元, 比年初减少 0.14 亿元。

(三) 关于信贷投放

本公司坚持“稳住经济大盘、加大信贷投放、全力惠企助企”, 深入开展小微企业信贷“增氧计划”、金融服务“滴灌工程”, 扎实推动各项业务稳健发展, 为地方经济社会繁荣发展贡献金融力量。报告期末, 贷款总额为 276.87 亿元, 较上年末增长 31.91 亿元, 增幅 15.08%, 贷款市场份额 20.53%, 较年初提升 0.41 个百分点。其中, 个人贷款市场份额 18.44%, 较上年末下降 0.44 个百分点; 对公贷款市场份额 21.66%, 较上年末提高 0.82 个百分点, 创历史新高。

(四) 关于资产质量

报告期内, 公司信贷资产规模平稳增长, 不良贷款保持低位。截止报告期末, 公司贷款总额 243.49 亿元, 较上年末增长 15.08%; 不良贷款余额 1.84 亿元, 不良贷款率 0.75%, 较上年末下降 0.07 个百分点。不良贷款主要集中在制造业, 不良贷款金额为 0.65 亿元, 占全行不良贷款总额的 35.33%, 不良率 0.58%。

截止报告期末, 公司逾期贷款 3.5 亿元, 逾期贷款占全部贷款比例为 1.44%。从逾期期限来看, 主要为逾期 30 天以内和逾期 360 天以上的贷款, 余额分别为 1.05 亿元和 0.82 亿元, 占全部贷款的比例分别为 0.43% 和 0.33%。

(五) 关于资本管理和资本规划

本公司资本管理工作以资本充足率和资本回报率为核心, 目标是使之符合外部监管和股东回报的要求, 最大限度保护债权人利益并规划本公司资产规模、优化资产结构、有效实施风险管理。公司资本管理的主要内容包括资本充足率管理、资本融资管理等内容。

按照《商业银行资本管理办法(试行)》, 本公司资本充足率计量范围涵盖信用风险、市场风险、操作风险。截至报告期末, 本公司资本充足率为 13.01%, 一级资本充足率 10.14%, 核心一级资本充足率 10.14%, 均达到中国银保监会新办法达标要求。展望 2023 年, 本公司将按照监管要求以及资本规划有序推进资本管理工作, 强化研究、预判、监测, 多渠道筹措资本来源, 同时继续推进轻型银行战略转型, 将资本节约理念融入到经营管理的各个环节中, 持续优化资本配置, 不断提高资本回报水平。

(六) 关于数字化改革

报告期内, 本公司围绕“科技驱动赋能全方位普惠金融新生态”发展主线, 结合“十四五”发展规划, 积极构建以客户为中心、以体验为导向、以数据为基础、以技术为驱动的数字化服务模式, 打造有海盐农商银行特色的数字化改革样板。报告期末共开通省行数字化转型应用 59 个, 开通使用率 92.18%。开展分理处转型, 共涉及七个分理处 43 位员工, 报告期末转型分理处存款业绩高于全行平均水平 1%, 人均客户

持有产品数提升数超过全行人均 42%。紧盯省行“减柜增效”任务目标，强化单柜网点、集中授权、集中开户、无纸化的推广，报告期内上线智能柜员机 43 台，报告期末智能柜员机共计 64 台，月柜均业务量为 1646 笔，同比增长 25.12%，总行运营中心共受理集中授权 10,493 笔，成功 9,865 笔，单笔授权时间下降至 37.47 秒/笔，实现柜员分流转岗至客户经理 2 人。拓宽数字金融服务渠道，依托“小微易贷”“小微速贷”着力推广税银贷、小微专项信用贷款等产品，报告期末，本公司通过线上融资渠道发放贷款 15220 户，累计发放 21.13 亿元，通过省金综平台办理抵押 3699 笔，金额 97.97 亿元。使用数字营销系统线上获客，报告期内共上线活动 258 次，服务客户 96,749 户，新获客 59,301 户，报告期末共有丰收互联客户数 185,332 户，电子银行替代率 94.7%。借助数字化系统开展数字风险防控，报告期末通过大信贷平台一站式查询系统完成 8,570 笔对公征信及企业查询，通过国际业务反洗钱贸易背景监测系统完成国际业务贸易背景监测 186 笔，利用浙江农商联合银行的交易欺诈侦测与贷中风险预警两大系统强化风险预警监测，报告期末共排查风险预警 9,669 笔。

四、业务综述

(一) 公司业务

1. 普惠金融

报告期内，本公司致力于进一步提高普惠金融的覆盖面，提升金融服务实体经济的能力，有效降低融资成本，做好金融风险防控，推动普惠金融的健康发展。报告期末，普惠小微企业贷款余额 118.07 亿元，较年初新增 14.84 亿元，增速 14.37%，比报告期末各项贷款平均增速（剔除票据贴现增速为 11.85%）高 2.52 个百分点。

2. 绿色金融

公司坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署，将发展绿色金融上升为公司战略之一，确定年度绿色金融发展规划，强化战略引领。紧紧围绕绿色发展重点领域，持续加大绿色金融供给，全力支持农业农村绿色发展，支持能源革命和稳产保供，支持传统产业转型升级。报告期内，公司主动助力乡村振兴，持续加大对生态种养殖、绿色农林产品加工等绿色农业全产业链支持，做好对现代农业产业园、美丽休闲乡村建设等的综合化服务。服务清洁能源，加大对风电、太阳能等清洁能源产业支持力度，大力支持地方光伏项目建设。报告期末，公司共发放绿色贷款 378 户，较期初增加 157 户，贷款余额 12.54 亿元，较期初增加 10.93 亿元，增幅达 679%。

3. 科创金融

报告期内，本公司借助科技金融服务平台，充分运用科技专项信用贷款系列产品，加大对长三角区域科技型企业及企业工作人员的专项信贷扶持，稳步推进科创金融一体化服务。报告期末，支持科技型企业 393 户，贷款余额 41.51 亿元，支持“专精特新”企业 40 户，贷款金额 45,703 万元，支持规上企业 360 户，贷款余额 430,104.88

万元。基于核心企业真实的贸易背景，通过区块链技术和订单融资技术，创新配套“链贷通”“订单 E 融”等供应链金融产品，为县域主要产业链上下游的生产主体、深加工主体、销售主体等客户提供全流程金融服务，赋能产业链蝶变升级。报告期末，公司共服务 16 条供应链，涉及贷款余额 0.35 亿元。

4. 跨境金融

报告期内，公司根据外贸企业名单，积极走访对接企业融资需求，为企业介绍关贸 E 贷、区块链秒贷、外币流动资金贷款以及其他贸易融资产品，缓解外贸企业流动资金压力，创新推出“一企一群”服务机制，为每家外贸企业组建一个专属企业微信服务群，以国际业务部员工及管户客户经理为服务团队，在线解答业务问题第一时间通知汇款账务信息。报告期末，完成国际结算量 16,114.08 万美元，同比上升 5.21%，跨境人民币结算量 14,030.27 万元，同比上升 17.86%，结算笔数 3,176 笔，同比上升 13.67%，外汇开户企业为 261 家，国际业务有效户新增 41 户，国际结算量市场份额 2.93%，较去年同期下降 0.63 个百分点；已发放关贸 E 贷折人民币金额 882.26 万元，发放外币流动资金贷款 76 万美元，发放出口商票融资 225 万美元，区块链秒贷折人民币金额 2,596.25 万元，帮助外贸企业解决各类融资需求；办理政府性担保汇率避险业务 45.70 万美元，企业可享受免交保证金、免提供抵押物、免担保费用等优惠政策。

5. 涉农信贷

报告期内，公司坚守支农支小定位，始终立足于服务三农。报告期末，公司涉农贷款余额 229.34 亿元，较年初新增 25.20 亿元，增速 12.34%，涉农贷款占各项贷款的 91.19%。同时，公司持续优化村级资金管理服务，加强与农业农村局合作，加速推进农村集体经济数字管理系统运行，共同开展系统新模块上线业务培训会，提升村报账员、镇代理出纳及财务管理员等村务经办人员的系统操作水平，同时坚持全域联动原则，以现场指导和远程指导相结合的方式，提升支行员工金融服务能力，为系统运行管理新模块顺利上线做好充分准备，有效助力“阳光村务”建设。

（二）金融市场业务

报告期内，公司密切关注市场变化，主动把握趋势机会，加快推动资金业务发展。持续增强市场研判能力、交易能力，加快投资结构调整，提升资金使用效益；加强交易对手管理，建立黑白名单管理，逐步拓宽投融资渠道；深化统筹调配功能，积极开展投存联动业务，以债引存，降低综合负债成本；不断深化同业业务，灵活调整阶段性业务策略，加强流动性管理；积极开拓增收渠道，开展债券借贷，提升交易性收入比例；有序开展主体评级，充分发挥信用评级的中介服务功能，提升投融资产品议价能力。

（三）零售业务

报告期内，公司以普惠金融为引领，以夯实客群基础为中心，以数字化转型为方向，推动平台搭建、加强场景建设，做好产品、服务、渠道的建设和创新，提升零售业务可持续发展支撑能力。

1. 民生金融

有序推进民生类中间代理业务条线银政、银企合作事项，全年累计发生电力、水费、华数、社保等代收及代发工资、补贴等代付业务共 309.10 万笔，66.81 亿元，积极推进“三资”系统运用，105 个村均实现村级资金在线审批、网银支付、账务处理的线上闭环流程。优化金融服务，整合民生服务，助推共同富裕与乡村振兴，助力实现城乡均衡发展，以金融社保卡、丰收互联 APP 和 31 个物理网点为主要载体，整合 500 余项政务代办服务，助力“最多跑一次”。

2. 消费金融

报告期内，公司坚定围绕推进以人为核心的全方位普惠金融，坚持市场定位，全力推进消费金融业务，下沉消费客户群体，深度融入及推进城乡居民信用消费理念转变和行为培育，推进信用融资客群全生命周期的精细化管理和运营，推动小额消费信贷业务数字化、集约化、场景化发展。一是挖掘存量优质客户，筛选潜在目标客群，开展精准营销；二是开展智能调额，实现客户额度动态管理；三是配套多重叠加活动，推动消费用信。截至报告期末，随心花客户数达 3.09 万户，比年初新增 5,546 户，用信金额 1,119.30 万元；信用卡资产余额 8,950.00 万元，比年初增加 1,595.35 万元。

3. 住户存款业务

截至报告期末，人民币住户存款余额 219.22 亿元，较年初增加 37.17 亿元，增长 20.42%。报告期内，公司持续丰富产品体系，增强客户粘性，满足客群需求。一是根据市场变化和客户需求，及时调整产品策略，优化存款利率。二是大力拓展代发业务，以养老金、财政一卡通代发和医疗费用报销为契机，着力推进低成本存款集聚，提高储蓄活期存款的占比，优化存款结构。

4. 个人贷款业务

截至报告期末，个人贷款余额 76.22 亿元，较年初增加 3.16 亿元，增长 4.33%。报告期内持续深化大零售转型，坚守做小做散的市场定位，实现个贷客户增量扩面。一是优化个人贷款产品，整合“线上 + 线下”渠道，形成以“公积金贷”、“云商户”、“快易贷”等个贷产品体系。二是创新营销模式，充分利用利率优惠券活动，做好扩面工作，同时加大宣传力度，进一步提升产品关注度、触达面和市场影响力。三是以走访增黏性，积极用好移动展业 PAD，主动走访农户、商户、专项客群等，实现走访全覆盖，提升客户服务体验和业务推广深度，增加客户黏性。

5. 场景建设

截至报告期末建成社区云 4 个、智慧停车场 3 个、园区云校园云 3 个、020 体验银行 1 个以及智慧菜场、收单场景和景区票务系统 8 个、打码点餐 4 个。报告期内加码场景建设，夯实零售业务发展基础。一是拓展移动支付应用场景，大力推进智慧校园、智慧停车场以及丰收联盟商圈建设。二是发展异业联盟，助推“三位一体”改革。三是丰收金融社保卡场景应用。

6. 财富管理

报告期内，公司深化资产管理理念，大力推动财富管理业务发展。调整财富战略发展方向，兼顾自营和代销服务，共同推进财富转型。一是为提升财富业务活力，提升品牌知名度，创新推出“丰收智盈”自主定开产品，共发行 4 期 35 天定期开放型产品，全年共募集资金 15,245.5 万元，已为客户实现收益 81.10 万元，二是加快布局理财代销业务，进一步深化与兴业银行子公司合作，可销售产品已能期限全覆盖；同时，积极准入其他理财子公司，已完成机构准入的有杭银理财、交银理财、平安理财、苏银理财、信银理财、招银理财等。

7. 信用卡

报告期内，公司持续推进信用卡业务。深化数字化转型，积极推动数字信用卡新模式替代传统业务办理模式，落实“PAD 现场发卡激活”、“在线网申+PAD 走访面签+短信现场激活”等新发卡模式，依托移动展业平台开展信用卡业务全员营销，提升员工数字化营销效能。深耕精细化运营，通过不断丰富场景建设，提升客户全生命周期运营服务水平；专业化运营家装大额分期业务，充分发挥差异化服务优势。加强总支联动，通过支行营销、总行集中运营的工作模式，加强生产力转化。截至报告期末，公司累计发行信用卡 3.78 万张，较上年末增长 11.17%。

（四）网络金融业务

报告期内，公司以转变观念为前提，以提质增效为核心，将网络金融客户作为业务发展的基石。一是强基础稳步推进，提高网络金融业务质效。通过优化考核、任务目标全流程跟进、开展全员营销。二是快转型科技赋能助力网络金融精准营销。提升数据分析能力，通过数据分析，多维度挖掘客户需求和客户潜在价值，在智悦分析平台通过表单展示客户持有产品、资产配置情况，通过 T+1 更新数据来跟踪员工营销结果。三是明方向重点发力，开拓网络金融崭新局面。不断延伸服务范围，聚焦丰收互联、社保卡、商户等场景丰富线上营销活动。截至报告期末，通过丰收互联、丰收联盟举行商户活动服务了 96,749 位客户，获客 59,301 户；丰收互联客户数达 18.53 万户；线上融资渠道发放贷款户，贷款余额，商户迁移至“商户云平台”共计 7,656 户，活期账户沉淀资金 9.61 亿元，同比增长 6,007 万元。

（五）金融科技

报告期内，本公司紧紧围绕年度工作目标，重点突出数据驱动及安全保障，稳步推进数字化改革工作，逐步完善信息科技生态体系建设，全力助推业务高质量发展。积极推动省行系统应用落地，报告期内完成新版财政代发系统升级、完成财政预算一体化升级上线、完成综合前端业务集中授权部署试点、完成智能柜员机新UI升级、完成政务中台“自助办”业务开通、完成水费业务丰收互联端及自助终端上线等工作。开展数字化改革工作，推进高质量科技服务，通过自建贷款定价综合评价体系，自建人力资源薪酬、绩效管理模块，自建审计问题库，自建企业客户走访模块，自建RPA自动化运维等项目加快行内业务改革发展。报告期末共完成科技基础服务156次，完成数据提取服务228次，完成报表开发、变更服务243次。提升科技信息安全保障能力，通过搭建互联网平台、开展信息资产盘点、安装终端安全软件、每月开展敏感信息排查通报、做好重要时期的网络安全保障、加强金融专网访问行为安全管理等措施，确保本公司信息资产安全。同时注重科技人才培养，对公司内人员不定期举办数据分析培训，举办数字化转型数据分析大赛并参加浙江农商联合银行嘉兴管理部举办的数据分析大赛，作品获得嘉兴农商银行系统一等奖。

（六）渠道建设

报告期内，为深入推进数字化转型，助力各项业务发展，公司以丰收互联APP、网上银行、微信银行为触点，持续丰富产品功能、优化用户使用体验、提高线上经营能力，为客户提供更加专业、智能、有温度的综合金融服务。

1. 线上渠道

报告期内，公司持续聚焦社区，优化场景建设，推动线上线下渠道的相互引流。一是以丰收互联为线上渠道建设根据地，为用户提供7×24小时、跨地域、线上线下融合的全生态服务；引入电子社保卡、医保电子凭证等场景入驻丰收互联，积极推进线上缴费场景、跨界移动支付场景等金融场景建设。二是推动丰收联盟本地生活平台建设，拓展多元化商户合作，逐步覆盖社区周边零售门店，实现商户、客户、银行三者共赢。三是积极应对收单线上化趋势，完善商户服务体系，提升商户拓展效率，加强与三方支付公司的合作，实现客群引流。截至报告期末，电子银行替代率已达94.70%。

（1）手机银行

报告期内，实现手机银行业务交易351.59亿元，交易总笔数204.76万笔。截至报告期末，手机银行户数18.75万户。

（2）网上银行

报告期内，实现网上银行交易总额1365.89亿元，交易总笔数104.96万笔。截至报告期末，个人网银户数13.24万户，企业网银户数1.24万户。

2. 网点经营

报告期内，公司持续推进网点布局及厅堂功能优化，推动分理处转型，加强金融便民服务点的建设，促进了网点机构服务覆盖面的扩大和服务能力的提升，有助于更好地服务市民、小微企业、经济组织和地方经济。报告期内，公司完成了3家丰收驿站的新设工作。公司始终坚持“愉悦创造价值”的服务理念，以客户为中心，加强服务渠道建设，有效提高客户服务水平和客户满意度。报告期内，通过明确网点物理环境、服务功能设施、员工服务礼仪和岗位职责等规范标准，推动网点整体服务水平的提升，促进服务优化与业务发展的良性互动，助力公司可持续发展。

五、风险管理

（一）各类风险状况

报告期内，公司继续坚持依法合规审慎经营原则，认真贯彻全面风险管理理念，加强风险监测和控制，不断完善风险管理体系，健全风险管理制度，优化业务流程，完善各类风险管理相关系统功能，促进各项业务保持平稳发展，各类风险水平保持合理水平。公司董事会决定风险管理策略、风险管理政策和重大风险管理制度，审议全面风险管理报告，对高级管理层全面风险管理情况进行监督等。高级管理层在董事会的领导下，实施稳健的风险偏好，加强风险的计量、监测、评估、报告，全行风险管理水平不断提升。监事会对董事会、高级管理层履行各类风险管理职责的情况进行监督，促进稳健经营发展。

1. 全面风险管理状况

公司持续优化全面风险管理体系建设，强化风险管理对本公司业务的支撑、保障、引领作用。一是完善风险管理政策制度。公司制定了全面风险管理政策，明确风险管理的机制，同时制定了信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险等各类专业风险管理政策制度，建立健全了类别风险管理机制。2022年，公司加强风险偏好与限额管理，制定2022年度风险偏好陈述书，明确风险偏好定量及定性指标，同时，建立信用风险、市场风险、流动性风险等风险限额体系，定期对偏好限额执行情况进行监测报告。二是深化智能风险体系建设。公司依托风险预警系统、合规管理系统等各类风险管理系统，2022年度持续优化系统内模型，引入更丰富的内外部数据，通过系统提升各类风险的识别、计量、监测与控制水平。三是强化风险管理考核监督。公司将信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等各类风险管理纳入高管层及相关部门考核，通过考核强化风险管理措施有效落实。

2. 信用风险状况

报告期内，公司董事会和经营管理层通过强化资产管理、做细贷款调查、跟踪贷款户动态变化等方式，及时了解信用变动情况，致力于建设职能独立、风险制衡的信用风险管理体系，执行覆盖全行范围的信用风险识别、计量、监控、管理政策和流程。合理把控信贷风险集中度，适度分散风险，关注单户贷款比例、前十大户贷款比例。

加强大额贷款管理，提高尽职调查水平，加强财务信息分析和非财务因素收集，强化所投资债券内外部信用评级。截至报告期末，五级不良余额 18,376.38 万元，占比 0.75%，实际不良余额 18,376.38 万元，占比 0.75%，不良余额比年初上升 1,099.66 万元，不良率下降 0.07 个百分点，整体在可控范围之内。截至报告期末，计提贷款损失准备 16,295.62 万元，余额达 86,030.73 万元，拨备覆盖率 468.16%，拨贷比达 3.55%，贷款损失准备充足率 1,379.13%，抵御风险能力较强。公司 2022 年度贷款和垫款按风险程度的分类如下：

五级分类	分类资产余额	年度增减	五级分类余额占比
正常	2,391,287.11	311,680.10	98.21%
关注	25,224.46	6,273.17	1.04%
次级	14,003.30	1,243.71	0.57%
可疑	4,280.70	-158.59	0.18%
损失	92.38	14.54	0.00%
合计	2,434,887.95	319,052.93	100.00%

3. 流动性风险状况

报告期内，公司始终坚持“小额、流动、分散”的信贷原则，“扎根本土，深耕三农，扶助小微”的市场定位，始终强化对地方实体经济信贷支持力度，特别是对小微企业的扶持。合理控制资产负债比例，保持适量的高流动性资产，提高资产流动性安全水平。报告期内本公司继续加强流动性风险管理，未发生流动性风险事件，为全行业务运营创造了良好的资金环境。一是明确流动性风险限额政策，增加现金流缺口监测指标，并适时进行调整与风险提示；二是加强流动性风险的日常监测，严格执行流动性指标的实时监测、月度报告机制，加强对同业资产负债缺口和优质流动性资产储备的监测分析；三是完善流动性应急管理，做好流动性风险压力测试工作；四是加强资金头寸管理。报告期末，公司流动性比例为 81.15%，较 2021 年末提升 22.35 个百分点，符合不低于流动性比例 25.00% 的监管指标要求，流动性较好。优质流动性资产充足率为 166.20%，流动性匹配率为 165.40%，流动性缺口率为 31.65%，核心负债依存度为 74.98%，均符合监管指标要求。

4. 市场风险状况

本公司承担由于市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动使银行表内和表外业务发生损失的市场风险。报告期内，公司面临的市场风险主要为利率风险、汇率风险，公司采取多项措施加强市场风险管理。一是严控利率风险。公司存贷利率实施定价管理，面临的利率风险主要为投资业务带来的利率风险。公司制定了交易对手、交易品种、限额管理、压力测试等方面的市场风险管理政策，加强投资业

务的准入政策和尽职调查，以此强化对利率风险的防范。董事会和高级管理层坚持资金营运的“安全性、流动性、效益性”原则，高度关注宏观经济政策的动态变化和资金市场的利率走势，能够及时进行资本配置，来规避利率风险带来的可能损失，报告期内公司利率风险敏感度 32.2%。二是严把汇率风险。针对外汇业务，公司尽可能按日通过外汇交易中心将代客结售汇资金头寸实时平仓，以此降低风险概率。公司外汇业务总体规模较小，公司累计外汇敞口头寸比例为 2.44%，外汇风险资产占总资产比例较低，受汇率波动影响较小。报告期内，公司市场风险的风险加权资产总额为 7,406.25 万元，占风险资产加权总额的 0.32%，对资本需求较低。

（1）利率风险

①交易账簿利率风险管理

交易账簿利率风险是指利率水平、期限结构等不利变动导致交易账簿经济价值和整体收益遭受损失的风险。本公司交易账簿利率风险管理的目标是根据公司风险偏好将利率风险控制在可承受范围之内，实现经风险调整的收益最大化。

报告期内，本公司主要采用压力测试、敏感度分析、敞口分析、损益分析、价格监测等多种方法对交易账簿利率风险进行计量管理。本公司持续优化基于交易组合的市场风险限额管理体系，完善限额指标体系和动态管理机制，满足新产品、新业务时效性要求，依托市场风险管理系统实现快速灵活的限额监控及动态调整。

②银行账簿利率风险

银行账簿利率风险指利率水平、期限结构等不利变动导致银行账簿经济价值和整体收益遭受损失的风险，主要包括缺口风险、基准风险和期权性风险。

公司在平衡利率风险和利息收入的前提下对资产负债业务分类统筹管理，2022 年公司密切关注市场利率走势，持续加强利率风险前瞻性管控，进一步优化了银行账簿利率风险管理政策、限额体系和压力测试方案，并通过持续推进净息差精细化管理，加强贷款定价能力提升和负债成本管控，合理调控资金业务期限结构，实现风险可控下的收益最大化。

（2）汇率风险

汇率风险是指本公司每一种外汇币种（包括黄金）及外汇衍生金融工具头寸因汇率波动而产生的风险。本公司汇率风险管理的目标是通过制定汇率风险偏好、完善汇率风险管理政策与程序、提升汇率风险计量分析能力，确保将汇率风险控制在本公司可以承受的合理范围内。

报告期内，本公司控制汇率风险的主要原则是尽可能地做到资产负债在各货币上的匹配，并把汇率风险控制在本公司设定的限额之内。本公司根据内外部管理要求，设定风险承受限额，并且通过合理安排外币资金的来源和运用尽量缩小资产负债在货币上可能的错配。本公司外汇风险敞口按业务品种、交易员权限进行授权管理。

5. 操作风险状况

报告期内，公司进一步完善内控体系，加强制度约束力，按照内控优先的原则，根据银行经营管理、风险控制的要求，对原有规章制度进行清理、补充和完善，确保了管理的连续性和风险的可控性；逐步建立风险评价机制，通过规范业务流程，明示风险点，确保内控建设深入每个操作节点；加强内控执行力建设，开展各项风险排查，全年共开展各类操作风险排查12次；借助运用员工合规管理系统，依托大数据分析应用，形成以网格化管理为抓手的员工行为监督管理体系；持续做好全员风险管理、案件防控、合规培训，强化员工合规意识；加大违规违纪问责力度，建立健全内部监督检查处理机制；强化公司企业文化理念，使员工形成健康向上的人生观和价值观，将防范操作风险变为行为习惯。全年未发生重大操作风险事件。

6. 合规风险状况

合规风险是指本公司因未能遵循国家法律、法规、监管规定以及本公司的规章制度，而可能遭受法律制裁或监管处罚、重大财务损失或声誉损失的风险。

报告期内，公司基于保障依法合规经营管理的目标，积极开展合规风险防范工作。持续加强内控制度管理，不断完善相关制度，提升制度合理性和完备性；加强产品合规管理，及时修订产品相关制度及法律文本，严防产品法律合规风险；组织开展案件防控专项排查，制定排查方案，充分查找、主动暴露；强化合规文化建设，开展法律合规宣传与培训，普及业务合规知识，开展合规征文、演讲比赛，营造良好的合规文化。

7. 其它风险状况

报告期内，公司围绕发展战略及风险偏好，不断完善覆盖所有主要风险的全面风险管理体系，全面、有效地实施风险管理，确保发展战略、经营目标的实现，各类风险管理控制有效。

（1）战略风险情况

战略风险是指本公司经营策略不适当或外部经营环境变化而导致的风险。

报告期内，本公司董事会加强战略风险管理，密切关注外部宏观经济发展形势，定期评估战略执行情况。高级管理层贯彻落实战略要求，审慎经营，积极推进各项战略举措。本公司战略有关形势、环境的判断与宏观经济金融运行的实际相一致，战略保持了较强的适应性和指导性，战略目标清晰，战略定位符合实际并实现差异化，战略体系完整，战略指标设定科学合理。

（2）声誉风险情况

报告期内，公司通过建立积极、合理、有效的声誉风险管理机制，实现对声誉风险的识别、监测、控制和化解，以建立和维护公司的良好形象，推动公司持续、稳健、健康的发展。一是全面加强舆情监测处理，从源头上控制和缓释声誉风险，在做好浙

江农商联合银行舆情监控系统日常监测的基础上，落实全行舆情监测员，针对本地论坛、线上 APP、微信朋友圈等系统无法有效监测的媒介做好日常监测工作，有效扩大监测覆盖面，切实维护“智悦银行”品牌形象和海盐农商银行的社会声誉。二是持续增强正面宣传力度，围绕服务实体经济、助力乡村振兴等领域开展全方位宣传活动，积极主动创建、维护、巩固和提升公司声誉；三是定期开展矛盾纠纷排查，将解决问题的关口前移。全年未发生重大声誉风险事件。

（3）洗钱风险情况

洗钱风险是指本公司在开展业务和经营管理过程中可能被洗钱、恐怖融资等违法犯罪活动利用而面临的风险。任何洗钱风险事件或案件的发生都可能带来严重的声誉风险和法律风险，并导致客户流失、业务损失和财务损失。为了有效防范洗钱风险，报告期内，本公司坚持风险为本的反洗钱、反恐怖融资基本原则，认真履行反洗钱社会责任和法定义务。持续优化洗钱风险管理机制，完善反洗钱内控制度，健全洗钱风险防控体系，开展机构洗钱风险自评工作，强化客户信息治理长效机制，优化产品洗钱风险评估，深化反洗钱审计与检查；有效防控洗钱风险，发挥反洗钱集中作业优势，落实高风险客户管理，开展各项风险排查，打击违法犯罪行为；持续提升洗钱风险管理效能，提升客户尽职调查质效；深化反洗钱文化建设，举办多层次反洗钱培训，开展多渠道反洗钱宣传，努力提升洗钱和恐怖融资风险管理水平。

（4）信息科技风险情况

信息科技风险是指信息科技在银行运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉等风险。本公司信息科技风险管理的目标是通过健全信息科技风险管理体系，组织开展风险识别、评估、监测、报告及改进等工作，确保重要信息系统稳定运行、数据安全防护措施可靠、信息科技外包风险可控。同时健全突发事件应对管理体系，定期对各项应急预案进行更新和演练，检验突发事件应急处置能力，保障重要业务稳健发展。

报告期内本公司信息科技风险管理工作实施顺利，风险防范措施执行有效，重要信息系统运行稳定，未发生重大责任性运行事故，各项信息科技风险在合理可控范围内。公司信息科技风险治理体系健全，建立了分工合理、职责明确、相互制衡、报告清晰的信息科技风险治理体系。本公司信息科技风险管理措施有效，按季开展信息科技管理评估并提示风险、适时调整更新信息科技风险关键监测指标，强化信息科技风险监控。本公司业务连续性管理持续优化，完善突发事件应急管理制度、开展全面业务影响分析、优化业务专项应急预案，并有效实施了基于火灾、网络威胁等灾难场景下的集团层面业务连续性联合演练。本公司数据治理稳步推进，持续健全数据管理制度，全行部署终端数据防泄密软件，组织数据安全法培训与考核，启动数据安全项目，不断提升数据安全水平。本公司网络安全管理到位，强化网络设备黑名单管理、

开展网络安全知识培训考试、多次排查内网计算机病毒防控情况等举措，有效保障党的二十大召开期间网络安全。公司信息科技外包风险防控有力，完善外包管理制度、优化外包人员管理流程、组织外包风险检查与评估，有效防范外包风险。

（二）风险控制措施情况

1. 董事会、高级管理层对风险的监控能力

董事会根据股东要求及公司发展战略、监管约束、资本总量和业务特长、管理能力等，确定风险承担总量、种类、结构以及目标风险轮廓等，选择确定银行风险偏好。董事会定期听取关于风险战略和风险偏好体系执行情况的报告。高级管理层负责实施董事会确定的风险战略和风险偏好。根据不同风险对象的市场发展潜力和自身比较优势，选择目标风险，制定业务计划和配置资源，制定主要风险的管理政策、程序和限额等，确保各项限额与风险偏好保持一致，并与资本水平、资产、收益及总体风险水平等相匹配，通过将限额等风险容忍度指标体系分配至各业务条线、风险类型和产品线，使风险偏好贯彻于全行的所有层面，并确保风险偏好得到有效执行。各业务部门、分支机构等根据职能分工，以客户准入标准、信贷政策、信贷审批标准、投资指引、风险限额体系、定价和绩效评估等为载体，在日常经营管理活动中传导风险偏好。报告期内，董事会、高级管理层根据主要风险指标情况，全面了解风险管理政策执行情况，并根据自身实际情况，结合外部环境等多方因素，适时开展风险管理有效性评估，并根据评估情况，动态调整风险管理政策、风险偏好等，实现对风险管理的有效监控。

2. 风险管理的政策和程序

从持续、前瞻的角度，建立与公司发展战略、经营目标和财务状况相适应，并与公司业务性质、规模、复杂程度和风险特征相适应的风险管理政策体系。公司风险管理政策体系按照分层管理原则，分为风险战略、风险管理政策、风险管理制度和风险管理细则等四个层级，涵盖各类主要风险。公司风险政策管理程序如下：风险战略和风险偏好由董事会风险管理委员会拟定或审核同意，报董事会批准后实施；风险管理政策由合规风险部牵头起草或修订，经高级管理层审核同意后，报董事会或董事会风险管理委员会批准后执行；风险管理制度由合规风险部牵头起草或修订（或审核同意），报高级管理层批准后执行；风险管理细则由各条线业务部门起草或修订，合规风险部及其他相关部门会签同意，报高级管理层批准后执行。

3. 风险计量、监测和管理信息系统情况

对于主要风险，在管理实践和科学理论的基础上，通过定量与定性结合的分析方法，设计开发风险计量工具，并将其有效应用于业务实践。在一定数据积累的基础上，公司风险计量方法侧重于定量分析，同时辅以一定的定性方法，并将审慎的人工干预作为有效补充，对于数据积累相对有限的情况，则基于专家经验和定性分析。公司风险管理技术主要包括：日常的风险监测，数据测算、风险报告等；风险管理信息系统

主要包括：客户风险识别预警系统、重大信贷风险报告系统、风险偏好与限额指标监测系统、授信业务管理系统、贷后管理系统等。

4. 内部控制情况

公司构建并完善董事会及监事会、高级管理层、风险管理部门、具体业务部门和内审部门等风险管理组织体系，强化三道防线体系建设，加强风险管理的独立性和专业性。董事会负责建立和保持有效的全面风险管理体系；高级管理层负责全面风险管理的实施；监事会负责董事会、高级管理层风险管理履职评价；风险管理部门负责对信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险、信息科技风险及其他风险的牵头管理；内审部门负责对风险管理进行独立的审计监督，对风险管理体系运行（包括风险偏好和限额管理履职情况）的准确性和有效性实施评价；其它各职能部门和分支机构负责履行本单位、条线的风险管理一道防线职能，执行具体的风险管理制度。报告期内，公司建立了分工明确、职责清晰、相互制衡、运行高效的风险管理组织架构，风险管理体系运行顺畅，内部控制有效。

5. 全面审计情况

公司实行内部审计制度，董事会对内部审计的适当性和有效性承担最终责任，负责批准内部审计基本制度和年度工作计划等重大事项，为独立、客观开展内部审计工作提供必要保障。公司设立独立的审计部，配备专职审计人员，落实年度审计工作计划，对公司风险状况和管理情况进行内部审计评价和监督，审计部对董事会和审计委员会负责，定期报告审计工作开展情况。报告期内，共组织开展各类审计项目 35 个，包括专项审计 5 个、审计调查项目 1 个、非现场审计 12 个、支行内控评价审计 3 个、经济责任审计和管理责任审计 12 个、后续审计 2 个。完成各类审计报告 43 份，审计通报 6 份，发出整改通知书 44 份。

（三）采用的风险评估及计量方法

风险评估及计量通过定量与定性结合的分析方法，主要包括风险加权法、标准计量法、基本指标法等。

六、公司未来发展展望

（一）外部环境、行业格局与趋势

当前，中国正处于世界百年未有之大变局、中华民族伟大复兴的关键时期，各种不确定、不稳定因素相互交织，要实现公司可持续高质量发展，必须统一思想、凝聚共识、坚定信心、增强斗志。而谋划做好未来工作，更需要科学研判经济金融形势，准确把握自身所处方位，找准发展坐标系，掌握工作主动权。一是国内外经济发展面临更多困难和挑战。当前，世界百年未有之大变局加速演进，我国发展进入战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期，需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力仍然较大，经济恢复的基础尚不牢固，各种超预期因素随时可能发生。二是大

行加速下沉，区域竞争日趋激烈。2019年以来，国家政策持续引导国有大行在普惠金融领域发挥“头雁”效应，特别是2022年，县域内各大行纷纷从“被动下沉”到“主动出击”，服务触角加速延伸，普惠小微贷款市场竞争激烈。与此同时，从宏观层面来看，未来农商银行发展还是面临较多的优势和机遇。一是宏观政策趋于向好。当前，国内经济运行虽面临不少风险和挑战，但我国经济韧性强、潜力大、活力足、长期向好的基本面没有变、资源要素条件可支撑，且2023年经济运行有望总体回升。一方面优化疫情防控措施将给经济恢复带来重大积极影响，恢复和扩大消费将被摆在优先位置，国内消费场景将逐渐恢复；另一方面存量政策和增量政策叠加发力，对推动经济总体回升的作用力度将会进一步加大。二是区域市场仍有潜力。当前，虽然海盐县内稳增长的基础还不稳固，经济总量规模仍偏小，主导产业集聚集群效应还不够明显，但放眼全县，依然有较多的市场和领域可以去挖掘。如支持县内六大产业链提升工程，助力北大街文化旅游区商圈和海盐集成家居时尚小镇建设，“日出经济”“首店经济”“网红经济”领域的嵌入，汽车购物节、暑期消费季、假日黄金周等活动的配套措施，县内人才引进项目的专项金融服务方案等等。

（二）2023年经营计划

1. 打造“强而实”的普惠银行。

（1）巩固乡村振兴“主办行”。全力支持农村产业发展，加快助力高标准农田、绿色农田建设，围绕“稻虾”种养、葡萄甜蜜产业、“未来农场”、省级农业科技园等特色领域和农业模式探索专项金融支持方案；主动融入“南部未来乡村样板带”建设，积极对接省级未来乡村；助推强村富民落地，大力支持农创客、村集体经济发展，落实金融服务“双强”行动，扩大各类支农产品的覆盖面。

（2）争当共同富裕“排头兵”。积极开展“助力共富年”活动，围绕“扩中提低”目标，加大对九类群体的金融支持，制定精准施策方案，创新共富类产品。积极探索居民家庭资产负债表金融服务模式，优化消费金融产品供给，提升居民融资满意度。

（3）挖掘公司金融“潜力股”。打好“小微金融工程三年行动”收官战。持续开展“金融支持百万市场主体专项行动”，探索实施对公客群“分层分类分群分段”管理，全方位多渠道支持地方民营经济发展。开展“数智赋能”普惠大走访活动，不断完善客户信息数据库，努力构建小微数智金融服务模式。加速“专精特新”企业培育支持，全力打造科创企业全生命周期金融服务海盐样板。优化外贸企业服务，开展国际业务客户增值服务和“一企一群”特色金融服务。

（4）壮大零售金融“粉丝群”。加快线上贷款产品覆盖，用好用活社保、公积金数据，大力推广“市民贷”“新市民贷”，抓好信用卡客群运营；丰富零售场景建设，赋能数字教育，全面推进智慧校园建设；融入社区治理，大力推进“社区云”，

深度融入社区治理体系；推进收单商户增量提质，深化与市场监管部门合作，做好商户授信全覆盖，提升商户贷款占比；健全零售客户准入机制，探索开发统一标准的零售客户准入模型，合理确定客户准入标准，提升个贷资产质量；夯实社银合作基础，强化社银联通工程，重点推进政务 2.0 平台，推出社银业务“自助办”“上门办”“掌上办”业务；加快出台三代社保卡客群权益方案，配置专属权益，提高金融账户的激活率与使用率。

(5) 构建数字转型“生态圈”。一是推进线上“数字化”，全面提升数字经营能力。依托移动展业平台和“数智”走访系统，开展标准化服务，不断完善小微金融标准化服务体系；加快总行数据中心建设，探索数据仓库上云、服务器存储上云；加快建立个贷客户准入系统、农户家庭资产负债授信模块和支行行长管理驾驶舱，为业务发展提速增效。二是推进线下“场景化”，有效提升数字服务能力。积极融入“城市大脑”平台，助力智慧交通、智慧城管建设，优化 ETC 场景搭建，以海港智慧城为试点，打造首批无感停车场；全面融入数字化乡村发展建设，因地制宜发挥网点作用，以“社区云”“园区云”平台辅助共建“未来乡村”和智慧园区，上下联动打造“一社一村一策”的金融服务模式。

2. 打造“好而精”的品质银行

(1) 加强资产精细化管理。合理布局负债结构与期限，高效监测指标，在保证流动性安全的基础上降低负债端成本，通过资产错配提高杠杆运用效率，提升自有资金收益率；提高国债、地方政府债、证券投资基金等免税品种的配置比例，科学合理避税，减轻本公司税收负担，提高净利润率；加大政府绿色债券的投资力度，逐步提高绿色金融债券余额占比，大力支持绿色经济；加强投研信评能力建设，建立有效的投前、投中、投后反洗钱评估、风险评估模型，落实投资资产的动态调整，降低投资业务风险。

(2) 加强财务精细化管理。切实提升资产负债管理水平，健全预算编制管理工作机制，制定业绩认定管理办法，统筹规划资本充足率、广义信贷规模等关键指标，增强与业务指标联动性，及时对偏离情况开展预警，加快推进经营预算管理系统和财务分析平台建设，做深做实财务精细化管理。深化管理会计应用，合理匹配资产负债结构，将支行利润指标考核延伸至业务部门，增强考核合理性。推进财税合规管理，抓好政策研究，规范财税决策流程和财务管理制度，提升工作效率。

(3) 提升运营管理水平。全面梳理内部管理、运行、流程方面的短板，在优化办公环境的同时，有效提升总行管理质量和运行效率。深化总行集中运营体系建设，充分发挥运营中心作用，优化考核模式，以质定效，提高整体效能；加快集中业务推广，重点推进集中开户、集中复核、集中放款，加大数字化应用，通过内外网数据交互，实现上门服务场景搭建与应用；探索网点轻型化运营，优化机构人员配置模型，

扩大单柜运营模式，开展支行营业部临柜作业队伍建设，试点单柜分理处网点“2+1”人员配置模式，有效精简柜面人员。

（三）可能面对的风险

一是风险防控压力加大。2022年以来，金融风险形势日趋复杂严峻，新老问题交织叠加，农村银行肩上的担子尤其沉重。随着经济下行引发金融风险暴露，不良资产风险已成为承压的主要风险。此外，风险背后“人”的问题也日益显现，2022年全年共问责222人次，累计处罚金额50.11万元，较上年同期增加26.61万元。

二是人力资源效能不足。在人才管理上缺乏长效机制，存在人岗匹配性不强、人才梯队建设不足、人才管理数字化程度低等问题；人均创利水平走弱，人均日均存贷规模、人工成本利润率、人均拨备前利润率有待提升。

第七节 公司治理

一、股东大会职责和股东大会召开情况

(一) 股东大会职责

1. 制定、修改本行章程；
2. 审议通过股东大会、董事会、监事会议事规则和应当由股东大会通过的其他规章制度；
3. 选举和更换董事、非职工监事，决定有关董事、监事的报酬事项；
4. 审议、批准董事会、监事会工作报告；
5. 审议、批准本行的发展规划，决定本行的经营方针和投资计划；
6. 审议、批准本行年度财务预算方案、决算方案，利润分配方案和亏损弥补方案；
7. 审议、批准本行回购股份方案；
8. 审议、批准股权激励计划和员工持股计划；
9. 审议单独或者合并持有本行股份总数 3%以上的股东提出的议案；
10. 审议、批准单笔交易金额占本行最近一期经审计的净资产 10%以上的重大股权投资、重大资产收购和处置事项，审议本行在一年内购买、出售重大资产或者担保金额超过本行最近一期经审计总资产 30%的事项；
11. 对本行增加或减少注册资本、发行债券、次级债券或混合资本债券作出决议；
12. 对本行的合并、分立、解散、清算或变更公司形式等事项作出决议；
13. 审议批准法律、法规规定的应由股东大会审议的关联交易；
14. 对聘用、解聘为公司财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；
15. 审议批准支持“三农”发展和确定涉农贷款比例的决议；
16. 对公司上市作出决议；
17. 审议适用法律、本章程规定应当由股东大会审议通过的其他事项。

(二) 年度内召开股东大会情况

报告期内，公司共召开年度股东大会 1 次，审议通过 11 个议案，听取和审阅 6 个报告。

2022 年 4 月 28 日，公司董事会召集，在总行大楼召开 2021 年年度股东大会，经会议登记现场参会股东（含代理人）37 人，投票权 439,527,835 票，实到股东（含代理人）36 人，占登记现场参会股东人数的 97.30 %。扣除在本行授信逾期和被质押股权数后，会议登记参会股东实际总投票权 437,621,498 票，实到股东（含代理人）总

投票权数 437,349,171 票，占全体股东总投票权数的 81.63 %。大会审议通过了《关于董事会 2021 年度工作报告的议案》《关于监事会 2021 年度工作报告的议案》《关于 2021 年度财务决算报告及 2022 年度财务预算方案的议案》《关于 2021 年度利润分配预案的议案》《关于选举徐海卫先生为执行董事的议案》《关于修订〈浙江海盐农村商业银行股份有限公司章程〉及其附件的议案》《关于〈浙江海盐农村商业银行股份有限公司外部监事制度〉的议案》《关于发行二级资本债券的议案》《关于聘请会计师事务所的议案》《关于 2022 年度资金运营投资计划的议案》《关于 2021 年度关联交易专项报告的议案》等 11 个议案，并形成了决议。会议还听取了行长徐海卫代表高级管理层所作的《2021 年度“三农”金融服务工作报告》、独立董事所作的《2021 年度独立董事述职报告》、监事会提交的《2021 年度监事会对董事、高管人员履职情况的评价报告》《2021 年度监事会对监事履职情况的评价报告》，以及审阅了《2021 年度主要股东（大股东）评估报告》，现场披露了《2021 年年度报告》。公司董事、监事和高级管理人员出席会议。独立董事就年度利润分配方案、选举增补董事、修订章程、发行二级资本债、选聘会计师事务所等事项发表了书面独立意见。

二、董事会职责、董事会构成及其工作情况

（一）董事会职责

1. 负责召集股东大会，向股东大会提出提案并报告工作；
2. 执行股东大会决议；
3. 制订本行中长期发展规划和发展战略，并监督规划和战略实施；
4. 决定本行年度经营考核指标，并批准本行年度经营计划；
5. 制订本行年度财务预算、决算方案、风险资本分配方案、利润分配和弥补亏损方案；
6. 批准本行收购在某法律实体或公司资本中的参与权益，同时，按照本行最近一期经审计的资产负债表，该参与权益的价值超过本行净资产的 10%；
7. 批准涉及本行最近一期经审计的资产负债表金额等于或超过本行净资产 10% 的收购或处置（不包括在本行正常业务过程中所投放的贷款）；
8. 维护存款人和其他利益相关者合法权益；
9. 制定本行股份回购、增加或减少注册资本、发行债券、次级债券或混合资本债券及上市的方案；
10. 制定本行的重大收购或者合并、分立、解散、清算或变更公司形式的方案；
11. 决定本行的内部管理机构和分支机构设置；
12. 选举产生董事长，根据董事长提名聘任或解聘本行行长、董事会秘书，根据行长提名聘任或解聘本行副行长和合规、财务、内审部门负责人，并授予行长、副行长和合规、财务、内审部门负责人的授权范围；

13. 审议批准单笔交易金额占本行最近一期经审计的净资产 10%以下（不含）的对外投资、收购出售资产、大额授信、资产抵押、不良资产处置、呆账核销、重大关联交易、数据治理等事项；审议本行在一年内购买、出售重大资产或者担保金额在本行最近一期经审计总资产 30%以下（含）的事项；

14. 制定本行的基本管理制度，制定风险管理容忍度、风险管理和内部控制政策，承担全面风险管理的最终责任；

15. 批准本行年度内部审计工作报告；

16. 制定本行的资本规划，承担资本或偿付能力管理最终责任；

17. 制订本章程的修改方案，制订股东大会会议事规则、董事会议事规则，审议批准董事会专门委员会工作规则；

18. 制定、修改董事会各专门委员会工作规则，确定董事会各专门委员会主任委员及委员；

19. 决定本行信息披露事项，并对本行所披露会计和财务报告的及时性、真实性、完整性、准确性承担最终责任；

20. 提请股东大会聘请、续聘或解聘为本行财务报告进行定期法定审计服务的会计师事务所；

21. 听取本行行长的工作汇报并检查行长的工作，监督本行高级管理层的履职情况，确保高级管理层有效履行管理职责；

22. 定期评估并完善本行的公司治理状况；

23. 听取银行业监督管理机构等对本行的监管意见及本行执行整改情况的报告；

24. 维护金融消费者和其他利益相关者合法权益；

25. 建立本行与股东特别是主要股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制；

26. 承担股东事务管理的最终责任；

27. 本章程规定和股东大会授予的其他权利。

（二）董事会构成及其工作情况

根据《公司章程》规定，公司董事会应由 13 名-17 名董事构成，其中执行董事 4 名，职工董事 1 名，独立董事 5 名，股权董事 3-7 名。报告期内第二届董事会尚未届满，因此董事会构成不符合章程要求。报告期末，公司董事会由 13 名董事构成，其中执行董事 4 名，分别是郑忠月、徐海卫、戴纪中、汤民轶，独立董事 2 名，分别是朱永根、沈军，股权董事 7 名，分别是朱金华、陈建明、宋云海、沈金华、汪建林、吴燕萍、曹坚强。

单位：股

姓名	性别	出生年月	文化程度	职务	任期起止日期	期末持股数
郑忠月	男	1968. 11	大学	执行董事	2020. 5—换届止	1,623,533

				董事长	2020. 5—换届止	
徐海卫	男	1973. 03	本科	执行董事	2022. 5—换届止	400, 688
				行长	2022. 1—换届止	
戴纪中	男	1979. 10	大学	执行董事	2020. 6—换届止	272, 327
				副行长	2020. 5—换届止	
汤民轶	男	1981. 01	本科	执行董事	2020. 7—换届止	272, 327
				副行长	2020. 7—换届止	
朱永根	男	1968. 11	大学	独立董事	2020. 5—换届止	0
沈 军	男	1968. 04	大学	独立董事	2020. 5—换届止	0
曹坚强	男	1967. 12	高中	股权董事	2020. 5—换届止	28, 536, 370
汪建林	男	1962. 11	高中	股权董事	2020. 5—换届止	26, 834, 268
吴燕萍	女	1975. 12	大专	股权董事	2020. 8—换届止	56, 555
宋云海	男	1977. 02	大专	股权董事	2020. 5—换届止	14, 817, 891
沈金华	男	1965. 07	初中	股权董事	2020. 9—换届止	13, 104, 917
朱金华	男	1968. 09	初中	股权董事	2020. 9—换届止	482, 327
陈建明	男	1969. 11	高中	股权董事	2020. 5—换届止	137, 467

*说明：以上期末持股数包含董事本人、关联方及其控股股东、一致行动人、实际控制人、最终受益人合计持有本公司的股份。

（三）董事简历

郑忠月，男，1968年11月出生，浙江海盐人，中共党员，大学学历，高级经济师职称，1987年5月参加信用社工作。历任信用社综合柜员、副主任、海盐农信联社主任助理、副主任，海盐农信联社党委委员、主任，海盐农商银行党委委员、行长，党委书记、董事长，现任海盐农商银行党委书记、董事长，是嘉兴市人大代表、浙江农商联合银行第一届董事会董事、本公司第一届、第二届董事会执行董事、董事长。

徐海卫，男，1973年3月出生，浙江海盐人，中共党员，大学本科学历，中级经济师，1994年8月参加信用社工作。历任信用社综合柜员、客户经理、营业部副总经理、信用社主任、营业部总经理，嘉善农商银行党委委员、副行长，嘉善农商银行第二届、第三届董事，海盐农商银行党委委员、党委副书记、行长，现任海盐农商银行党委副书记、行长，是本公司第二届董事会执行董事。

戴纪中，男，1979年10月出生，浙江海盐人，中共党员，大学本科学历，经济师职称、VCP工程师、国际注册内部审计师（CIA）。2001年8月参加信用社工作。历任信用社综合柜员、中心机房运维管理员、会计检辅员、信用社副主任兼主办会计、财务会计部副总经理、科技信息部总经理，海盐农商银行科技信息部总经理、支行行长，海盐农商银行党委委员、副行长，现任海盐农商银行党委委员、副行长，是本公司第二届董事会执行董事。

汤民轶，男，1981年1月出生，浙江湖州人，中共党员，大学本科学历，经济师职称。2003年10月参加信用社工作，历任营业部综合柜员、客户经理、信用社副主任、主任，海盐农商银行支行行长、营业部总经理，海盐农商银行党委委员、副行长，现任海盐农商银行党委委员、副行长，是本公司第二届董事会执行董事。

朱永根，男，1968年11月出生，浙江海盐人，大学学历，中共党员，中学高级教师，历任海塘中学、澉浦中学、六里中学、通元中学教师、海盐县实验中学校长、海盐县第二高级中学副校长、海盐县商贸学校副校长，现任海盐县商贸学校副校长，是本公司第一届、第二届董事会独立董事。

沈军，男，1968年4月出生，上海人，大学学历，中国注册会计师、会计师职称。历任新疆喀什农三师商业处会计、新疆喀什农三师前进会计师事务所审计助理、新天国际葡萄酒业有限公司财务部经理、山东宏景通讯器材有限公司财务部经理、嘉兴海创会计师事务所（普通合伙）合伙人、副主任会计师，现任嘉兴海创会计师事务所（普通合伙）合伙人、副主任会计师，是本公司第一届、第二届董事会独立董事。

汪建林，男，1962年11月出生，浙江海盐人，高中学历，历任海塘五一服装厂供销员、海盐海塘胜利制衣厂厂长、海盐宏利达制衣有限公司总经理、海盐宏凌制衣有限公司董事长、海盐农信联社理事，现任海盐宏凌制衣有限公司董事长，是本公司第一届、第二届董事会股权董事。

曹坚强，男，1967年12月出生，浙江海盐人，高中学历，历任海盐二轻服装厂供销员、海盐饲料厂厂长、嘉兴市家友豆制品有限公司董事长、嘉兴和顺农业发展有限公司法人代表、海盐农信联社理事，现任嘉兴和顺农业发展有限公司法人代表，是本公司第一届、第二届董事会股权董事。

宋云海，男，1977年2月出生，浙江海盐人，大专学历，历任海盐县计划与经济委员会员工、海盐东方印染有限公司总经理、浙江华利锦纺织股份有限公司董事长、海盐农信联社理事，现任浙江华利锦纺织股份有限公司董事长，是本公司第一届、第二届董事会股权董事。

沈金华，男，1965年7月出生，浙江海盐人，初中学历，中共党员。历任海盐电声器材厂厂长、嘉兴市金利达电子股份有限公司董事长、海盐农信联社理事、监事，现任嘉兴市金利达电子股份有限公司董事长，是本公司第一届监事会监事、第二届董事会股权董事。

陈建明，男，1969年11月出生，浙江海盐人，高中学历，中共党员，历任海盐第三啤酒厂厂长、海盐五洲电子有限公司董事长、海盐农信联社理事，现任秦山街道许油车村党委书记、许油车村股份经济合作社社长，是海盐县人大代表，本公司第一届、第二届董事会股权董事。

朱金华，男，1968年9月出生，浙江海盐人，初中学历，先后在嘉兴金腾机械有限公司、海盐三鑫钢管有限公司、上海舜浦材料有限公司工作，现任海盐金鼎钢管股份有限公司董事长，是本公司第二届董事会股权董事。

吴燕萍，女，1975年12月出生，浙江海盐人，大专学历，曾在于城镇鸳鸯丝绸印花厂工作，历任于城镇鸳鸯村村民委委员、主任，现任于城镇鸳鸯村党委书记、于城镇鸳鸯股份经济合作社社长，是海盐县人大代表，是本公司第二届董事会股权董事。

（四）董事会会议召开情况

2021年度，公司共召开董事会正式会议4次，临时会议3次，各次会议的召开符合有关法律、法规、规章和公司章程的规定，共审议通过74项议案，并听取和审阅51项报告。

1. 2022年4月7日，第二届董事会在总行大楼举行第九次会议，董事长郑忠月主持会议。会议应到董事12人，实到12人（吴燕萍请假并委托陈建明行使表决权），到会率100%。中国银行海盐县支行行长顾吉锋、嘉兴银保监分局海盐监管组主任褚勤根、省农信联社嘉兴办事处审计科科长张凌明应邀出席。高级管理层徐海卫行长、戴美卯副行长，以及监事会派员列席会议。会议全程录音。

会议认真审议了《关于董事会2021年度工作报告的议案》《关于高级管理层2021年度工作报告的议案》《关于2022年度经营考核指标的议案》《关于高级管理层2022年度业务经营计划的议案》《关于2021年度财务决算报告及2022年度财务预算方案的议案》《关于2021年度利润分配预案的议案》《关于修订〈浙江海盐农村商业银行股份有限公司章程〉及其附件的议案》《关于披露〈2021年年度报告〉及其摘要的议案》《关于2021年度社会责任报告的议案》《关于2021年度资本充足率报告的议案》《关于增补徐海卫为执行董事的议案》《关于聘请会计师事务所的议案》《关于董事会对董事、高管人员2021年度整体履职情况评价报告的议案》《关于2021年度主要股东资质、履行承诺事项、落实章程情况和遵守法律法规、监管要求等评估报告的议案》《关于独立董事2021年度述职报告的议案》《关于发行二级资本债券的议案》《关于2022年度资金运营投资计划的议案》《关于2021年度“三农”金融服务工作报告的议案》《关于2021年度机构规划执行情况及2022年度机构准入规划的议案》《关于2022年度固定资产申请购建立项的议案》《关于2021年度审计工作报告的议案》《关于2022年度审计工作计划的议案》《关于2021年度全面风险管理报告的议案》《关于2021年度内部控制评价报告的议案》《关于2022年度呆账核销计划额度的议案》《关于2021年度关联交易专项报告的议案》《关于浙江华利锦纺织股份有限公司授信的议案》《关于海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司等集团授信的议案》《关于财务预算管理办法（试行）的议案》《关于修订〈财务收支实施细则〉的议案》《关于叶灵光申请增持股份的议案》和《关于召开2021年年度股东大会的议案》等

32 项议案。会议以记名表决方式，逐项表决通过了上述 32 项议案的决议，所有议案没有董事投反对票或弃权票。董事宋云海作为关联方，依照有关监管规定回避了《关于浙江华利锦纺织股份有限公司授信的议案》的审议和表决。独立董事朱永根、沈军就 2021 年度利润分配方案、修改公司章程、提名徐海卫为董事候选人、聘请会计师事务所、发行二级资本债券、2021 年度内部控制评价报告、浙江华利锦纺织股份有限公司和海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司重大关联交易等事项，分别发表了书面独立意见。

会议还听取和审阅了《关于 2021 年度数字化改革工作的报告》《关于 2021 年度信息科技工作的报告》《关于 2021 年度信息科技安全自评估的报告》《关于 2021 年度网络安全工作情况的报告》《关于 2021 年度信息科技外包服务评价的报告》《关于 2021 年度资本规划执行情况的报告》《关于 2021 年度资本评估的报告》《关于 2021 年度消费者权益保护工作情况的报告》《关于 2021 年度反洗钱工作的报告》《关于 2021 年合规管理工作情况的报告》《关于 2021 年度合规风险评估情况的报告》《关于 2021 年度风险分析的报告》《关于 2021 年度信用风险监测情况的报告》《关于 2021 年四季度非信贷资产风险分类认定情况的报告》《关于 2021 年四季度市场风险管理情况的报告》《关于 2021 年四季度流动性风险管理的报告》《关于 2021 年四季度流动性风险压力测试的报告》《关于 2021 年度董事会（股东大会）会议决议执行情况的报告》等 18 个报告事项。

2. 2022 年 5 月 26 日，第二届董事会在总行大楼举行第十次会议，董事长郑忠月主持会议。会议应到董事 13 人，实到 13 人（汤民轶请假并委托戴纪中行使表决权），到会率 100%。浙江农商联合银行嘉兴管理部主任俞晶磊、中国银行海盐县支行行长顾吉锋、嘉兴银保监分局海盐监管组主任褚勤根应邀出席。高级管理层戴美卯副行长及监事会派员列席会议。会议全程录音。

会议认真审议了《关于高级管理层 2022 年一季度工作报告的议案》《关于调整第二届董事会专门委员会组成的议案》《关于修订董事会对董事、高管人员履职评价办法的议案》《关于修订行长议事规则和办事程序的议案》《关于修订关联交易管理办法的议案》《关于金融消费者权益保护工作制度的议案》《关于 2022 年度小微企业金融服务计划的议案》《关于 2022 年度风险偏好陈述书的议案》《关于金融科技发展规划（2022-2025 年）的议案》《关于 2022 年度风险合规管理工作要点的议案》《关于洗钱和恐怖融资风险自评估办法的议案》《关于业务连续性管理策略的议案》《关于业务连续性管理办法的议案》和《关于浙江华利锦纺织股份有限公司增加授信的议案》等 15 项议案。会议以记名表决方式，逐项表决通过了上述 15 项议案的决议，所有议案没有董事投反对票或弃权票。董事宋云海作为关联方，依照有关监管规定回避了《关于浙江华利锦纺织股份有限公司增加授信的议

案》的审议和表决。独立董事朱永根、沈军就浙江华利锦纺织股份有限公司重大关联交易事项发表了书面独立意见。

会议向全体董事传达了《中国银保监会嘉兴监管分局关于浙江海盐农村商业银行股份有限公司 2021 年度监管的意见》，听取和审阅了《关于 2021 年度绿色金融工作的报告》《关于 2022 年一季度反洗钱工作的报告》《关于 2021 年度消费者权益保护工作审计评价的报告》《关于 2021 年度资本规划及内部资本充足评估执行情况审计评价的报告》《关于 2022 年一季度风险分析的报告》《关于 2022 年一季度非信贷资产风险分类认定情况的报告》《关于 2022 年一季度信用风险监测情况的报告》《关于 2022 年一季度市场风险管理情况的报告》《关于 2022 年一季度流动性风险管理情况的报告》和《关于 2022 年一季度流动性风险压力测试的报告》等 10 个报告事项。

3. 2022 年 8 月 5 日，第二届董事会举行 2022 年第一次临时会议。会议应到董事 13 人，实到 13 人，到会率 100%。会议以书面传签方式，表决通过了《关于申请国家开发银行 5 亿元贷款的议案》。该次会议所有表决事项没有董事投反对票或弃权票。

4. 2022 年 8 月 20 日，第二届董事会在建德市举行第十一次会议，董事长郑忠月主持会议。会议应到董事 13 人，实到 13 人，到会率 100%。浙江农商联合银行嘉兴管理部资深经理倪水良应邀出席会议，高级管理层戴美卯副行长及监事会派员列席会议。会议全程录音。

会议认真审议了《关于高级管理层 2022 年上半年度工作报告的议案》《关于股权相关问题专项治理工作报告的议案》《关于绿色金融发展规划（2022-2025 年）的议案》《关于大力发展绿色金融的议案》《关于合规风险管理办法的议案》和《关于修订投资者关系管理议案的议案》等 6 项议案。会议以记名表决方式，逐项表决通过了上述 6 项议案的决议，所有议案没有董事投反对票或弃权票。

会议还听取和审阅了《关于 2022 年上半年度绿色金融工作开展情况的报告》《关于 2022 年二季度关联交易情况的报告》《关于关联交易业务专项审计的报告》《关于 2021 年度操作风险管理体系运作情况审计评价的报告》《关于 2022 年上半年度消费者权益保护工作的报告》《关于 2022 年上半年度反洗钱工作的报告》《关于 2022 年上半年度风险分析的报告》《关于 2022 年二季度非信贷资产风险分类认定情况的报告》《关于 2022 年二季度市场风险管理情况的报告》《关于 2022 年二季度信用风险监测的报告》《关于 2022 年二季度流动性风险管理情况的报告》和《关于 2022 年二季度流动性风险压力测试的报告》等 12 个报告事项。

5. 2022 年 9 月 2 日，第二届董事会举行 2022 年第二次临时会议。会议应到董事 13 人，实到 13 人，到会率 100%。会议以书面传签方式，表决通过了《关于万琴烨申请转让股份的议案》《关于个人互联网贷款管理办法的议案》《关于零售业务模型管理议案的议案》和《关于安全保卫管理议案的议案》等 4 个议案。该次会议所有表决

事项没有董事投反对票或弃权票。

6. 2022年10月18日，第二届董事会举行2022年第三次临时会议。会议应到董事13人，实到13人，到会率100%。会议以书面传签方式，表决通过了《关于总行内设机构调整方案的议案》《关于海盐海安计算机网络工程有限公司等集团授信的议案》和《关于嘉兴市金利达电子股份有限公司授信的议案》等3个议案。董事曹坚强、沈金华作为关联方，分别回避了海盐海安计算机网络工程有限公司和嘉兴市金利达电子股份有限公司重大关联交易事项的表决。该次会议所有表决事项没有董事投反对票或弃权票。独立董事朱永根、沈军就海盐海安计算机网络工程有限公司和嘉兴市金利达电子股份有限公司重大关联交易事项，分别发表了书面独立意见。

7. 2022年11月28日，第二届董事会在总行大楼举行第十二次会议，董事长郑忠月主持会议。会议应到董事13人，实到13人，到会率100%。中国银行海盐县支行行长顾吉锋、嘉兴银保监分局海盐监管组主任许鑫、浙江农商联合银行嘉兴管理部综合科副科长卢谔刚应邀出席。高级管理层戴美卯副行长及监事会派员列席会议。会议全程录音。

会议认真审议了《关于高级管理层2022年三季度工作报告的议案》《关于海盐鼎盛机械有限公司授信的议案》《关于修订数据治理规划的议案》《关于修订授信管理办法的议案》《关于修订全面风险管理实施办法（试行）的议案》《关于修订大额风险暴露管理办法（试行）的议案》《关于修订案防工作办法的议案》《关于修订操作风险管理办法（试行）的议案》《关于修订市场风险管理办法的议案》《关于修订流动性风险管理办法的议案》《关于修订金融统计管理办法的议案》《关于修订监管统计管理办法的议案》和《关于洗钱和恐怖融资风险评估报告的议案》等13项议案。会议以记名表决方式，逐项表决通过了上述13项议案的决议，所有议案没有董事投反对票或弃权票。独立董事朱永根、沈军就海盐鼎盛机械有限公司重大关联交易事项发表了书面独立意见。

会议还听取和审阅了《关于2021年度监管意见整改落实情况的报告》《关于2022年三季度反洗钱工作的报告》《关于2022年三季度关联交易情况的报告》《关于2022年三季度绿色金融工作开展情况的报告》《关于2022年三季度风险分析的报告》《关于2022年三季度非信贷资产风险分类认定情况的报告》《关于2022年三季度信用风险监测情况的报告》《关于2022年三季度市场风险管理情况的报告》《关于2022年三季度流动性风险管理情况的报告》和《关于2022年三季度流动性风险压力测试的报告》等10个报告事项。

（五）董事会下设专门委员会运作情况

公司董事会设立战略发展委员会、提名与薪酬委员会、三农金融服务委员会、关联交易控制委员会、风险管理委员会、消费者权益保护委员会、审计委员会等7个专

门委员会。各专门委员会发挥专门议事职能，为董事会科学高效决策提供有力保障。各专门委员会根据公司治理实际需求，保持专业专注，年内共召开会议34次，累计审议议案89项，其中战略发展委员会全年共召开6次会议；三农金融服务委员会全年共召开2次会议；消费者权益保护委员会全年共召开3次会议；审计委员会全年共召开6次会议；提名与薪酬委员会全年共召开4次会议；关联交易控制委员会全年共召开6次会议；风险管理委员会全年共召开7次会议。所有委员会会议均无缺席情况，实现了与经营层之间的美好互动，充分发挥了董事的专业优势。董事会审计委员会、三农金融服务委员会、消费者权益保护委员会还向高级管理层就个人不良贷款风险、合规管理、丰收驿站建设和管理、普惠金融工程，以及强化消费者权益保护工作等方面提出了专业的具体建议。

三、董事履行职责情况

(一) 董事出席董事会、股东大会及专门委员会会议情况

姓名	董事会	股东大会	战略发展委员会	提名与薪酬委员会	关联交易控制委员会	风险管理委员会	消费者权益保护委员会	三农金融服务委员会	审计委员会	调研考察	培训	合计天数
郑忠月	7/7	1/1	6/6					2/2	6/6		2/2	24
徐海卫	7/7	1/1	1/1		4/4	4/4		2/2			2/2	21
戴纪中	7/7	1/1	6/6	4/4	6/6						2/2	26
汤民轶	7/7	1/1		4/4	6/6		3/3				2/2	23
汪建林	7/7	1/1						2/2		1/1	2/2	13
曹坚强	7/7	1/1	6/6								2/2	16
宋云海	7/7	1/1				7/7	3/3			1/1	2/2	21
沈金华	7/7	1/1				7/7	3/3				2/2	20
吴燕萍	7/7	1/1						2/2	6/6		2/2	18
陈建明	7/7	1/1						2/2	6/6		2/2	18
朱金华	7/7	1/1				7/7	3/3			1/1	2/2	21
朱永根	7/7	1/1	6/6	4/4	6/6		3/3		6/6	1/1	2/2	36
沈军	7/7	1/1		4/4	6/6	7/7			6/6	1/1	2/2	34

说明：1. 专门委员会标注底色的为主任委员；

2. 徐海卫董事任期从2023年5月12日股东大会选举通过之日起计算，此前列席会议计算在内。

(二) 董事工作情况

报告期内，各位董事能够以本公司的最佳利益行事，保守本公司秘密，关注可能损害本公司利益的事项，及时向董事会报告并推动相关工作；能够投入足够的时间和精力参与本公司事务，及时了解经营管理和风险状况，参加董事会及其专门委员会会议，对提交董事会审议的事项认真研究并作出审慎判断；能够持续提升自身专业水平，立足董事会职责定位，结合自身的专业知识、从业经历和工作经验，研究提出科学合

理的意见建议，推动董事会科学决策；能够坚持高标准职业道德准则，不受主要股东和内部人控制或干预，独立自主地履行职责，推动本公司公平对待全体股东、维护利益相关者的合法权益、积极履行社会责任；能够遵守法律法规、监管规定及本公司章程，持续规范自身履职行为，依法合规履行相应的职责，推动和监督本公司守法合规经营。各位董事坚持高质量发展理念，推进本公司持续完善公司治理和战略管理、深化全面风险管理和转型发展、积极履行社会责任，为本公司稳健经营和取得新一轮规划良好开局发挥了重要作用。报告期内，各位董事未对本公司本年度的董事会议案及其他非董事会议案事项提出反对意见。各位董事提出多项意见和建议，全部得到本公司采纳或回应。

四、独立董事工作情况

根据公司《章程》规定，董事会应设独立董事 5 名，报告期内本届董事会设独立董事 2 名，分别是朱永根先生和沈军先生。

从两名独立董事履职情况看，2022 年度朱永根先生、沈军先生不存在公司章程所列的严重失职行为。朱永根先生全年亲自出席董事会会议 7 次，出席股东大会 1 次，出席专门委员会会议 25 次，其中作为主任委员，主持召开董事会提名与薪酬委员会会议 4 次，主持召开董事会消费者权益保护委员会会议 3 次，参加调研考察 1 次，参加培训 2 次，总计为公司工作时间为 36 天；沈军先生全年亲自出席董事会会议 7 次，出席股东大会 1 次，出席专门委员会会议 23 次，其中作为主任委员，主持董事会审计委员会和关联交易控制委员会会议各 6 次，参加调研考察 1 次，参加培训 2 次，总计为公司工作时间为 34 天，符合公司《章程》规定的独立董事每年为公司工作时间不少于 15 个工作日，担任审计委员会、关联交易控制委员会、风险管理委员会主任委员在公司的工作时间不少于 20 天的规定。在评价期内，两名独立董事均不存在因任职变动出现不符合任职资格条件的情况，没有在公司之外的其他金融机构任职。

两名独立董事在决策和监督过程中，均能做到不受主要股东、高级管理人员以及其他与海盐农商银行存在利害关系的单位和个人的影响，注重维护中小股东与其他利益相关者合法权益，对董事会讨论事项，特别是审议年度报告、重大关联交易、利润分配方案、选举董事、聘任高级管理人员、发行二续资本债、聘请会计师事务所，及可能造成公司重大损失的事项、可能损害存款人或中小股东利益的事项及法律、法规及公司章程规定的其他事项等时候，能够发表客观、公正的独立意见。在股东大会、董事会召开会议期间，两位独立董事就各类重大事项都发表了独立意见，其中发表书面独立意见达 11 次。独立董事严格遵守公司《章程》和《独立董事工作制度》的规定，履职情况良好。

五、董事会对股东大会决议的执行情况

1. 根据股东大会形成的《关于董事会 2021 年度工作报告的决议》，董事会坚持党建引领下的公司治理建设，认真贯彻国家方针政策和监管要求，积极应对各类挑战，保持战略定力，强化战略执行，提升风险管控和资本管理能力，积极践行社会责任，统筹推进疫情防控与经营发展工作两不误，各项业绩指标完成情况良好，夯实了高质量可持续发展的基础。

2. 根据股东大会形成的《关于监事会 2021 年度工作报告的决议》，监事会认真履行工作职责，正确处理好监督与被监督的关系，较好地发挥了在法人治理结构中的监督作用，为促进公司稳健经营，维护股东和各方权利人利益发挥了积极作用。

3. 根据股东大会形成的《关于 2021 年度财务决算报告及 2022 年度财务预算方案的决议》，董事会已落实相关部门按照决议精神实施，预算执行情况良好。

4. 根据股东大会形成的《关于 2021 年度利润分配方案的决议》，2022 年 4 月 30 日，公司向截至 20221 年 4 月 20 日（股权登记日）登记在册的全体股东派发红利，以总股本 535,755,522 股为基数，股金分红率 12.5%(含税)，现金分红由本公司发放至股东登记的分红账号，自然人股东分红由本公司代扣代缴 20%个人所得税。

5. 根据股东大会形成的《关于选举徐海卫先生为执行董事的决议》，徐海卫先生在嘉善农商银行担任董事的任职资格确认继续有效，已于股东大会当选之日起履职。

6. 根据股东大会形成的《关于聘请会计师事务所的决议》，公司已聘请浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2022 年度财务报告和内部控制提供审计服务。

7. 根据股东大会形成的《关于修订〈公司章程〉及其附件的决议》，章程修正案已经嘉兴银保监分局核准。

8. 根据股东大会形成的《关于外部监事制度的决议》，公司已发文施行，为监事会换届后外部监事履职提供了工作指引。

9. 根据股东大会形成的《关于发行二级资本债券的决议》，截至报告期末，本公司已收悉《中国人民银行准予行政许可决定书》（银许准予决字〔2022〕第 150 号）、《中国银保监会浙江监管局关于浙江海盐农村商业银行股份有限公司发行二级资本债券的批复》（浙银保监复〔2022〕584 号），因取得批复时间较晚，银行间市场债券利率大幅回调，故截至报告期末本公司尚未发行二级资本债券，并计划于 2023 年开始按需发行。

10. 根据股东大会形成的《关于 2021 年度关联交易专项报告的决议》，公司关联交易遵守法律、行政法规、国家统一的会计制度等有关规定进行审批，授信类关联交易严格执行银保监会关于禁止向关联方发放无担保贷款、禁止为关联方融资行为提供担保、不得接受本公司股权作为质押提供授信等规定。关联交易的定价方式按照商业原则，遵循市场价格，以不优于非关联方同类交易的条件进行，其中授信类关联交易

在综合用信方的综合实力后，根据本公司贷款进行定价测算，参照市场价格，结合风险情况确定价格。

11. 根据股东大会形成的《关于 2022 年度资金运营投资计划的决议》，截至报告期末，本公司同业金融总资产（剔除人行、省行备付金）余额合计 835,946.35 万元，其中，存放同业款项余额 18,812.59 万元，拆放同业款项余额 37,800 万元，债券投资余额 593,460.66 万元，同业存单投资余额 20,830.86 万元，SPV（同业理财、基金）投资余额 165,042.24 万元。实现各项资金业务收入 28,782.59 万元，年化收益率 3.31%。其中，国债、地方政府债、铁道债（减免 50%）、公募基金等产品投资收入（免所得税）合计 9,510.76 万元，折算为税前收入 12,616.79 万元，还原后年化收益率 3.72%。决议执行良好。

六、监事会职责、监事会构成及其工作情况

（一）监事会职责

1. 监督并评价董事会、高级管理人员履行职责情况；
2. 监督董事会确立稳健的经营理念、价值准则和制定符合公司情况的发展战略；
3. 对本行发展战略的科学性、合理性和稳健性进行评估，形成评估报告；
4. 对本行薪酬管理制度实施情况及高级管理人员薪酬方案的科学性、合理性进行监督；
5. 当董事、高级管理人员的行为损害本行的利益时，要求董事、高级管理人员予以纠正；
6. 根据需要，对董事和高级管理人员进行专项审计和离任审计；
7. 检查监督本行的财务管理和活动；
8. 对本行的经营决策、风险管理和内部控制等进行监督检查并督促整改；
9. 对董事的选聘程序进行监督；
10. 对董事、董事长及高级管理人员进行质询；
11. 其他法律法规、行政规章及本章程规定应当由监事会行使的职权。

（二）监事会构成及其工作情况

根据《公司章程》规定，本公司监事会由 9 名监事构成，成员为：郑悦、许晓冬、曹永忠、万琴焯、许加生、陈新言、袁瑞良、蔡少华、徐水明。

单位：股

姓名	性别	出生年月	文化程度	职务	任期起止日期	期末持股数
郑悦	女	1978.02	大学	职工监事	2021.11—换届止	0
				监事长	2021.11—换届止	
许晓冬	男	1972.01	大学	职工监事	2020.05—换届止	274,938
曹永忠	男	1969.12	大专	职工监事	2020.05—换届止	811,759

万琴烨	女	1980.03	大学	股权监事	2020.05—换届止	7,970,742
陈新言	男	1970.01	中专	股权监事	2020.05—换届止	272,327
许加生	男	1962.05	初中	股权监事	2020.05—换届止	3,268,030
蔡少华	男	1963.09	大专	股权监事	2020.05—换届止	272,327
袁瑞良	男	1959.10	高中	股权监事	2020.05—换届止	565,602
徐水明	男	1956.09	高中	股权监事	2020.05—换届止	441,282

*说明：以上期末持股数包含监事本人、关联方及其控股股东、一致行动人、实际控制人、最终受益人合计持有本公司的股份。

（三）监事简历

郑悦，女，1978年2月出生，浙江杭州人，中共党员，在职大学学历，经济师职称，1995年12月参加工作，历任嘉兴市郊区信用联社王江泾信用社综合柜员、秀洲区信用联社营业部信贷员、秀洲区信用联社计划信贷部办事员、禾城农合行营业部副总经理、办公室副主任（全面负责）、办公室主任、禾城农商行办公室主任、风险管理部总经理、省农信联社嘉兴办事处综合科副科长、海盐农商银行党委委员、副行长、监事长，现任本公司第二届监事会职工监事、监事长。

许晓冬，男，1972年1月出生，浙江海盐人，中共党员，在职大学学历，审计师、经济师职称，国际注册内部审计师（CIA），历任海盐农信联社于城信用社综合柜员、客户经理、秦山信用社担任内勤员工、客户经理、海盐农信联社审计部科员、业务拓展部科员、营业部副总经理（分管信贷）、审计部副总经理（全面负责）、审计部总经理、海盐农商银行审计部总经理、人力资源部总经理，现任本公司人力资源部总经理，是本公司第二届监事会职工监事。

曹永忠，男，1969年12月出生，浙江海盐人，中共党员，在职大专学历，会计员职称，1987年12月参加工作。历任信用社综合柜员、信贷员、副主任，副主任（全面负责）、主任、海盐农信联社办公室副主任（全面负责）、办公室主任、海盐农商银行办公室主任、保卫部总经理等职，现任海盐农商银行办公室科员，是本公司第一届、第二届监事会职工监事。

蔡少华，男，1963年9月出生，浙江海盐人，中共党员，大专学历，助理会计师职称，历任海塘乡砖瓦厂会计、海塘工办副主任、西塘桥镇经济建设服务中心主任、元通街道经济建设服务中心主任、望海街道招商和项目推进服务中心支部书记、望海街道生态办副主任、海盐农信联社理事、海盐农商银行第一届董事会董事，现任望海街道生态办副主任，是本公司第二届监事会股权监事。

万琴烨，女，1980年3月出生，浙江海盐人，中共党员，大学学历，中级宣教师职称，1998年7月参加工作。历任富亭乡农技站、武原镇计生办、武原街道社会事

业发展服务中心科员、主任助理、武原街道党建办副主任、海盐农信联社监事、海盐农商银行监事，现任武原街道党建办副主任，是本公司第二届监事会股权监事。

许加生，男，1962年5月出生，浙江海盐人，初中学历。曾任于城印染厂生产厂长，历任海盐农信联社监事、海盐农商银行监事、现任海盐鸳鸯丝绸印染有限公司董事长、于城镇商会会长，是本公司第二届监事会股权监事。

袁瑞良，男，1959年10月出生，浙江海盐人，中共党员，高中学历，曾在海盐电线塑料实业公司工作，现任海盐钟海电线电缆有限公司总经理，是海盐县政协委员，历任海盐农信联社监事、海盐农商银行第一届监事会监事，现任本公司第二届监事会股权监事。

徐水明，男，1956年9月出生，浙江海盐人，中共党员，高中学历，经济师职称，历任横港乡砖瓦厂书记、厂长、横港乡工业办公室副主任、主任、海盐金溢绢纺有限公司总经理、海盐华益塑料有限公司总经理，现任海盐同盈实业有限公司总经理，历任海盐农信联社监事、海盐农商银行第一届监事会监事，现任本公司第二届监事会股权监事。

陈新言，男，1970年1月出生，浙江海盐人，中专学历，工程师职称，先后在海盐管件厂、海盐机械厂、横港液压附件厂、武原机床附件厂工作，现任海盐鼎盛机械有限公司董事长、海盐农商银行第二届监事会股权监事。

（四）监事会会议召开情况

2022年度，本公司共召开监事会正式会议4次，各次会议的召开符合有关法律、法规、规章和本公司章程的规定，共审议通过43项决议。

1. 2022年4月7日，公司在总行五楼会议室召开第二届监事会第九次会议。监事长郑悦女士主持会议。会议应到监事9人，实到监事9人，符合开会条件。会议审议通过了审议通过了《监事会2021年度工作报告（草案）》《监事会对董事会、董事、高级管理层、高级管理层成员2021年度履职情况评价的报告（草案）》《监事会对监事2021年度履职情况评价报告（草案）》《外部监事制度（草案）》《监事会办公室工作职责（草案）》《监事会监督委员会2022年度工作计划（草案）》《2022年度经营考核指标的报告（草案）》《2021年度财务决算报告及2022年度财务预算方案（草案）》《2021年度利润分配预案的报告（草案）》《聘请会计师事务所的报告（草案）》《修改〈公司章程〉及其附件的报告（草案）》《2022年度呆账核销计划额度的报告（草案）》《2022年度资金运营投资计划的报告（草案）》《发放二级资本债券的报告（草案）》《2022年度固定资产申请购建立项的报告（草案）》《财务预算管理暂行办法（试行）的报告（草案）》《召开股东大会第六次会议的报告（草案）》等18个议案，并形成了决议。会议还听取了《关于董事会2021年度工作报告》《关于高级管理层2021年度工作报告》《关于高级管理层2022年度业务经营计划的报告》《关于

2021 年度社会责任的报告》《关于 2021 年度资本充足率的报告》《关于增补徐海卫为执行董事的报告》《关于董事会对董事、高管人员 2021 年度整体履职情况评价的报告》《关于 2021 年度主要股东资质、履行承诺事项、落实章程情况和遵守法律法规、监管要求等评估的报告》《关于独立董事 2021 年度述职报告》《关于 2021 年度“三农”金融服务工作的报告》《关于 2021 年度机构规划执行情况及 2022 年度机构准入规划的报告》《关于 2021 年度审计工作的报告》《关于 2022 年度审计工作计划的报告》《关于 2021 年度全面风险管理的报告》《关于 2021 年度内部控制评价的报告》《关于 2021 年度关联交易专项报告》《关于浙江华利锦纺织股份有限公司授信的报告》《关于海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司等集团授信的报告》《关于修订〈财务收支实施细则〉的报告》《关于叶灵光申请增持股份的报告》《关于 2021 年度数字化改革工作的报告》《关于 2021 年度信息科技工作的报告》《关于 2021 年度信息科技安全自评估的报告》《关于 2021 年度网络安全工作情况的报告》《关于 2021 年度信息科技外包服务评价的报告》《关于 2021 年度资本规划执行情况的报告》《关于 2021 年度资本评估的报告》《关于 2021 年度消费者权益保护工作情况的报告》《关于 2021 年度反洗钱工作的报告》《关于 2021 年合规管理工作情况的报告》《关于 2021 年度合规风险评估情况的报告》《关于 2021 年度风险分析的报告》《关于 2021 年度信用风险监测情况的报告》《关于 2021 年四季度非信贷资产风险分类认定情况的报告》《关于 2021 年四季度市场风险管理情况的报告》《关于 2021 年四季度流动性风险管理的报告》《关于 2021 年四季度流动性风险压力测试的报告》《关于 2021 年度董事会（股东大会）会议决议执行情况的报告》等事项。

2. 2022 年 5 月 26 日，公司在总行五楼会议室召开第二届监事会第六次会议。监事长郑悦女士主持会议。会议应到监事 9 名，实到监事 9 名，符合开会条件。会议审议通过了《监事会对董监事、高管人员履职评价办法（草案）》《修订关联交易管理办法的报告（草案）》《金融消费者保护工作制度（草案）》《2022 年度小微企业金融服务计划（草案）》《2022 年度风险合规管理工作要点的报告（草案）》《洗钱和恐怖融资风险自评估办法的报告（草案）》等 7 个议案，并形成决议。同时听取了《关于高级管理层 2022 年一季度工作报告》《关于调整第二届董事会专门委员会组成的报告》《关于修订董事会对董事、高管人员履职评价办法的报告》《关于股东承诺管理办法的报告》《关于修订行长议事规则和办事程序的报告》《关于 2022 年度风险偏好陈述书的报告》《关于业务连续性管理策略的报告》《关于业务连续性管理办法的报告》《关于 2021 年度绿色金融工作的报告》《关于 2022 年一季度反洗钱工作的报告》《关于 2021 年度消费者权益保护工作审计评价的报告》《关于 2021 年度资本规划及内部资本充足评估执行情况审计评价的报告》《关于 2022 年一季度风险分析的报告》《关于 2022 年一季度非信贷资产风险分类认定情况的报告》《关于 2022 年一

季度信用风险监测情况的报告》《关于 2022 年一季度市场风险管理情况的报告》《关于 2022 年一季度流动性风险管理情况的报告》《关于 2022 年一季度流动性风险压力测试的报告》《中国银保监会嘉兴监管分局关于浙江海盐农村商业银行股份有限公司 2021 年度监管的意见》《关于浙江华利锦纺织股份有限公司增加授信的报告》等事项

3. 2022 年 8 月 20 日，公司在总行五楼会议室召开第二届监事会第六次会议。监事长郑悦女士主持会议。会议应到监事 9 名，实到监事 9 名，符合开会条件。会议审议通过了《关于股权相关问题专项治理工作监督评估意见书的议案》《关于员工行为管理情况监督评估报告的议案》《关于绿色金融发展规划（2022-2025 年）的议案》《关于合规风险管理办法的议案》《关于修订投资者关系管理议案的议案》等议案，并形成决议。同时听取了《关于高级管理层 2022 年上半年度工作报告》《关于股权相关问题专项治理工作报告》《关于大力发展绿色金融的报告》《关于 2022 年上半年度绿色金融工作开展情况的报告》《关于 2022 年二季度关联交易情况的报告》《关于关联交易业务专项审计的报告》《关于 2021 年度操作风险管理体系运作情况审计评价的报告》《关于 2022 年上半年度消费者权益保护工作的报告》《关于 2022 年上半年度反洗钱工作的报告》《关于 2022 年上半年度风险分析的报告》《关于 2022 年二季度非信贷资产风险分类认定情况的报告》《关于 2022 年二季度市场风险管理情况的报告》《关于 2022 年二季度信用风险监测的报告》《关于 2022 年二季度流动性风险管理情况的报告》《关于 2022 年二季度流动性风险压力测试的报告》等事项。

4. 2022 年 11 月 28 日，公司在总行五楼会议室召开第二届监事会第六次会议。监事长郑悦女士主持会议。会议应到监事 9 名，实到监事 9 名，符合开会条件。会议审议通过了《关于高级管理层 2022 年三季度工作报告的议案》《关于 2022 年“1224”工作开展落实情况的监督评价报告》《关于经营层落实完成董事会 2022 年度目标情况的监督评估报告》《关于 2022 年绩效考核和薪酬管理的监督评估报告》《关于 2022 年新增不良贷款情况的监督评价报告》《关于反洗钱工作情况的监督评估报告》《关于修订授信管理议案的议案》《关于修订全面风险管理实施议案的议案》《关于修订大额风险暴露管理办法（试行）的议案》《关于修订案防工作议案的议案》《关于操作风险管理议案（试行）的议案》《关于修订市场风险管理议案的议案》《关于修订流动性风险管理议案的议案》等议案，并形成决议。同时听取了《关于海盐鼎盛机械有限公司授信的议案》《关于修订数据治理规划的议案》《关于修订金融统计管理议案的议案》《关于修订监管统计管理议案的议案》《关于洗钱和恐怖融资风险评估报告的议案》《关于 2021 年度监管意见整改落实情况的报告》《关于 2022 年三季度反洗钱工作的报告》《关于 2022 年三季度关联交易情况的报告》《关于 2022 年三季度绿色金融工作开展情况的报告》《关于 2022 年三季度风险分析的报告》《关于 2022 年三季度非信贷资产风险分类认定情况的报告》《关于 2022 年三季度信用风险

监测情况的报告》《关于 2022 年三季度市场风险管理情况的报告》《关于 2022 年三季度流动性风险管理情况的报告》《关于 2022 年三季度流动性风险压力测试的报告》等事项。

（五）监事会下设专门委员会运作情况

本公司监事会下设 2 个委员会，包括监事会监督委员会、监事会提名委员会。报告期内，监事会监督委员会召开 4 次会议，审议通过 42 个议案，并形成决议。监事会提名委员会召开 1 次会议，审议通过 1 个议案，并形成决议。

七、股东提名董事、监事情况

报告期内无股东提名董事、监事情况。

八、股权监事和外部监事工作情况

报告期内，公司未设外部监事，6 位股权监事在 2022 年度的履职尽责情况如下：

（一）守法合规情况。2022 年度，全体监事能充分了解自身的权利、义务和责任。严格遵守法律法规、监管部门及公司章程的相关规定，如实报告本人职务变动、持有本公司股份及关联方变动等个人信息，自觉维护股东及利益相关者的合法权益，未发现在其他商业银行兼职和利用职权为自己或他人谋取非法利益、干涉经营管理层的经营活动、泄漏与本公司有关的商业秘密、发现问题隐瞒不报、造成本公司重大损失等违反忠实诚信义务的行为。

（二）勤勉尽职情况。2022 年，本公司监事依据法律法规和本公司章程赋予的各项职责，严格履行监事会赋予的权利和义务，全体监事出席会议的次数、全年履职的天数均符合本公司《章程》、《监事会议事规则》和《监事会对董事、高管人员、监事履职评价办法》中的相关规定。报告期内，监事会共召开监事会正式会议 4 次，全体监事出勤率均为 100%。监事会设立提名委员会、监督委员会 2 个专门委员会，监事会提名委员会共召开会议 1 次，监事会监督委员会共召开会议 4 次，所有委员均出席了会议，在上述会议中，监事保持了较高的亲自出席率。在出席上述会议时，全体监事能积极履行议事监督职责，对董事会会议议案的合法合规性和决策过程进行监督，并适时提出监督意见和建议。同时，第二届监事会对 6 位外部监事全年履职情况进行收集和整理，经统计，万琴烨履职天数 15 天、陈新言 16 天、许加生 15 天、蔡少华 16 天、袁瑞良 15 天、徐水明 15 天，均符合《章程》等相关办法规定。

（三）履职能力情况。报告期内，全体监事不断强化科学发展意识，注重工作创新，运用各种监督手段，履职能力不断提高。一年来，全体监事十分注重工作创新，关注履职尽责、员工行为、转型升级、内控流程、合规风险管理、薪酬绩效、稳健经营等方面，组织业务部门、合规风险部、审计部、财务会计部、人力资源部等多部门推动监督项目落地，共发现问题和风险点 11 个，向董事会及高级管理层提出 17 项监督意见和建议，并逐条督办落实，取得良好的阶段性成果。一是组织对外部董监事履

职情况进行评价监督，重点关注了外部董监事忠实义务、勤勉义务、履职义务等方面，有效提升外部董监事履职能力。二是组织对高级管理层落实完成董事会年度工作目标情况进行监督评估，重点对“1224”战略核心工作落实情况、经营层落实完成董事会年度工作目标情况进行分析评估。强化履职意识，保证高级管理层保质保量完成年初既定目标。三是组织对员工行为管理情况进行评价监督，从机制建设、制度执行等方面进行分析、查证，重点关注“四项制度”执行、案件防控、内控执行等方面，切实提高公司对员工行为管理的全面性、持续性和有效性。四是对新增不良贷款进行监督评价，对个人贷款不良率偏高、信贷管理不到位等问题进行分析，提出进一步做实做细贷款“三查”、加强信用风险排查、完善风控管理体系等意见。五是组织对反洗钱工作进行监督评价，从执行反洗钱风险管理制度、反洗钱工作信息交流和运用、反洗钱风险认识等方面进行分析，进一步加强反洗钱履职，提升管理精细化，健全信息共享交流机制，重视产品风险评估，健全反洗钱绩效机制。六是组织对薪酬绩效管理情况进行评价监督，以建立科学合理的薪酬考核体系，激发全体干部员工工作积极性。

（四）职业操守及个人品质。公司全体监事在 2022 年度认真、勤勉地履行了章程赋予的监督职责，能够不断加强自身建设，积极开展调研、参加履职培训等，不断优化工作方法，努力提升监事会的整体运作水平。全体监事能够按照规定达到出席监事会会议、各专门委员会会议的次数占比要求和全年履职天数的规定，列席董事会会议，认真审议相关议案，掌握公司提供的各类文件报告，主动持续了解和分析公司的运行情况，对公司董事会、高级管理层的履职尽责情况以及财务活动、风险管理、内部控制等工作实施了有效监督。

九、高级管理层构成及其基本情况

（一）行长职责

公司行长对董事会负责，职责如下：

1. 主持本行的经营管理工作，组织实施董事会决议；
2. 代表高级管理层向董事会提交经营计划和投资方案，经董事会批准后组织实施；
3. 拟订本行内部管理机构设置方案及分支机构的设置与撤并方案；
4. 拟订本行的基本管理制度和具体业务操作办法；
5. 提请董事会聘任或者解聘应由董事会聘任或解聘的其他高级管理人员；
6. 决定本行职工的工资、福利、奖惩，决定本行职工的聘用和解聘；
7. 决定聘任或者解聘应由董事会聘任或者解聘以外的本行内部各职能部门及分支机构负责人，按照董事会批准的方案决定其工资、福利、奖惩；
8. 授权其他高级管理人员、内部各职能部门及分支机构负责人从事经营活动；
9. 提议召开临时董事会会议；

10. 在本行发生挤兑等重大突发事件时，采取紧急措施，并立即向银行业监督管理机构和董事会、监事会报告；

11. 其他依据适用法律和本章程规定应由行长行使的职权。

（二）高级管理层构成

公司设行长 1 名，副行长 3 名。行长由董事长提名，董事会聘任或解聘。副行长由行长提名，董事会聘任或解聘。

姓名	性别	出生年月	文化程度	职务	任期起止日期	期末持股数
徐海卫	男	1973.01	大学本科	行长	2022.1—换届止	400,688
戴纪中	男	1979.10	大学本科	副行长	2020.6—换届止	272,327
汤民轶	男	1981.01	大学本科	副行长	2020.7—换届止	272,327
戴美卯	男	1986.11	大学本科	副行长	2022.1—换届止	0

*说明：以上期末持股数包含高级管理人员本人、关联方及其控股股东、一致行动人、实际控制人、最终受益人合计持有本公司的股份。

（三）高级管理层人员简历

徐海卫，男，1973 年 3 月出生，浙江海盐人，中共党员，大学本科学历，中级经济师，1994 年 8 月参加信用社工作。历任信用社综合柜员、客户经理、营业部副总经理、信用社主任、营业部总经理，嘉善农商银行党委委员、副行长，嘉善农商银行第二届、第三届董事，海盐农商银行党委委员、党委副书记、行长，现任海盐农商银行党委副书记、行长，是本公司第二届董事会执行董事。

戴纪中，男，1979 年 10 月出生，浙江海盐人，中共党员，大学本科学历，经济师职称、VCP 工程师、国际注册内部审计师（CIA）。2001 年 8 月参加信用社工作。历任信用社综合柜员、中心机房运维管理员、会计检辅员、信用社副主任兼主办会计、财务会计部副总经理、科技信息部总经理，海盐农商银行科技信息部总经理、支行行长，海盐农商银行党委委员、副行长，现任海盐农商银行党委委员、副行长，是本公司第二届董事会执行董事。

汤民轶，男，1981 年 1 月出生，浙江湖州人，中共党员，大学本科学历，经济师职称。2003 年 10 月参加信用社工作，历任营业部综合柜员、客户经理、信用社副主任、主任，海盐农商银行支行行长、营业部总经理，海盐农商银行党委委员、副行长，现任海盐农商银行党委委员、副行长，是本公司第二届董事会执行董事。

戴美卯，男，汉族，1986 年 11 月出生，浙江苍南人，中共党员，大学本科学历。2008 年 8 月参加工作，历任海盐农信联社营业部综合柜员、业务拓展部总经理助理、副总经理、电子银行部副总经理、总经理、海盐农商银行电子银行部总经理、富亨支行行长、海盐农商银行党委委员、副行长，现任本公司党委委员、副行长。

（四）高级管理层工作情况

报告期内，高级管理层按照相关法律、法规及公司《章程》要求，对公司及全体股东较好地履行了诚信与勤勉义务。根据董事会制订的经营发展战略规划，带领管理层拟订并实施了具体的年度经营计划、投资方案及发展策略，总体上较好地完成了工作目标和任务。

经浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）审计，高级管理层2022年度未存在重大违反国家经济金融方针、政策及法规和未贯彻银保监会及浙江农商联合银行指示的情况；也未发现存在故意或因重大过失损害公司利益的行为，包括给公司造成经济损失和恶劣影响的渎职失职行为。

十、董事、监事在本公司以外的任职情况

姓名	在本公司职务	任职单位名称	任职职务	备注
郑忠月	董事长	海盐县金融学会	会长	
朱永根	独立董事	海盐县商贸学校	副校长	
沈 军	独立董事	嘉兴海创会计师事务所（普通合伙）	合伙人/副主任会计师	
曹坚强	股权董事	嘉兴和顺农业发展有限公司	执行董事/经理	
		海盐和顺能源科技有限公司	执行董事/经理	
		嘉兴市家友食品有限公司	监事	
汪建林	股权董事	海盐宏凌制衣有限公司	执行董事/经理	
		海盐宏利达制衣有限公司	董事/经理	
		海盐创源贸易有限公司	监事	
宋云海	股权董事	浙江华利锦纺织股份有限公司	董事长/总经理	
		海盐华利欣贸易有限公司	董事长/总经理	
		海盐利融实业有限公司	执行董事/经理	
		嘉兴华娇丝绒科技有限公司	执行董事/经理	
沈金华	股权董事	嘉兴市金利达电子股份有限公司	董事长/总经理	
		海盐盛腾科技有限公司	执行董事/经理	
		海盐泓元商务酒店有限公司	执行董事/经理	
		平湖市广陈镇企茂燃料有限公司	执行董事/总经理	
		嘉兴启元教育发展有限公司	经理	
		海盐尚客优宾馆有限公司	监事	
吴燕萍	股权董事	于城镇鸳鸯村股份经济合作社	董事长	
		海盐县于城镇鸳鸯村	书记/主任	
		海盐县富村科技发展有限公司	董事	
		海盐望新产业发展有限公司	董事	
		海盐庄柴湖农业开发有限公司	执行董事	
		海盐县于城龙恒点塑厂	经理	
陈建明	股权董事	秦山街道许油车股份经济合作社	董事长	
		海盐县许油车农村劳务专业合作社	董事长	

		海盐县秦山街道许油车村	书记/主任	
		嘉兴大洋纸业股份有限公司	董事	
		海盐凯特机械设备有限公司	监事	
		海盐秦鑫商业管理有限公司	董事长	
		海盐秦盟商业管理有限公司	董事	
		海盐县秦亿物业管理服务有限公司	执行董事	
朱金华	股权董事	海盐金鼎钢管股份有限公司	董事长	
蔡少华	股权监事	海盐县望海街道生态办	副主任	
万琴焯	股权监事	海盐县武原街道党建办	副主任	
许加生	股权监事	海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司	董事长/经理	
		嘉兴市中元纺织科技有限公	执行董事	
		海盐县大大动物营养制品有限公司	董事/总经理	
		扬州大大饲料有限公司	执行董事/总经理	
		海盐雅贝针织制衣有限公司	执行董事	
		海盐华通针织有限公司	监事	
		海盐豪霆贸易有限公司	监事	
		海盐县于城商会	会长	
袁瑞良	股权监事	海盐钟海电线电缆股份有限公司	董事长/总经理	
		嘉兴宏瑞电子有限公司	执行董事/总经理	
		嘉兴欧美琦进出口有限公司	执行董事/总经理	
		海盐欧美亚电子有限公司	执行董事/总经理	
		海盐欣远线缆有限公司	执行董事/总经理	
		嘉兴圣乔克进出口有限公司	监事	
陈新言	股权监事	嘉兴沈商投资发展有限公司	监事	
		海盐鼎盛机械有限公司	执行董事/总经理	
		海盐沙汀机械科技有限公司	执行董事/经理	
徐水明	股权监事	海盐同盈实业有限公司	执行董事/经理	
		海盐百商互助融资担保有限公司	监事	

十一、报告期内董事、监事、高级管理人员离、聘任情况

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
徐海卫	执行董事	新任	选举
戴美卯	副行长	新任	聘任

十二、薪酬制度及当年董事、监事和高级管理人员薪酬

根据《商业银行稳健薪酬监管指引》（银监发〔2010〕14号）、《银行业金融机构绩效考评监管指引》（银监发〔2012〕34号）等相关精神，按照因地制宜、分类指导，按绩取酬、多劳多得、正向激励、促进发展的原则，报告期内，公司积极构建科

学合理的绩效考核分配制度，修订印发了《海盐农商银行 2022 年度中层干部绩效考核办法》《海盐农商银行 2022 年度客户经理绩效考核办法》《海盐农商银行 2022 年度内勤员工绩效考核办法》《海盐农商银行 2022 年度总行部室员工绩效考核办法》、《海盐农商银行 2022 年度委派会计绩效考核办法》《海盐农商银行 2022 年度风险经理绩效考核办法》。公司薪酬结构包括基本薪酬、绩效薪酬、福利与补贴性薪酬三大模块，基本薪酬即固定薪酬，包括基础薪酬、岗位薪酬，绩效薪酬即可变薪酬，福利与补贴性薪酬包括保险费、住房公积金等。在绩效薪酬考核上实行计价与计分、定性与定量相结合的考核办法，指标设置涵盖转型发展类、普惠金融类、经营效益类、风险管理类等，基本形成以价值创造为导向和核心的绩效薪酬考核体系。报告期内，公司共向独立董事、股权董事、股权监事发放津贴 21.12 万元，发放高级管理人员薪酬 1348.07 万元。

公司严格执行《浙江省农村合作金融机构高管人员薪酬管理办法（试行）》《海盐农商银行重要岗位人员绩效薪酬延期支付管理暂行办法》等相关规定，2022 年主要高级管理人员绩效薪酬延期支付比例为 50%，延期支付期限达到 3 年，延期支付遵循等分原则。其他高级管理人员以及对风险有重要影响岗位上的干部员工绩效薪酬延期支付比例为 40%，延期支付期限为 3 年，绩效薪酬延期支付比例和期限均符合相关规定。同时，公司在延期支付管理办法中，制定有绩效薪酬延期追索、扣回等条款，延期追索、扣回规定同时适用离职人员。

十三、员工情况

（一）人数及其变化情况

截止报告期末，本公司在职员工人数为 478 名。

（二）员工构成情况

人员结构	人数	占总数百分比 (%)
管理人员	64	13.39
业务人员	414	86.61
合计	478	100

（三）员工学历构成情况

受教育程度	人数	占总数百分比 (%)
研究生及以上	8	1.67
大学本科	352	73.64
大学专科	81	16.95
大学专科以下	37	7.74
合计	478	100

（四）报告期内，本公司接受劳务派遣人员 7 名。

十四、部门设置和分支机构设置情况

报告期末，本公司内设办公室、人力资源部、公司金融部、零售金融部、金融市场部、合规风险部、计划财务部、运营管理部（保卫部）、科技信息部、审计部、纪检办公室。下设 1 家营业部，12 家支行，1 家二级支行，17 家分理处，具体见“第二节 基本情况简介”——“十四、营业机构”和本节尾的组织结构图。

十五、信息披露管理

本公司董事会、监事会和高级管理层高度重视信息披露管理工作，持续推进信息披露管理机制建设，切实保障全体股东特别是中小投资者及时、准确、平等获取信息的权利。

报告期内，本公司严格遵守信息披露有关法律法规，真实、准确、完整、及时、公平地披露各项重大信息，包括定期报告、临时公告、公司治理文件等，未发生信息披露差错。本公司建立了信息披露管理、重大信息报告制度体系，明确了信息披露管理的责任人，着力提升重大敏感信息报送的及时性、准确性，不断强化内幕信息知情人保密和合规责任意识。

十六、投资者关系管理

本公司制定了投资者关系管理制度，指定董事会办公室承担投资者关系管理责任，积极打通价值创造、价值提升、价值实现三个关键环节，设立投资者咨询电话、传真、电子邮件等多种形式，解答投资者及其他利益相关者提出的关于本公司战略经营情况、业务发展等方面的相关问题。

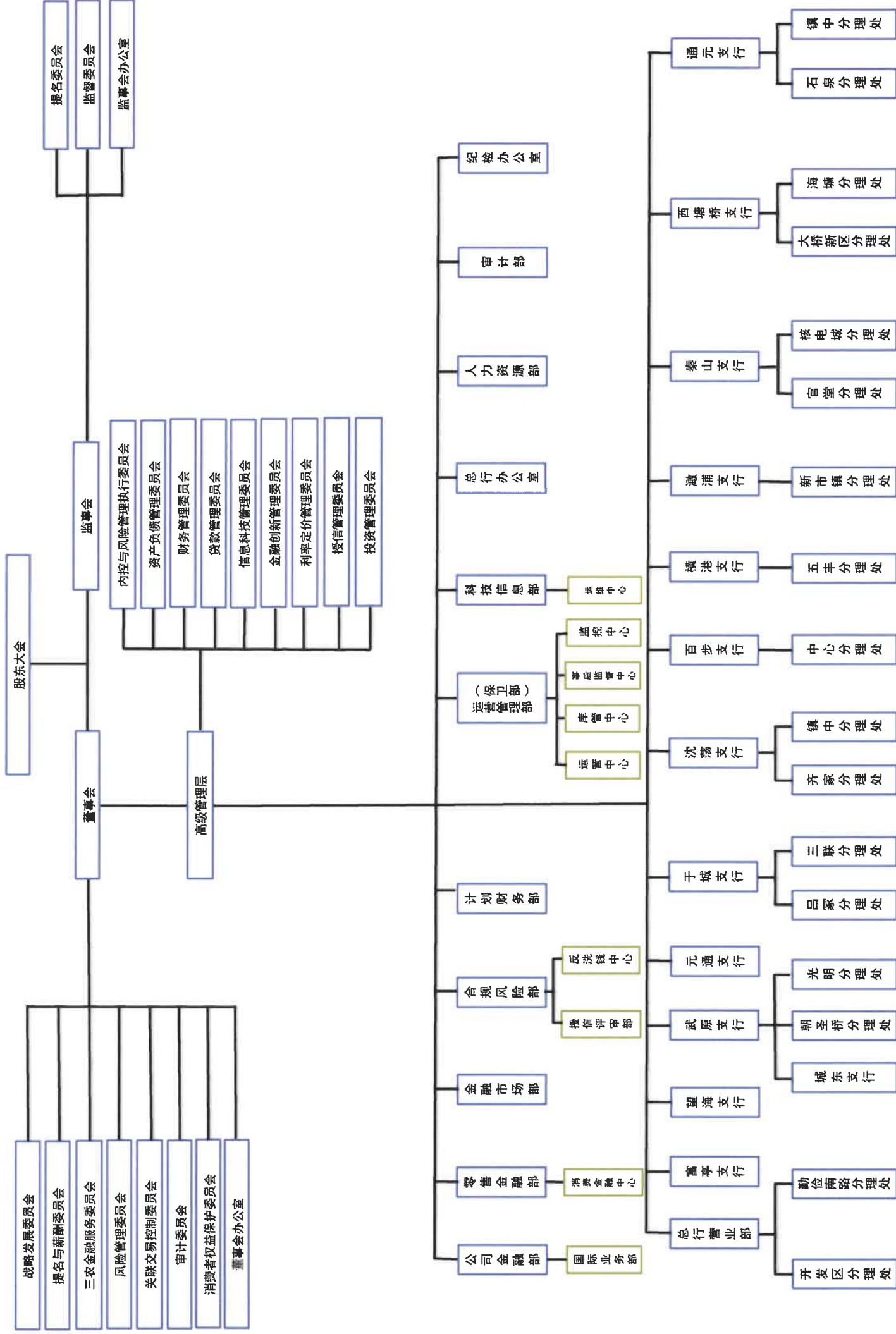
报告期内，本公司召开股东大会 1 次，接听中小投资者来电 20 余次、为 3 家法人股东上市提供尽职调查、咨询证明等服务，为近 70 名公职人员清理退出持有的本公司股份开设绿色办理通道。

十七、公司治理整体评价

公司严格遵守《公司法》《商业银行法》等相关法律，按照中国人民银行、中国银保监会等监督管理部门颁布的相关规章制度要求，在尊重和保护存款人利益、追求股东价值最大化的前提下，充分发挥党委领导核心和政治核心作用，建立了党委会、股东大会、董事会、监事会和高级管理层“四会一层”公司治理架构。行党委不仅通过前置讨论重大事项来承担了重要的治理角色，还通过“双向进入、交叉任职”方式，协调“三会一层”的公司治理运作。在具体实践中，公司将董事会置于公司治理的枢纽位置，依靠独立董事对执行董事和股权董事进行制衡，通过下设 7 个专门委员会来提高决策议事的效率，并由独立董事来主导审计、提名、薪酬、关联交易等专门委员会，避免大股东或高级管理层控制这些专门委员会可能造成的利益冲突。公司股权结构中，法人股占比接近 50%，员工股占比接近 20%，并且法人股占比保持了稳定增长，股权结构持续优化，夯实了公司治理的基础。在监管的驱动下，公司在股权结构的多

元化、董事会构成的多样化、董事会决策程序的规范性、信息披露的透明性等方面均取得了积极进展，公司治理整体状况良好。

浙江海盐农村商业银行股份有限公司组织结构图



第八节 股本变动及股东情况

一、报告期末股票、股东总数及报告期间股票变动情况

报告期初，公司股本总额为 535,755,522 股，其中：法人股 253,697,391 股，占总股本的 47.35%；自然人股 282,058,131 股，占总股本的 52.65%。自然人股东中，社会自然人 188,703,412 股，占总股本的 35.22%，员工自然人 93,354,719 股，占总股本的 17.42%。股东总数为 2248 户。

截至报告期末，股本总额为 535,755,522 股，其中：法人股 253,712,390 股，占总股本的 47.36%；自然人股 282,043,132 股，占总股本的 52.64%。自然人股东中，社会自然人 188,749,112 股，占总股本的 35.23%，员工自然人 93,294,020 股，占总股本的 17.41%。股东总数为 2241 户，比年初减少 7 户。

项 目	2021 年			2022 年		
	持股金额 (股)	占总股本比 例 (%)	户数	持股金额 (股)	占总股本比 例 (%)	户数
法人股	253,697,391	47.35	2248	253,712,390	47.36	2241
自然人股	282,058,131	52.65		282,043,132	52.64	
其中：社会 自然人股	188,703,412	35.22		188,749,112	35.23	
员 工 自 然 人 股	93,354,719	17.42		93,294,020	17.41	
合计	535,755,522	100		535,755,522	100	

(一) 实际控制人及实际控制人情况

截至报告期末，公司不存在实际控制人。公司不存在单独或与他人一致行动时可行使公司有表决权股份总数 30%以上的股东，公司任一股东无法以其所持股份表决权控制股东大会决议或董事会决议，不存在通过股东大会控制本公司行为或者通过董事会、高级管理人员实际控制本公司行为的股东。同时，公司也不存在单独或者与他人一致行动时，以其他方式在事实上控制本公司的股东。因此，本公司无控股股东。

报告期内，公司不存在实际控制人。公司不存在投资者依其对本公司直接或间接的股权投资关系、协议安排或其他安排而实际控制本公司的情形。因此，本公司不存在实际控制人。

(二) 公司前 10 大法人股东及主要股东情况:

单位：股、%

序号	股东名称	法人代表	注册地址	期末股份	比例	报告期内增减	质押或冻结情况	
							股权状态	股份数
1	嘉兴和顺农业发展有限公司	曹坚强	海盐县于城镇三联村	26,834,268	5.01	0	正常	/
2	海盐宏凌制衣有限公司	汪建林	海盐县西塘桥街道海塘村	26,834,268	5.01	0	正常	/
3	浙江欣兴工具股份有限公司	朱冬伟	海盐县澉浦镇六里集镇环北路33号	26,834,268	5.01	0	正常	/
4	浙江华利锦纺织股份有限公司	宋云海	海盐县武原街道新桥北路150号6楼	14,273,237	2.66	0	正常	/
5	嘉兴市金利达电子股份有限公司	沈金华	海盐县元通街道工业园区	12,926,867	2.41	0	正常	/
6	海盐华盛房地产有限公司	万文良	海盐县武原街道阳光家园2幢	7,153,761	1.34	0	正常	/
7	浙江海利控股集团有限公司	方光明	海盐县武原街道海兴中路161号	6,499,466	1.21	0	正常	/
8	海盐和润机电有限公司	蒋潘荣	海盐县通元镇通元村01省北侧	6,499,463	1.21	0	正常	/
9	海盐猛凌汽车配件有限公司	汪曙青	海盐县沈荡镇沈荡村吴家亭子桥五号	6,499,463	1.21	0	正常	/
10	海盐维博雅针织制衣股份有限公司	孙伟祥	海盐县望海街道电庄社区沈家堰18号	5,799,314	1.08	0	正常	/
11	海盐远光橡胶有限公司	叶灵光	海盐县武原街道勤俭北路财富广场A幢501室	5,613,917	1.05	0	质押	2,800,000
12	海盐县水务投资集团有限公司	冯培仁	武原街道新桥北路183号	5,422,440	1.01	0	正常	/
13	嘉兴华泽信息技术服务有限公司	殷根华	海盐县武原街道创业路1号联创大厦501室1号	4,071,974	0.76	0	正常	/

(三) 公司前10大自然人股东情况:

单位：股、%

序号	姓名	身份证号码	住所	期末股份	比例	报告期内增减	质押或冻结情况	
							股权状态	股份数
1	张建华	330424196*** *14018	海盐县西塘桥街道海塘村张家村51号	7,574,802	1.41		正常	/
2	宋卫民	330424197*** *1081X	海盐县武原街道明珠村宋家场7号	6,771,789	1.26		正常	/
3	包永良	330411196*** *44011	嘉兴市南湖区新丰镇丰南小区1号	2,019,337	0.38		正常	/
4	鲁金福	330424195*** *43416	海盐县秦山街道杨柳山村一区100号	1,891,134	0.35		正常	/
5	叶灵光	332626197*** *90910	海盐县武原街道朝阳西路87-3号507室	1,726,337	0.32	140,106	质押	790,000

6	郑忠月	330424196*** *74019	武原街道南塘琴苑 10 幢 501 室	1,351,206	0.25		正常	/
7	方彦人	330424196*** *00016	海盐县武原街道百尺北路 219 号宜家花城 15 幢 1 室	1,071,541	0.20	-550,000	正常	/
8	穆宗良	330424196*** *63031	海盐县武原街道新站弄 10 号 2 幢 301 室	949,262	0.18		正常	/
9	王跃光	330424196*** *30034	杭州市下城区永康苑 56-1-301	946,616	0.18		正常	/
10	钟永根	330424197*** *52017	海盐县百步镇横港中海路 45 号	889,464	0.17		正常	/

二、报告期末大股东、主要股东及其控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况

(一) 大股东及其他持股比例 5%以上主要股东情况:

截至报告期末,公司大股东 1 家,为嘉兴和顺农业发展有限公司,持股比例 5% 以上的主要股东 2 家,分别是海盐宏凌制衣有限公司和浙江欣兴工具股份有限公司。

1. 嘉兴和顺农业发展有限公司,持有本公司股份 26,834,268 股。企业类型为有限责任公司(自然人投资或控股的法人独资)。统一社会信用代码:91330424788813196N。首次注册时间:2006 年 5 月 11 日。公司注册地:海盐县于城镇三联村。法定代表人:曹坚强。实际控制人:黄剑锋。注册资本:4200 万元人民币。该股东经营范围:谷物、豆类、薯类、油料、蔬菜、园艺及其他作物、水果(不含苗木)种植;内陆水产养殖;农业新产品开发;农业技术开发、咨询、服务、转让;农业投资;初级食用农产品初加工及其销售;生产:豆制品(非发酵性豆制品);粮食收购。该股东控股股东黄剑锋,持有本公司股份 140,106 股,关联方海盐杭州湾国际酒店有限公司,持有本公司股份 1,023,079 股,关联方浙江海安控股集团有限公司,持有本公司股份 295,885 股,关联方周剑利,持有本公司股份 16,361 股,关联方曹思宁,持有本公司股份 226,671 股,控股股东、关联方、实际控制人或最终受益人合计持股比例为 5.33%。该股东系本公司大股东,在本公司派驻股权董事曹坚强。

2. 海盐宏凌制衣有限公司,持有本公司股份 26,834,268 股,持股比例 5.01%。企业类型为有限责任公司。统一社会信用代码:913304245957907765。首次注册时间:2012 年 5 月 16 日。公司注册地:海盐县西塘桥街道海塘村。法定代表人:汪建林。实际控制人:汪建林。注册资本:6000 万元人民币。该股东经营范围:纺织服装、皮革服装、针织品、纺织制成品、编织品及其制品、涤纶线制造、加工、批发、零售。该股东在本公司派驻股权董事汪建林。

3. 浙江欣兴工具股份有限公司,持有本公司股份 26,834,268 股,持股比例 5.01%。企业类型为其他股份有限公司(非上市)。统一社会信用代码:9133042470442467XK。

首次注册时间：1997年4月21日。公司注册地：海盐县澉浦镇六里集镇堰山路699号。法定代表人：朱冬伟。控股股东：浙江欣兴控股集团有限公司。注册资本：7500万元人民币。该股东经营范围：一般项目：金属工具制造；五金产品制造；通用零部件制造；通用设备制造（不含特种设备制造）；专用设备修理；金属制品修理；金属材料销售；建筑材料销售；日用百货销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；金属表面处理及热处理加工；淬火加工；货物进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。该股东系浙江欣兴控股集团有限公司集团成员，该集团公司成立于2014年7月29日，注册资本5000万元人民币，法定代表人：朱冬伟，集团成员：浙江欣兴控股集团有限公司；浙江欣兴工具股份有限公司；海盐欣兴小额贷款有限公司；欣亿特（嘉兴）汽车零部件有限公司，实际控制人：朱冬伟。该股东未在本公司派驻股权董事。

序号	持股 5%以上股东集团内全部关联人名称	持股 5%以上股东集团内全部关联人统一社会信用代码/身份证	该股东集团持有公司股份（万股）	该股东集团持有公司股份占比（%）
1	嘉兴和顺农业发展有限公司	91330424788813196N	2683.4	5.33
	黄剑锋	330424197****01613	14.0	
	海盐杭州湾国际酒店有限公司	913304246866629210	102.3	
	浙江海安控股集团有限公司	91330424721047810B	29.6	
	周剑利	330424197****01620	1.6	
	曹思宁	330424199****8006X	22.7	
2	海盐宏凌制衣有限公司	913304245957907765	2683.4	5.01
3	浙江欣兴工具股份有限公司	913304247044246XK	2683.4	5.01

（二）其他主要股东情况

报告期内，本公司主要股东除嘉兴和顺农业发展有限公司、海盐宏凌制衣有限公司、浙江欣兴工具股份有限公司外，其它主要股东为：法人股东浙江华利锦纺织股份有限公司、嘉兴市金利达电子股份有限公司、海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司、海盐钟海电线电缆股份有限公司、海盐金鼎钢管股份有限公司、海盐同盈实业有限公司，自然人股东宋云海、吴燕萍、朱金华、陈建明、蔡少华、许加生、万琴焯、陈新言、徐水明、郑忠月、徐海卫、戴纪中、汤民轶、许晓冬、曹永忠、梁敏超、潘建明、阳雄辉。

序号	股东名称	法人代表	成立日期	主营业务	注册资本 (万元)	派驻董监事 类别及姓名
1	浙江华利锦纺织股份有限公司	宋云海	2004. 4. 9	一般项目：棉纱、混纺纱纺织生产、加工、零售；纺织品、针织品制造、加工、零售；纺织原料批发、零售；电子产品制造、加工、零售；货物进出口和技术进出口（国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	1080	股权董事 宋云海
2	嘉兴市金利达电子股份有限公司	沈金华	2000. 1. 17	受话器、扬声器、音箱、功放、电线电缆、通信设备、电子配件、调音台、分频器、DSP数字效果处理器、EQ均衡器、信号分配器、声控灯及音箱配件制造、加工；货物进出口和技术进出口（国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外）。	1598	股权董事 沈金华
3	海盐金鼎钢管股份有限公司	朱金华	2002. 4. 1	钢管、液压设备、五金工具、紧固件、机械零部件制造、加工。	1000	股权董事 朱金华
4	海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司	许加生	1993. 4. 5	丝绸化纤染色、印花；针织品、纺织品、服装制造、加工；道路货物运输。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	2500	股权监事 许加生
5	海盐钟海电线电缆股份有限公司	袁瑞良	2000. 1. 27	电线电缆、同轴电缆、接插件、塑料制品（不含废旧塑料）制造、加工，电线电缆零售、批发，铜材拉丝加工（以上经营范围涉及行政审批凭有效审批件经营）；货物进出口和技术进出口（国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外）。	580	股权监事 袁瑞良
6	海盐同盈实业有限公司	徐水明	2009. 12. 14	塑料制品（不含废旧塑料加工）、五金配件、家用电力器具、浴霸、塑料泡沫、太阳能器具、包装箱、纺织品制造、加工；家用电力器具研发；纸制品、日用品批发、零售；包装装潢、其他印刷品印刷；货物进出口和	500	股权监事 徐水明

				技术进出口（国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外）；餐饮服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）		
--	--	--	--	---	--	--

三、报告期内公司与大股东、主要股东及其控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人关联交易情况

（一）嘉兴和顺农业发展有限公司

报告期内，公司向大股东嘉兴和顺农业发展有限公司及其实际控制人、最终受益人或关联方黄剑锋、海盐杭州湾国际酒店有限公司、海盐海安计算机网络工程有限公司、海盐龙顺安装有限公司共授信 3000.00 万元，全年共发放贷款 10 笔，金额 6090.00 万元，年末贷款余额 3,000.00 万元。公司与海盐海安小额贷款有限公司（嘉兴和顺农业发展有限公司持股 17%的关联方）合作开展有余额的“阳光直贷通”业务 3 户，截至报告期末余额合计 199.90 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行承兑汇票	贴现	信用证	保函	合计	占资本净额的比例	贷款担保方式
嘉兴和顺农业发展有限公司		0	0	0	0	0	0	0%	
海盐杭州湾国际酒店有限公司	海盐杭州湾国际酒店有限公司	1000	0	0	0	0	1000	0.33%	抵押
海盐海安计算机网络工程有限公司	海盐海安计算机网络工程有限公司	1000	0	0	0	0	1000	0.33%	抵押
海盐龙顺安装有限公司	海盐龙顺安装有限公司	1000	0	0	0	0	1000	0.33%	抵押
合 计		3000	0	0	0	0	3000	0.99%	

（二）浙江欣兴工具股份有限公司

报告期内，公司向主要股东浙江欣兴工具股份有限公司授信 0.00 万元，全年共发放贷款 0 笔，金额 0.00 万元，年末贷款余额 0.00 万元。公司与主要股东浙江欣兴工具股份有限公司控股的海盐欣兴小额贷款有限公司合作开展有余额的“转贷通”业务有 4 户，截至报告期末余额合计 408.54 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行承兑汇票	贴现	信用证	保函	合计	占资本净额的比例	贷款担保方式
浙江欣兴工具股份有限公司	浙江欣兴工具股份有限公司	0	0	0	0	0	0	0%	
合计		0	0	0	0	0	0	0%	

(三) 海盐宏凌制衣有限公司

报告期内，公司向主要股东海盐宏凌制衣有限公司及其实际控制人、最终受益人或关联方的海盐宏利达制衣有限公司、海盐创源贸易有限公司、汪建林等共授信 1,000 万元，全年共发放贷款 8 笔，金额 1480.00 万元，年末贷款余额 450.00 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行承兑汇票	贴现	信用证	保函	合计	占资本净额的比例	贷款担保方式
汪建林		0	0	0	0	0	0	0	
海盐宏利达制衣有限公司	海盐宏利达制衣有限公司	450	0	0	0	0	450	0.15%	抵押
海盐创源贸易有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
合计		450					450	0.15%	

(四) 浙江华利锦纺织股份有限公司

报告期内，公司向主要股东浙江华利锦纺织股份有限公司及其实际控制人、最终受益人或关联方的海盐东方印染有限公司、海盐华利欣贸易有限公司、浙江世达钢管有限公司、宋云海等共授信 3400.00 万元，全年共发放贷款 2 笔，金额 400.00 万元，年末贷款余额 3400.00 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行承兑汇票	贴现	信用证	保函	合计	占资本净额的比例	贷款担保方式
宋云海		0	0	0	0	0	0	0	
浙江华利锦纺织股份有限公司	浙江华利锦纺织股份有限公司	3,400	0	0	0	0	3,400	1.12%	抵押
海盐东方印染有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
海盐华利欣贸易有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
浙江世达钢管有限公司		0	0	0	0	0	0	0	

合计		3,400	0	0	0	0	3,400	1.12%	抵押
----	--	-------	---	---	---	---	-------	-------	----

(五) 嘉兴市金利达电子股份有限公司

报告期内，公司向主要股东嘉兴市金利达电子股份有限公司及其实际控制人、最终受益人或关联方的海盐盛腾科技有限公司、海盐泓元商务酒店有限公司、海盐齐兴置业有限公司、嘉兴启元教育发展有限公司、海盐西塘桥农贸市场管理有限公司、沈金华等共授信 3,380.00 万元，全年共发放贷款 5 笔，金额 1700.00 万元，年末贷款余额 600.00 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行承兑汇票	贴现	信用证	保函	合计	占资本净额的比例	贷款担保方式
沈金华		0	0	0	0	0	0	0	
嘉兴市金利达电子股份有限公司	嘉兴市金利达电子股份有限公司	600	0	0	0	0	600	0.20%	抵押
海盐盛腾科技有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
海盐泓元商务酒店有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
海盐齐兴置业有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
嘉兴启元教育发展有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
海盐西塘桥农贸市场管理有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
合计		600	0	0	0	0	600	0.20%	

(六) 吴燕萍

报告期内，公司向主要股东吴燕萍及其实际控制人、最终受益人或关联方的海盐县富村科技发展有限公司授信 0.00 万元，全年共发放贷款 0 笔，金额 0.00 万元，年末贷款余额 0.00 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行承兑汇票	贴现	信用证	保函	合计	占资本净额的比例	贷款担保方式
吴燕萍		0	0	0	0	0	0	0	
海盐县富村科技发展有限公司	海盐县富村科技发展有限公司	0	0	0	0	0	0	0	

合 计	0	0	0	0	0	0	0	0	
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	--

(七) 陈建明

报告期内，公司向主要股东陈建明及其实际控制人、最终受益人或关联方的海盐凯特机械设备有限公司授信 1000.00 万元，全年共发放贷款 2 笔，金额 1000.00 万元，年末贷款余额 0.00 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行承兑汇票	贴现	信用证	保函	合计	占资本净额的比例	贷款担保方式
陈建明		0	0	0	0	0	0	0	
海盐凯特机械设备有限公司	海盐凯特机械设备有限公司	0	0	0	0	0	0	0	
合 计		0	0	0	0	0	0	0	

(八) 朱金华

报告期内，公司向主要股东朱金华及其实际控制的或作为最终受益人的海盐金鼎钢管股份有限公司共授信 0.00 万元，全年共发放贷款 0 笔，金额 0.00 万元，年末贷款余额 0.00 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行承兑汇票	贴现	信用证	保函	合计	占资本净额的比例	贷款担保方式
海盐金鼎钢管股份有限公司	海盐金鼎钢管股份有限公司	0	0	0	0	0	0	0	
合 计		0	0	0	0	0	0	0	

(九) 海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司

报告期内，公司向主要股东海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司及其实际控制人、最终受益人或关联方的海盐县大大动物营养制品有限公司、海盐雅贝针织制衣有限公司、许加生等共授信 3690.00 万元，全年共发放贷款 14 笔，金额 4416.00 万元，年末贷款余额 3,616.00 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行承兑汇票	贴现	信用证	保函	合计	占资本净额的比例	贷款担保方式
许加生		0	0	0	0	0	0	0	
海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司	海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司	1,666	0	0	0	0	1,666	0.55%	房产抵押

海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司	海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司	400	0	0	0	0	400	0.13%	普通保证
海盐县大大动物营养制品有限公司	海盐县大大动物营养制品有限公司	500	0	0	0	0	500	0.16%	房产抵押
海盐县大大动物营养制品有限公司	海盐县大大动物营养制品有限公司	150	0	0	0	0	150	0.05%	普通保证
海盐雅贝针织制衣有限公司	海盐雅贝针织制衣有限公司	900	0	0	0	0	900	0.30%	房产抵押
合 计		3,616	0	0	0	0	3,616	1.19%	

(十) 海盐钟海电线电缆股份有限公司

报告期内，公司向主要股东海盐钟海电线电缆股份有限公司及其实际控制人、最终受益人或关联方的袁瑞良授信 2500.00 万元，全年共发放贷款 9 笔，金额 3220.00 万元，年末贷款余额 0.00 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行承兑汇票	贴现	信用证	保函	合计	占资本净额的比例	贷款担保方式
袁瑞良		0	0	0	0	0	0	0	
海盐钟海电线电缆股份有限公司	海盐钟海电线电缆股份有限公司	0	0	0	0	0	0	0	
嘉兴欧美琦进出口有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
海盐欧美亚电子有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
海盐欣远线缆有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
嘉兴圣乔克进出口有限公司		0	0	0	0	0	0	0	
合 计		0	0	0	0	0	0	0	

(十一) 海盐同盈实业有限公司

报告期内，公司向主要股东海盐同盈实业有限公司及其实际控制人、最终受益人或关联方的徐水明授信 1000.00 万元，全年共发放贷款 7 笔，金额 660.00 万元，年末贷款余额 400.00 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行 承兑 汇票	贴 现	信 用 证	保 函	合计	占资本 净额的比例	贷款担 保方式
徐水明		0	0	0	0	0	0	0	
海盐同盈实 业有限公司	海盐同盈实 业有限公司	400	0	0	0	0	400	0.13%	抵押
合 计		400	0	0	0	0	400	0.13%	

(十二) 陈新言

报告期内，公司向主要股东陈新言及其实际控制的或作为最终受益人、关联方的海盐鼎盛机械有限公司共授信 3,990.00 万元，全年共发放贷款 19 笔，金额 6617.00 万元，年末贷款余额 3150.00 万元。

关联方名称	交易对象	贷款余额	银行 承兑 汇票	贴 现	信 用 证	保 函	合计	占资本 净额的比例	贷款担 保方式
陈新言		0	0	0	0	0	0	0	
海盐鼎盛机 械有限公司	海盐鼎盛机 械有限公司	3150	0	0	0	0	3150	1.04%	抵押
合 计		3150	0	0	0	0	3150	1.04%	

四、主要股东出质公司股权情况

报告期内，公司主要股东均无出质公司股权的情况。

第九节 董事会报告

一、注册资本变动情况

报告期末，公司注册资本 535,755,522.00 元，报告期内未发生注册资本变更。

二、经营情况

（一）主营业务范围

见“第二节 基本情况简介”——“十一、经营范围”。

（二）整体经营情况

2022 年以来，公司董事会深入研判国际国内经济金融形势变化，面对“后疫情”时代的重重挑战，保持战略定力，持续完善管理模式，牢牢守住合规底线，工作情况整体平稳，经营业绩成效显著，圆满完成 2020-2022 年发展战略规划，持续推进公司高质量发展，实现了经营效益和股东价值的稳步增长。

（三）主营业务情况

2021 年，本公司围绕工作目标，紧扣工作重点，抓客户、拓市场，控风险、提质效，再次取得业务规模和经营绩效的新提升、新进步、新发展。存、贷款规模均占全市银行机构的 20%左右、全省农商行系统的 10%以上。

1. 主要金融产品或提供服务情况。年内，聚焦国家宏观政策，董事会指导经营管理层坚守金融服务主阵地，扎实做好“六稳”工作，全面落实“六保”任务，不断优化服务实体经济的能力，进一步加大新基建、战略新兴产业、高端制造、民生保障以及普惠金融等方面的信贷投入。2022 年末，本公司小微企业贷款余额 186.15 亿元，较年初增加 22.69 亿元，增速 13.88%，普惠领域贷款余额 118.07 亿元，较年初增加 14.84 亿元，增速 14.37%，全面完成监管考核要求；专列 30 亿元纾困专项信贷资金，其中单列 10 亿元为普惠小微企业首贷户提供低息信贷支持和首月免息优惠；针对专精特新、规上企业，开展“筑巢育鹰”“百名金融顾问助万企”等活动，全面满足头部企业融资需求；启动“小微企业和个体工商户金融滴灌精准帮扶百日攻坚”专项行动，对近 4 万户市场主体开展名单式走访、批量式授信；探索集合化产品配套模式，创新“回嘉”“融通”系列产品和“科技积分贷”等产品，以全流程服务适配市场主体各类金融需求；大力推广应收账款质押贷款、政府性融资担保贷款等产品，丰富企业融资担保方式；全面推广“农创贷”“青创贷”和创业担保贷，创新推出“共富贷”系列纯信用贷款，支持党员群众带头创业；深化与政策性担保机构合作，减少客户担保融资成本；对受疫情防控影响的客户，提供贷款宽限、延期还款、无还本续贷服务，

全年提供延期服务 590 笔，金额 8.17 亿元；大力支持县级抱团项目，满足 67 个参与村 1.7 亿元的项目融资需求，助推强村富民改革；深化同业体系建设，强化同业平台合作，加强资产获取、客户共享，增强投资交易能力，提升配置策略精准性，主动优化配置结构，金融市场业务保持较好收益；提升理财产品创设、渠道服务和主动管理能力，推动产品净值化转型，完善全流程渠道服务，理财收入保持较快增长。

2. 报告期内主营业务或其结构、主营业务盈利能力与前一报告期比较的变化情况，金融产品或服务的变化情况及对经营、业务的影响情况。

报告期内本公司不存在对利润产生重大影响的其他业务经营活动，主营业务也未发生较大变化。

（四）在经营中出现的问题与困难及解决方案

1. 面临的风险与考验

（1）国内外经济发展面临更多困难和挑战。当前，世界百年未有之大变局加速演进，我国发展进入战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期，需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力仍然较大，经济恢复的基础尚不牢固，各种超预期因素随时可能发生，公司必须准备经受风高浪急甚至惊涛骇浪的重大考验。

（2）大行加速下沉，区域竞争日趋激烈。2019 年以来，国家政策持续引导国有大行在普惠金融领域发挥“头雁”效应，特别是 2022 年，县域内各大行纷纷从“被动下沉”到“主动进军”，服务触角加速延伸。一方面通过低利率争夺普惠小微贷款市场，轻松“掐尖”本公司优质客户；另一方面不断加大数字化改革力度，凭借金融科技的先天优势进一步吸纳客群资源。

（3）风险防控压力加大。2022 年以来，金融风险形势日趋复杂严峻，新老问题交织叠加。随着经济下行引发金融风险暴露，不良资产风险已成为公司最大的风险。风险背后“人”的问题也正日益显露，各类操作风险频现，遏制员工违规和职业道德风险的任务摆在管理层面前。

（4）净息差持续走低。随着宏观和微观经济形势不景气延续，银行净息差短期内持续收窄，农村银行原有的市场空间和利率水平已经被彻底打破，加之居高不下的负债成本和向实体经济减费让利的责任使命，迎战利差收窄已成为本公司当下一项重要而紧迫的课题。

（5）数字化能力不足。疫情三年，金融脱媒、同业竞争、风险加剧以及互联网金融新业态层出不穷，而公司数字化改革仍任重道远，表现在战略规划执行力不强，业务需求与后台支撑不对称，数据质量参差不齐，技术与人才短缺等。

2. 应对策略

（1）把握“谋事”与“谋势”。公司要始终保持敏锐的市场洞察力，及时发现、捕捉、关注政策动态和市场变化，强化主动服务意识，不断拓展支农支小的广度和深

度。面对经济金融形势变化和同业竞争加剧的现实，在应对利差收窄方面要有主动资产观，努力抓客户、调结构、拓中收，在信贷投放上要以信用贷款为突破口，狠抓个贷增量扩面，在数字化改革方面要努力推动“线上+线下”双向融合，提升科技支撑能力，在风险管控上要守住资产质量底线，多渠道补充资本金，切实提升抗风险能力。

(2) 把握“知入”与“知出”。要加强学习、提高能力，把握好国家金融政策导向，深入理解宏观政策和地方产业政策，结合县域乡村振兴规划、优势产业布局、特色小镇建设、重大民生项目等，主动加强与政府部门联系，共商“一揽子”金融服务方案；要紧紧围绕城乡居民及其家庭生产、生活、消费、娱乐、休闲等方方面面的信贷需求，努力探索农户家庭资产负债融资模式，大力发展个人信贷业务。

(3) 把握“守正”与“创新”。公司要强化创新意识，通过转型升级，不断增强内生动力。一方面要坚持产品特色化，全面考虑不同客群的差异化需求，量身定制专属产品，实现产品与客群的个性化匹配，另一方面要坚持定位差异化，主动开展“错位竞争”，通过营销队伍培养、加码增值服务等方式，切实打好“亲情牌”“服务牌”，持续巩固和提升公司在县域群众、党政民企心中的地位和口碑。

三、银行主要业务情况

(一) 前十名单户贷款客户明细

单位：人民币万元、%

客户	行业	贷款余额	占贷款总额比例	五级分类
1. 翊天汽车智能科技（浙江）有限公司	制造业	5,995.00	0.25	正常
2. 浙江慧钢技术发展股份有限公司	制造业	5,740.00	0.24	正常
3. 海盐变压器有限公司	制造业	5,110.00	0.21	正常
4. 海盐爱德森特种线缆有限公司	制造业	5,030.00	0.21	正常
5. 浙江和乐融资租赁有限公司	租赁和商务服务业	5,010.00	0.21	正常
6. 浙江和美集成新材料科技有限公司	制造业	5,010.00	0.21	正常
7. 嘉兴嘉聚新材料科技有限公司	制造业	5,010.00	0.21	正常
8. 浙江泰航物流有限公司	交通运输、仓储和邮政业	5,000.00	0.21	正常
9. 浙江三环丝绸股份有限公司	批发和零售业	5,000.00	0.21	正常
10. 嘉兴武桂金属材料科技有限公司	制造业	5,000.00	0.21	正常
合计		51,905.00	2.17	

报告期内，本公司最大集团贷款客户贷款余额为11,400.00万元，占贷款总额比例为0.47%。

(二) 贷款主要行业分布情况

单位：人民币万元、%

行业	贷款余额	占贷款总额比例
制造业	1,139,613.25	47.00
批发和零售业	330,844.29	13.64
建筑业	83,253.49	3.43
租赁和商务服务业	109,784.01	4.53
水利、环境和公共设施管理业	11,859.47	0.49

(三) 贷款五级分类情况

单位：人民币万元、%

五级分类	2022 年末		2021 年末	
	金额	比例	金额	比例
正常	2,391,287.11	98.21	2,079,607.01	98.29
关注	25,224.46	1.04	18,951.29	0.90
次级	14,003.30	0.57	12,759.59	0.60
可疑	4,280.70	0.18	4,439.29	0.21
损失	92.38	0.00	77.84	0.00
小计	2,434,887.95	100.00	2,115,835.02	100.00
贷款损失准备	86,030.7		74,290.52	

(四) 各类风险指标补充一览表

单位：%

项 目	监管标准	2022年末	2021年末	
流动性风险	流动性比例	≥25	81.15	58.80
	流动性匹配率	≥100	165.40	162.00
信用风险	不良资产率	≤4	0.54	0.57
	不良贷款率	≤5	0.75	0.82
	单一客户贷款集中度	≤10	1.97	1.80
盈利能力	成本收入比	≤45	33.18	35.08
	平均总资产回报率		0.90	0.83
	加权平均净资产收益率		13.36	12.37
准备金充足程度	拨备覆盖率	≥150	468.16	430.00
资本充足程度	见“第十五节 备查文件三 2022 年度资本充足率报告”			

注：不良贷款率、盈利能力、准备金充足程度按审计合并口径。

(五) 重组贷款情况

报告期内，本公司无重组贷款情况。

(六) 集团客户授信业务的风险管理情况

根据《中华人民共和国银行业监督管理法》《中华人民共和国商业银行法》《商业银行集团客户授信业务风险管理指引》，本公司制定了《授信管理办法》《集团客户授信管理办法》，对集团客户授信遵循以下原则：一是统一原则。对集团客户授信实行统一管理，集中对集团客户授信进行风险控制。二是适度原则。根据授信客体风险大小和自身风险承担能力，合理确定对集团客户的总体最高授信额度，防止过度集中风险。三是预警原则。建立风险预警机制，及时防范和化解集团客户授信风险。本公司建立严格的授信风险管理体制，对客户实施集中控制授信风险的管理制度，对应授信客户必须遵循“先授信，后用信”的原则，做到授信主体统一、标准统一、内容统一、对象统一。

(七) 抵债资产情况

项目	期末余额			上年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
房地产	105,000.00	3,150.00	101,850.00	105,000.00	3,150.00	101,850.00
合计	105,000.00	3,150.00	101,850.00	105,000.00	3,150.00	101,850.00

报告期末，本公司持有一处抵债资产，具体情况参考财务报表附注。

(八) 对外投资情况

单位：万股、%

序号	被投资(参股)单位	期末股份	股份占比
1	浙江农村商业联合银行股份有限公司	5,000.00	1.00

报告期末，本公司长期股权投资情况见上表，具体情况参考财务报表附注。

四、内部控制制度的完整性、合理性与有效性说明

本公司已按照相应法律法规的要求，建立了以股东大会、董事会、监事会、高级管理层等机构为主体的组织架构，实现了所有权与经营权、管理权与监督权既相互分离、又相互制约的运行机制。同时，根据《商业银行法》《商业银行内部控制指引》等政策、法规要求，以防范风险和审慎经营为出发点，制定和完善了包括组织结构、信贷管理、资金业务、柜面业务、中间业务、财务管理、合规与案防管理、信息系统管理、人力资源管理、内部稽核监督和监察保卫等内部管理制度和业务操作流程。目前，公司的内控制度基本渗透到各项业务过程和各个操作环节，在强化管理监督约束机制、规范业务行为、有效防范风险、保护资产安全等方面体现出了较好的完整性、

合理性和有效性，促进了公司内部组织机构正常高效运行，保证了各项业务依法、合规、稳健经营。

五、经营环境以及宏观政策、法律法规的变化及产生的影响

（一）经营环境的不确定性增加

2023年，国内外宏观经济金融形势的不确定性持续加大，全球通胀依然处于高位，世界经济和贸易增长的动能减弱，汇率、利率的稳定性不断受到挑战，民间投资和信息不足，房地产市场的风险隐患依然存在，对银行业发展，特别是中小法人机构的稳健经营来说，是很大的挑战。一方面，在多种不确定因素的叠加影响下，风险防控压力巨大，对风险识别和预防提出了更高的要求；另一方面，利率下行、利差收窄以及县域竞争加剧的现实，对业务拓展和规模提出了更高要求，必须通过以量补价来实现营收和利润的平稳增长。在风控压力和营收压力的夹逼之下，作为中小银行机构，唯有增强精细化管理，不断在改革攻坚、开放提升上下功夫，用开源节流来抵御外部不利环境的影响。

（二）宏观政策和监管形势发生较大变化

2023年，中共中央、国务院印发了《党和国家机构改革方案》，其中包括“组建中央金融委员会”“组建中央金融工作委员会”“组建国家金融监督管理总局”“深化地方金融监管体制改革”“统筹推进中国人民银行分支机构改革”等重要内容，银行业的监管形势、宏观政策势必迎来重大变化，特别是对中小法人银行，在缺少强有力的人力物力支撑的情况下，如何满足新监管政策的要求，是未来几年的“必答题”，这要求我们主动跟变、提前适应，争做合规经营的“模范生”。

六、2023年度经营计划

——规模指标。各项存款新增30亿元；各项贷款新增30亿元。

——风险指标。年末五级不良贷款比例控制在1.3%以内。

——收益指标。实现净利润2.8亿元。

——其他指标。普惠领域贷款占比达到48.5%，企业贷款覆盖率达28%，个人贷款覆盖率达到50%，绿色信贷余额达到8亿元，国际业务结算量达到1.7亿美元，全年安全经营无事故，无重大违法违规案件。

七、本次利润分配预案

根据《企业会计准则》和本公司《章程》的有关规定，报告期末，本公司股本总额535,755,522股，拟分配股金红利为66,969,440.25元，其中：自然人股东现金分红35,255,391.50元，由本公司代扣代缴20%个人所得税；法人股东现金分红31,714,048.75元，发放至股东登记的分红账号。

八、独立董事的专项说明和独立意见

报告期内，公司独立董事对重大关联交易及重大人事任免均出具了书面独立意见。

九、对会计师事务所相关说明

本公司对会计师事务所出具的有解释性说明、保留意见、拒绝表示意见或否定意见的审计报告所涉及事项的说明：无。

十、其他需要披露的事项

无。

第十节 监事会报告

报告期内，本公司监事会按照法律法规、监管指引和本公司章程赋予的法定职责，把坚持党建引领与健全公司治理、强化监督相结合，依法合规、客观公正、科学有效地履行职责。在全体监事的共同努力下，较好地完成了全年各项工作任务，有效维护了股东、员工和消费者等利益相关者的权益。监事会就有关事项发表的监督意见如下：

（一）公司依法经营情况

报告期内，本公司的经营活动符合《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》和本公司章程的规定，内部控制体系完善，决策程序合法有效。没有发现本公司董事、高级管理层履行职责时有违反法律法规、本公司章程或损害本公司及股东利益的行为。

（二）财务报告的真实性

浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）对本公司按照中国会计准则和国际会计准则编制的 2022 年度财务报表进行了审计，并分别出具了标准无保留意见的审计报告。财务报告真实、客观、准确地反映了本公司的财务状况和经营成果。

（三）募集资金使用情况

报告期内，本公司募集资金使用与本公司募集说明书承诺的用途一致。

（四）公司收购、出售资产情况

报告期内，未发现本公司收购、出售资产中有内幕交易、损害股东权益或造成本公司资产流失的行为。

（五）关联交易情况

报告期内，本公司关联交易符合商业原则，关联交易审议、表决、披露、履行等情况符合法律法规、监管规定和本公司章程的相关规定，未发现违背公允性原则或损害本公司和股东利益的行为。

（六）对外投资情况

截至报告期末，本公司对外投资浙江农村商业联合银行股份有限公司的持股比例为 0.995%，报告期内未发生新增股权投资。

（七）股东大会决议执行情况

报告期内，本公司共召开 1 次股东大会会议，监事会成员依法出席，对本公司董事会在 2022 年内提交股东大会审议的各项报告和提案没有异议，对股东大会决议的执行情况进行了监督，认为董事会、高级管理层及其成员认真履行了股东大会相关决议。

（八）内部控制情况

监事会已审阅《浙江海盐农村商业银行股份有限公司 2022 年度内部控制评价报告》，同意董事会对本公司内控制度完整性、合理性和有效性，以及内部控制制度执行情况的说明。

（九）信息披露实施情况

报告期内，本公司遵照监管要求履行信息披露义务，认真执行信息披露管理制度，在指定媒体和官方网站及时披露定期报告、社会责任报告、资本充足率报告等信息，未发现有虚假记载，误导性陈述或重大遗漏。

第十一节 年度重大事项

一、报告期末最大十名股东持股情况及报告期内变动情况

序号	股东名称	2021 年末股 权余额（股）	2022 年末股 权余额（股）	变动情况 （增加）	变动原因	持股 比例
1	嘉兴和顺农业发展 有限公司	26,834,268	26,834,268	0	/	5.01%
2	海盐宏凌制衣有限 公司	26,834,268	26,834,268	0	/	5.01%
3	浙江欣兴工具股份 有限公司	26,834,268	26,834,268	0	/	5.01%
4	浙江华利锦纺织股 份有限公司	14,273,237	14,273,237	0	/	2.66%
5	嘉兴市金利达电子 股份有限公司	12,926,867	12,926,867	0	/	2.41%
6	张建华	7,574,802	7,574,802	0	/	1.41%
7	海盐华盛房地产有 限公司	7,153,761	7,153,761	0	/	1.34%
8	宋卫民	6,771,789	6,771,789	0	/	1.26%
9	浙江海利控股集团 有限公司	6,499,466	6,499,466	0	/	1.21%
10	海盐和润机电有限 公司	6,499,463	6,499,463	0	/	1.21%
11	海盐猛凌汽车配件 有限公司	6,499,463	6,499,463	0	/	1.21%
12	海盐维博雅针织制 衣股份有限公司	5,799,314	5,799,314	0	/	1.08%
13	海盐远光橡胶有限 公司	5,613,917	5,613,917	0	/	1.05%

二、增加或减少注册资本、分立或合并事项

报告期内，公司未发生注册资本变更、分立或合并等事项。

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

本公司无控股股东，与其他关联方的交易已纳入关联交易管理，不存在非经营性资金占用情况。

四、公司及董事、监事、高级管理人员、大股东涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

报告期内，本公司未发生被依法立案调查、刑事处罚的情形，未受到中国银保监会或其派出机构立案调查、行政处罚或采取其他行政监管措施，也未受到其他有权机

构对本公司经营产生重大影响的处罚。

公司大股东、董事、监事、高级管理人员未发生被依法采取强制措施、刑事处罚的情形，未被中国银保监会或其派出机构立案调查、行政处罚或采取其他行政监管措施，也未发生被有权机关采取强制措施而影响其履行职责的其他情况。

五、重大诉讼、仲裁事项

至报告期末，本公司作为被告的未决诉讼案件合计为 0 件。

六、重大案件、重大差错、其他损失情况

报告期内，本公司无重大案件、重大差错和其他损失情况发生。

七、关联交易情况

(一) 授信类关联交易情况

截止报告期末，本公司授信类关联交易余额为 17,262.51 万元：

(1) 本公司关联自然人授信类关联交易余额 1,046.51 万元。报告期末关联自然人贷款资产质量均显示“正常”，信用卡透支金额均未显示逾期。

(2) 本公司关联法人授信类关联交易余额 16,216.00 万元。报告期末关联法人授信类交易风险分类均未出现不良，利率定价遵循公允、公开的商业原则。

(二) 非授信类关联交易

报告期内，本公司未与关联方发生非授信类关联交易。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

报告期内，公司聘请浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）担任本公司的审计机构。

九、其他重要信息

1. 2022 年 3 月 25 日，公司董事长郑忠月在浙江农村商业联合银行股份有限公司创立大会暨第一次股东大会上当选浙江农村商业联合银行股份有限公司第一届董事会董事。

2. 2022 年 12 月 28 日，公司在全国银行间债券市场赎回“17 海盐农商二级 01”二级资本债，共计赎回 1 亿元人民币。

第十二节 环境和社会责任

一、环境信息情况

（一）总体概况

2022年在“双碳”新背景和新目标下，本公司更加注重绿色金融及碳金融服务实体经济的能力提升，通过标准化绿色信贷管理工具的开发和碳减排产品服务体系的创新，服务中小企业绿色转型和地方经济快速发展。

截至报告期末，本公司共发放绿色贷款 378 户 12.54 亿元，较年初分别增加 157 户 10.93 亿元，户数及余额增幅分别达到 604%、679%。2022 年，本公司在人民银行关于“浙江省法人银行业存款类金融机构绿色信贷业绩评价工作结果”的年度评估中，位于全省同类金融机构第 18 名。

（二）规划与目标

1. 制定发展规划。本公司制定了《绿色金融发展规划（2022—2025 年）》，明确将绿色金融上升到全公司战略高度，积极参与国家绿色治理，努力成为绿色银行、低碳银行、气候友好型银行。对绿色金融组织架构、“碳中和”运营目标、绿色金融服务等提出明确目标，2022-2025 年单列绿色、循环和低碳累计金融资金支持 100 亿元，其中绿色信贷不少于 60 亿元。

2. 明确工作要点。本公司管理层在年度工作计划中明确，报告期内要继续深化绿色金融服务，加大对核电、光伏、氢能、风电等清洁能源要素产业链的支持力度，大力推广“绿源贷”，推动绿色产业链再造和价值链提升，加大高能耗行业低碳转型，助力海盐县打造零碳未来城。

3. 细化目标任务。结合《嘉兴农信支持地方经济社会高质量发展“十大举措”》（浙信联嘉办〔2021〕29 号）工作部署，创新推出符合绿色金融产品，优先满足绿色工厂、节水型企业、清洁生产企业融资需求，5 年实现绿色产业发展新增融资支持 60 亿元，余额占比达到 25%。

（三）环境相关治理结构

本公司响应国家绿色金融发展和“30·60”双碳目标，践行 ESG（环境信息治理）理念，在全行战略层面加快推进绿色金融发展。加强顶层设计，董事会会议审议通过了绿色金融发展五年规划，作出了《关于大力发展绿色金融的决议》，指定董事会风

险管理委员会承担制定本公司绿色金融发展战略、绿色金融重大政策制度等，对绿色金融重要事项议题作出决策部署，监督、评估本公司绿色金融发展战略执行情况，并指定执行董事、行长徐海卫先生牵头负责绿色金融工作，要求管理层按年制定绿色金融目标，建立相关工作机制和流程，进一步明确职责和权限，逐步完善环境风险管理体系，开展内部监督检查和考核评价，明确绿色金融工作责任部门，并在绩效考核中充分体现绿色金融实施情况，同时董事会要求管理层积极筹划创建绿色金融特色支行，促进本公司绿色金融先行示范。

（四）相关政策制度

本公司制订了《绿色信贷管理办法（试行）》（盐农商银发〔2017〕291号）、《海盐农商银行绿色信贷支持指导目录》（盐农商银发〔2019〕1号）、《海盐农商银行授信管理办法》（盐农商银发〔2021〕32号）等政策性制度，进一步明确绿色金融服务对象、政策、准入、管理等方面的要求。

二、履行社会责任工作情况

（一）助力乡村振兴

一是扶持农村创业发展。全面推广“农创贷”“青创贷”和创业担保贷，强化创业信贷支持；创新推出“共富贷”系列纯信用贷款，支持党员群众带头创业。二是举办海盐县“聚青春·共富裕”青春助跑团启动仪式暨“农商银行杯”乡村振兴创业创新选拔赛，推出“助农共富”金融助跑项目，为“未来乡村”建设提供3亿元专项资金额度。三是创新推广“惠商贷”专项产品。为个体工商户量身打造最高额度达100万元的“惠商贷”信用贷款产品，全年发放“惠商贷”14户，贷款余额555万元。

（二）支持小微企业

一是落实信贷资金稳信心。专列30亿元纾困专项信贷资金，其中单列10亿元为普惠小微企业首贷户提供低息信贷支持和首月免息优惠。二是服务头部企业促发展。针对专精特新、规上企业，开展“筑巢育鹰”“百名金融顾问助万企”等活动，全面满足头部企业融资需求，全年规上企业信贷余额43.01亿元。三是丰富市场融资方式解难题。探索集合化产品配套模式，创新“回嘉”“融通”系列产品和“科技积分贷”等产品，以全流程服务适配市场主体各类金融需求；大力推广应收账款质押贷款、政府性融资担保贷款等产品，丰富企业融资担保方式，解决担保难问题。四是巧用政策工具提质效。主动争取创新政策工具，助力信贷资金精准直达市场主体，报告期末，新增普惠小微贷款14.84亿元。五是落实贷款延期保征信。加强客户关怀，对受疫情

防控影响的客户，提供贷款宽限、延期还款、无还本续贷服务，全年提供延期服务590笔，金额8.17亿元。六是持续加码科创金融。借助科技金融服务平台，充分运用科技专项信用贷款系列产品，加大对长三角区域科技型企业及企业工作人员的专项信贷扶持，稳步推进科创金融一体化服务，报告期末，支持“专精特新”企业40户，贷款金额45,703万元，支持规上企业360户，贷款余额430,104.88万元。

（三）深化普惠金融

一是优化办贷绿色通道和纾困服务机制。进一步简化办贷流程，加快授信审批效率，开辟疫情防控贷款绿色通道，对参与抗击疫情或受疫情影响企业的融资需求，坚持“特事特办、急事先办”原则，切实缓解企业的“等贷”焦虑。对于贷款到期受疫情影响偿还困难的经营主体，坚持“应续尽续”原则，主动采取无还本续贷等措施，缓解客户转贷压力，报告期末，无还本续贷业务支持企业客户2,380户，贷款余额630,252.47万元。

二是合理降低小微企业融资成本。用足用好利率优惠政策，充分利用贷款利率定价系统，结合本公司FTP资金转移定价与指导利率，对客户按不同因素进行市场定价，同时根据客户所处行业、实际经营等情况，适当降低企业贷款利率，切实让企业享受到政策红利，全年共审批贷款客户利率优惠812户，涉及贷款922,213万元，累计减免利息15,884万元；开展“普惠扩面 首贷倍增”攻坚活动、“福富添益”利率优惠活动及“惠商贷”减息优惠活动，为小微企业提供最低3.6%的低息贷款支持，强化金融支持普惠小微企业力度，推动融资畅通工程迭代升级，全年通过活动发放低息贷款711户，贷款金额94,662.34万元，加权平均利率4.21%。

三是强化重点领域金融要素供给。优化信贷资源配置，重点聚焦“小升规”“首台（套）装备”“重点农机设备”等企业，提供差异化、定制化的金融综合服务，全方位助力县域制造业高质量发展，报告期末，支持制造业企业1,701户，贷款金额1,051,058.66万元。

（四）做实绿色金融

优化绿色金融产品供给，加强与我县发改局、光伏企业战略合作，创新推广“绿源贷”一分布式光伏发电项目按揭贷款，有效降低企业用电成本，为海盐县光伏开发试点工作提供有力金融支持。深化绿色金融服务，加大对核电、光伏、氢能、风电等清洁能源要素产业链的支持力度，大力推动绿色产业链再造和价值链提升，加大高能耗行业低碳转型。

（五）参与社会公益事业

常态化组织干部员工开展公益捐赠与义务献血活动，共筹得“心连心”慈善捐款50.54万元，献血9930ml，被海盐县人民政府授予“第五届海盐慈善机构捐赠奖”；参与海盐县大学生“储鹰计划”返家乡暑期实践活动，为52名海盐籍大学生提供暑期实践岗位，被县委组织部、县委统战部、县共青团委员会共同授予“大学生社会实践基地”称号；开展“送清凉、传关爱、展情怀”户外劳动者关心关爱志愿活动，组织全行19名志愿者为高温下坚守岗位的防疫工作者、环卫工人、快递员、路政工作人员等送上夏日“清凉包”200余份；积极参与2022年金融机构窗口单位文明城市建设工作；开展“学习雷锋好榜样，争做最美农商人”活动，组织党员积极参与文明创建、结对帮扶、防疫抗疫等志愿活动；树牢“员工是银行第一财富”的理念，实施员工体检、投保健康险、青年员工座谈会、三八妇女节、五四青年节等各类员工关爱行动，走访慰问退休老职工、困难老党员、退伍军人，组织开展员工健康体检，为员工投保各类健康保险等。

第十三节 监管关注事项

一、各类风险管理状况

见“第六节 管理层讨论与分析”——“五、风险管理”。

二、主要股东情况

见“第八节 股本变动及股东情况”以及“备查文件四 浙江海盐农村商业银行股份有限公司主要股东关联方及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人清单”。

三、股权质押情况

至报告期末，本公司共有3笔股权质押，总计5,496,337股，占总股本的1.03%；无主要股东质押本公司股权；股东质押股权被冻结0户。

四、小微企业服务情况

自成立以来，本公司坚守支农支小定位，始终立足于服务三农、支持小微，致力于进一步提高普惠金融的覆盖面，提升金融服务实体经济的能力，有效降低融资成本，做好金融风险防控，从而推动普惠金融的健康发展。

（一）本公司网点建设情况

本公司在全县9个乡镇（街道）均开设了办理综合金融业务的网点。见“第七节 公司治理情况”——“十四、部门设置和分支机构设置情况”。

（二）小微企业信贷投放及客户数量情况（剔除票据融资）

至报告期末，本公司单户授信总额1,000万元（含）以下小微企业贷款118.07亿元，比年初增加14.84亿元，增速14.37%，比报告期末各项贷款平均增速（剔除票据贴现增速为11.85%）高2.52个百分点；贷款户数13,429户，比报告期初增加659户。

（三）贷款平均利率水平（剔除票据融资）

至报告期末，本公司1,000万元（含）以下小微企业贷款平均利率5.16%，比报告期初下降0.15个百分点，进一步让利小微企业，降低了融资成本。

五、金融消费者权益保护工作开展情况

（一）组织体制建设方面

公司董事会下设消费者权益保护委员会，已制定《消费者权益保护委员会议事规则》，明确领导责任，对消保工作的组织机构、工作职责、保护对象、服务原则、报

告体系以及金融消费者的权利与金融机构的义务作出了明确的制度规定。高级管理层成立了消费者权益保护工作领导小组，制定了《2022 年金融知识宣传教育工作方案》，由合规风险部负责推进公司消保日常工作，设立金融消费者维权联络站。

（二）制度机制建设方面

1. 内控制度建设

公司以《浙江海盐农村商业银行股份有限公司金融消费者权益保护实施细则》为纲，统筹各职能部门将具体条线的金融消费者权益保护性条款落实于相应的业务产品管理办法、操作流程和日常业务经营活动。同时制定各类金融消费保护管理办法及金融消费者投诉处理办法，进一步完善本公司内控制度建设。

2. 工作机制建设

公司董事会制定了《金融消费者权益保护工作制度》，作为纲领性制度，明确了消费者权益保护组织架构、董事会在消费者权益保护方面的工作职责及议事决策规程；监事会监督全行消费者权益保护工作的有效性；高级管理层牵头协调本公司金融消费者权益保护工作。公司成立金融消费者权益保护工作领导小组，下设办公室牵头处理消费者保护管理工作，各部门及分支机构为消费者权益保护工作具体执行部门，确保消费者权益保护相关法律法规及公司内控管理政策的全面贯彻落实。

（三）金融知识宣传教育方面

报告期内，公司认真组织各类金融知识宣传活动，开展了“金融知识进万家”专题活动、“法治规范年”活动、2022 年“3.15”金融消费者权益保护主题宣传活动、2022 年金融知识宣传教育活动、2022 年“金融知识普及月 金融知识进万家”活动、2022 年防范非法集资宣传教育、党的二十大精神宣传贯彻等活动，营造浓厚的消费者权益保护宣传氛围。

（四）投诉受理方面

公司设立 96596 客服电话, 7×24 小时受理客户对金融产品与服务的咨询、投诉和建议，同时通过门户网站、营业网点、手机银行及微信公众号公示投诉渠道、流程、联系方式和工作日服务监督电话。

1. 投诉总体情况

报告期内，公司共处理省市银保监部门转办投诉 28 件，处理人民银行转办投诉 3 件，均已处理完结，投诉主要集中于市民卡业务、信用卡业务、代理保险、存款业务服务设施及环境、网点服务环境等方面。公司在规定时间内及时跟进处理，全年基本没有发生二次投诉现象。

2. 投诉主要原因分析

投诉发生的原因主要涉及春节、年底等旺季业务集中时期，客户因排队等候时间过长、工作人员办理业务时间过慢、市民卡集中换卡业务过于集中而导致客户对本公司网点服务态度、营业秩序、业务操作及效率等引发投诉，少部分是因为公司业务规则及流程、服务设施等引起的投诉，其中因服务态度及服务质量引起的投诉占全部投诉的 60%以上。

第十四节 财务报告

一、审计报告（见附件）

二、公司主要会计政策、会计估计和会计差错

（一）会计年度：本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

（二）记账本位币：本公司的记账本位币为人民币。

（三）主要会计政策、会计估计和核算方法未发生重大变更。

（四）报告期内本公司没有重大会计差错更正。

第十五节 备查文件目录

- 一、浙江海盐农村商业银行股份有限公司 2022 年度审计报告
- 二、浙江海盐农村商业银行股份有限公司章程（见本公司门户网站“投资者关系”—“公司治理”—“政策制度”）
- 三、浙江海盐农村商业银行股份有限公司 2022 年度资本充足率报告
- 四、浙江海盐农村商业银行股份有限公司主要股东关联方及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人清单

董事长：郑忠月
浙江海盐农村商业银行股份有限公司
2023 年 4 月 28 日



董事、高级管理人员关于 2022 年 年度报告的书面确认意见

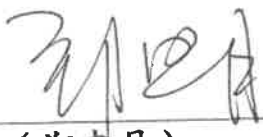
根据《公司法》及其他相关法律制度规定，作为公司董事、高级管理人员，我们在全面了解和审核公司 2022 年年度报告及其《摘要》后，出具意见如下：

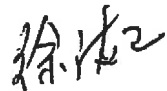
1. 公司严格按照企业会计准则及相关制度规范运作，公司 2022 年年度报告及其《摘要》公允地反映了公司本报告期的财务状况和经营成果。

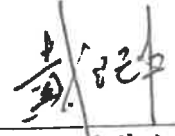
2. 年度报告中涉及的各项数据已经核对、认定，体现了稳健、审慎、客观、真实、准确、全面的原则。我们认为，公司 2022 年年度报告及其《摘要》不存在任何虚假记载、误导性陈述和重大遗漏，符合公司经营管理的实际情况。

3. 公司 2022 年度按照企业会计准则编制的财务报告经浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。


董事、高级管理人员签名：



(郑忠月)


(徐海卫)


(戴纪中)


(汤民轶)


(朱永根)

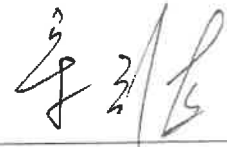

(沈 军)



(曹坚强)



(汪建林)



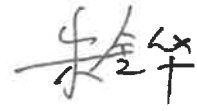
(宋云海)



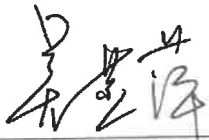
(沈金华)



(陈建明)



(朱金华)



(吴燕萍)



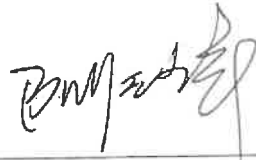
(戴美卯)



(潘建明)



(王敏伟)



(阳雄辉)



(梁敏超)

2023年4月8日

监事会关于公司 2022 年年度报告及其 摘要的书面审核意见

按照法律、法规和《公司章程》等规定，监事会认真对公司 2022 年年度报告全文进行了审查，根据有关要求，发表意见如下：

1. 公司 2022 年年度报告的编制和审议程序，符合法律、法规、公司章程和内部管理制度的各项规定。

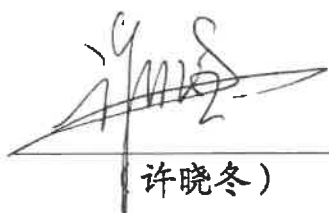
2. 经浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）出具的“天平审〔2023〕0142 号”审计报告内容客观准确，公允地反映了公司 2022 年度的财务状况和经营成果。

3. 公司 2022 年年度报告的内容和格式符合法律、法规和监管规定，所包含信息真实、客观地反映了基本概况、公司治理、股权管理、风险控制等重要事项。

出席会议监事签名：



(郑悦)



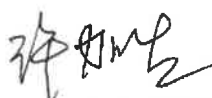
(许晓冬)



(曹永忠)



(蔡少华)



(许加生)



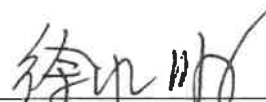
(袁瑞良)



(万琴焯)



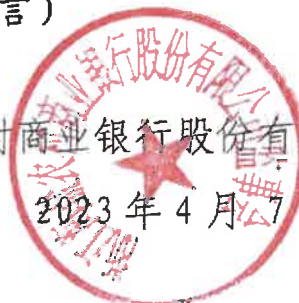
(陈新言)



(徐水明)

浙江海盐农村商业银行股份有限公司监事会

2023 年 4 月 7 日



关于浙江海盐农村商业银行股份有限公司
2022 年度财务报表之
审计报告
天平审[2023]0142 号

关于浙江海盐农村商业银行股份有限公司

2022 年度财务报表之

审计报告

目 录

一、审计报告	1-2
二、已审财务报表	
1、资产负债表	3
2、利润表	4
3、现金流量表	5
4、所有者权益变动表	6
5、财务报表附注	7-60
三、本所营业执照及执业许可证（复印件）	
四、签字注册会计师资格证书（复印件）	

地 址：杭州市拱墅区湖州街 567 号
北城天地商业中心 9 幢 9-13 层
<http://www.zjtp.com>

邮 编：310015
电 话：0571-56832573
传 真：0571-88862995



浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）
ZHEJIANG TIANPING CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS LLP

地址：杭州市拱墅区湖州街567号
北城天地商业中心9幢11楼
电话：0571-56832573
传真：0571-88862995
网址：www.zjtp.com

审计报告

天平审[2023]0142号

浙江海盐农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江海盐农村商业银行股份有限公司（以下简称“海盐农商银行”）的财务报表，包括2022年12月31日的资产负债表，2022年度的利润表、现金流量表、所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海盐农商银行2022年12月31日的财务状况以及2022年度的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于海盐农商银行，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

浙江天平会计师事务所(特
报告附送件专

三、管理层和治理层对财务报表的责任

海盐农商银行管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海盐农商银行的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算海盐农商银行、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督海盐农商银行的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误所导致，如



果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对海盐农商银行持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海盐农商银行不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）



中国·杭州

中国注册会计师：



中国注册会计师：



报告日期：二〇二三年四月十三日



资产负债表

会金融01表

单位名称：浙江海盐农村商业银行股份有限公司

2022年12月31日

浙江天平会计师事务所(特殊普通合伙)
报告附件专用章

资产	行次	期末余额	上年年末余额	负债及所有者权益	行次	期末余额	上年年末余额
资产：				负债：			
现金及存放中央银行款项	1	1,956,127,544.31	1,665,874,136.82	向中央银行借款	35	1,605,598,233.33	2,483,398,460.40
存放联行款项	2	10,443,176.12	7,548,599.33	联行存放款项	36		
存放同业款项	3	585,078,813.67	688,094,380.45	同业及其他金融机构存放款	37	2,737,151.34	16,989,570.96
贵金属	4			拆入资金	38	450,917,458.14	168,444,017.80
拆出资金	5	372,728,063.80	228,702,117.87	交易性金融负债	39		
衍生金融资产	6			衍生金融负债	40		
买入返售金融资产	7		680,156,846.58	卖出回购金融资产款	41		
应收款项类金融资产	8			吸收存款	42	28,963,197,163.49	24,676,945,740.78
应收利息	9			应付职工薪酬	43	35,272,136.55	24,195,348.67
其他应收款	10	61,745,938.84	47,276,008.28	应交税费	44	45,540,976.45	76,099,754.17
持有待售资产	11			应付利息	45		
发放贷款和垫款	12	23,438,297,361.39	20,454,488,212.50	其他应付款	46	32,489,199.90	25,829,180.54
金融资产：	13			持有待售负债	47		
交易性金融资产	14	1,875,791,550.37	754,635,741.95	租赁负债	48	6,378,992.54	5,330,489.82
债权投资	15	3,606,964,104.06	4,974,888,486.09	预计负债	49	1,259,450.98	1,958,460.27
其他债权投资	16	2,348,926,997.27	1,155,134,620.26	应付债券	50	1,207,672,320.04	1,458,055,026.68
其他权益工具投资	17	50,000,000.00	1,000,000.00	递延所得税负债	51	13,661,028.97	11,142,990.60
可供出售金融资产	18			其他负债	52	2,388,157.81	2,314,851.37
持有至到期投资	19			负债合计	53	32,367,112,269.54	28,950,703,892.06
长期股权投资	20			所有者权益：	54		
投资性房地产	21			实收资本	55	535,755,522.00	535,755,522.00
固定资产	22	73,019,114.46	78,286,585.20	其中：法人股股本	56	253,712,390.00	253,697,391.00
在建工程	23	183,727,097.71	143,622,604.81	自然人股股本	57	282,043,132.00	282,058,131.00
使用权资产	24	6,109,329.22	4,889,223.75	其他权益工具	58		
无形资产	25	2,917,658.16	2,691,794.20	其中：优先股	59		
长期待摊费用	26	8,870,204.94	4,953,447.90	永续债	60		
抵债资产	27	101,850.00	101,850.00	资本公积	61	53,620,786.87	53,620,786.83
递延所得税资产	28	173,819,582.00	158,584,400.02	减：库存股	62		
其他资产	29	4,566,471.57	9,449,449.57	其他综合收益	63	10,047,660.40	13,202,251.39
	30			盈余公积	64	370,846,182.69	320,140,296.93
	31			一般风险准备	65	504,234,041.36	453,528,155.60
	32			未分配利润	66	917,618,395.03	733,427,600.77
	33			所有者权益合计	67	2,392,122,588.35	2,109,674,613.52
资产总计	34	34,759,234,857.89	31,060,378,505.58	负债及所有者权益总计	68	34,759,234,857.89	31,060,378,505.58

法定代表人：

行长：

财务负责人：

明潘建印



利润表

单位: 元

上期金额

2024年 审计报告附件 特殊普通合伙

单位名称: 浙江海盐农村商业银行股份有限公司



项目	本期金额	上期金额	项目	本期金额	上期金额
一、营业收入	834,016,943.05	723,234,911.63	减: 所得税费用	26	83,013,900.73
(一) 利息净收入	689,881,063.49	662,517,641.63	五、净利润(亏损以“-”号填列)	27	306,159,693.09
利息收入	1,440,197,911.52	1,348,691,049.28	归属于母公司所有者的净利润	28	
利息支出	750,316,848.03	686,173,407.65	少数股东损益	29	
(二) 手续费及佣金净收入	3,743,988.59	-7,163,854.12	六、其他综合收益的税后净额	30	-3,154,590.99
手续费及佣金收入	19,242,481.84	8,690,235.03	(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	31	
手续费及佣金支出	15,498,493.25	15,854,089.15	1.重新计量设定受益计划变动额	32	
(三) 投资收益(损失以“-”号填列)	77,947,077.83	50,833,537.88	2.权益法下不能转损益的其他综合收益	33	
其中: 对联营企业和合营企业投资收益			3.其他权益工具投资公允价值变动	34	
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收入(损失以“-”号填列)	7,488,072.28	564,609.20	4.其他不可转损益的综合收益	35	
(四) 其他收益	54,538,994.22	13,440,231.43	(二) 将重分类进损益的其他综合收益	36	-3,154,590.99
(五) 公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	-438,765.27	-1,279,050.41	1.权益法下可转损益的其他综合收益	37	
(六) 汇兑收益(损失以“-”号填列)	7,478,028.31	-381,628.78	2.可供出售金融资产公允价值变动损益	38	
(七) 其他业务收入	864,565.00	1,414,357.81	3.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资公允价值变动	39	-15,058,795.68
(八) 资产处置收益	1,990.88	3,853,676.19	4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	40	
三、营业支出	434,363,164.00	391,466,610.12	5.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资减值损失准备	41	11,904,204.69
(一) 税金及附加	3,646,769.04	2,687,718.70	6.其他可转损益综合收益	42	
(二) 业务及管理费	276,451,559.32	253,703,072.79	七、综合收益总额	43	303,005,102.10
(三) 信用减值损失	153,407,724.64	134,260,223.17			
(四) 资产减值损失	791,968.94	728,685.90			
(五) 其他业务成本	65,142.06	86,909.56			
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	399,653,779.05	331,768,301.51			
加: 营业外收入	754,318.16	491,729.37			
减: 营业外支出	11,234,503.39	8,416,839.65			
四、利润总额(亏损以“-”号填列)	389,173,593.82	323,843,191.23			



财务负责人:



行长:



法定代表人:



现金流量表

单位: 元

浙江天平会计师事务所(特殊普通合伙)
报告附送件专用章

单位名称: 浙江农村商业银行股份有限公司
浙江农村商业银行股份有限公司

2022年度

行次	本期金额	上期金额	项目	行次	本期金额	上期金额
1			收到其他与筹资活动有关的现金	27	17,155,576,706.00	8,298,911,833.97
2	4,236,440,339.56	2,569,030,673.56	购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	28	13,471,163.71	46,379,939.63
3		-696,575,900.00	支付其他与投资活动有关的现金	29		
4			筹资活动现金流出小计	30	17,169,047,869.71	8,345,291,773.60
5	1,265,642,445.84	1,137,199,697.93	投资活动产生的现金流量净额	31	-688,698,494.15	-575,229,660.49
6			三、筹资活动产生的现金流量:	32		
7	56,149,301.37	24,219,123.62	吸收投资收到的现金	33		
8	5,558,232,106.77	3,033,873,595.11	其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金	34		
9	3,140,479,816.07	3,867,826,590.65	发行债券收到的现金	35		
10	877,200,500.00		收到其他与筹资活动有关的现金	36	1,950,000,000.00	1,143,716,396.54
11	50,000,000.00	200,000,000.00	筹资活动现金流入小计	37	1,950,000,000.00	1,143,716,396.54
12	-282,115,900.00	-1,67,884,100.00	偿还债务支付的现金	38	2,200,000,000.00	
13	219,383,499.26	-116,923,781.18	分配股利、利润或偿付利息支付的现金	39	66,969,445.67	57,733,823.82
14			其中: 子公司支付给少数股东的股利、利润	40		
15	677,294,134.73	511,486,918.75	支付其他与筹资活动有关的现金	41	59,164,032.47	1,486,398.00
16	196,940,613.98	188,035,957.67	筹资活动现金流出小计	42	2,326,133,498.14	59,220,221.82
17	163,822,295.03	86,587,797.32	筹资活动产生的现金流量净额	43	-376,133,498.14	1,084,496,174.72
18	71,781,890.32	68,539,417.59	四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	44	7,478,028.31	-381,628.78
19	5,114,786,869.39	4,637,668,800.80	五、现金及现金等价物净增加额	45	-613,908,726.60	-1,094,910,320.24
20	443,445,237.38	-1,603,795,205.69	加: 期初现金及现金等价物余额	46	1,838,685,611.75	2,933,595,931.98
21			六、期末现金及现金等价物余额	47	1,224,776,885.15	1,838,685,611.74
22	16,255,223,146.00	7,521,914,755.45				
23	225,111,335.38	244,187,725.99				
24	14,894.18					
25		3,959,631.67				
26	16,480,349,375.56	7,770,062,113.11				

法定代表人:

行长:

财务负责人:



所有者权益变动表

浙江天平会计师事务所(特殊普通合伙)
报告附件 送件专用章

单位: 元

项	2022年度						上期金额					
	实收资本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	555,755,522.00	53,620,786.83	13,202,251.39	320,140,296.93	433,528,155.60	733,427,600.77	2,109,674,613.52	-8,836,928.04	278,983,702.35	412,371,561.02	489,042,074.13	1,715,724,454.21
加: 会计政策变更								17,731,265.40			124,193,713.92	141,924,979.32
前期差错更正												
其他												
二、本年年初余额	555,755,522.00	53,620,786.83	13,202,251.39	320,140,296.93	433,528,155.60	733,427,600.77	2,109,674,613.52	8,894,337.36	278,983,702.35	412,371,561.02	613,235,788.05	1,877,349,433.53
三、本年增减变动金额		0.04	-3,154,590.99	50,705,885.76	50,705,885.76	184,190,794.28	283,447,974.83	0.08	41,156,594.58	41,156,594.58	120,191,812.72	232,325,179.99
(一) 综合收益总额			-3,154,590.99		50,705,885.76	306,159,693.09	303,005,102.10	4,307,914.03			353,539,428.78	257,837,342.81
(二) 所有者投入和减少资本		0.04					0.04	0.08				0.08
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他		0.04					0.04	0.08				0.08
(三) 利润分配				50,705,885.76	50,705,885.76	-168,381,217.19	-66,969,445.67		41,156,594.58	41,156,594.58	-107,825,352.06	-25,512,162.90
1. 提取盈余公积				50,705,885.76	50,705,885.76	-50,705,885.76			41,156,594.58	41,156,594.58	-41,156,594.58	
2. 提取一般风险准备					50,705,885.76	-50,705,885.76				41,156,594.58	-41,156,594.58	
3. 对所有者分配						-66,969,445.67	-66,969,445.67				-25,512,162.90	-25,512,162.90
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转									25,512,264.00		-25,512,264.00	
1. 资本公积转增资本												
2. 盈余公积转增资本												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 未分配利润转增资本												
(五) 其他												
四、本年年末余额	555,755,522.00	53,620,786.87	10,047,660.40	370,846,182.69	504,234,041.36	917,618,395.03	2,392,122,588.35	13,202,251.39	320,140,296.93	453,328,155.60	713,427,600.77	2,109,674,613.52

制表人: 潘明

行长: 徐海

浙江海盐农村商业银行股份有限公司

财务报表附注

2022 年度

一、基本情况

浙江海盐农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）前身为海盐县农村信用合作联社。经中国银行业监督管理委员会浙江监管局 2016 年 9 月 23 日《关于筹建浙江海盐农村商业银行股份有限公司的批复》（浙银监复〔2016〕319 号）和 2016 年 12 月 14 日《关于浙江海盐农村商业银行股份有限公司开业的批复》（浙银监复〔2016〕456 号）批准，原海盐县农村信用合作联社改制为浙江海盐农村商业银行股份有限公司。本行现持有中国银行业监督管理委员会嘉兴监管分局于 2022 年 3 月 4 日颁发的 B1504H333040001 号《中华人民共和国金融许可证》，嘉兴市市场监督管理局于 2021 年 9 月 14 日颁发的统一社会信用代码为 91330424254846268L 的《营业执照》。

本行注册资本为人民币 535,755,522.00 元，实收资本 535,755,522.00 元。

本行注册住所为浙江省海盐县武原街道枣园西路 176 号。法定代表人：郑忠月。

截至 2022 年 12 月 31 日，本行内设部门主要包括公司金融部、零售金融部、金融市场部、合规风险部、计划财务部、运营管理部（保卫部）、科技信息部、人力资源部、审计部、总行办公室和纪检办公室。本行分支机构共设立 1 个部、12 家支行分别为营业部、百步支行、富亭支行、澉浦支行、横港支行、秦山支行、沈荡支行、通元支行、望海支行、武原支行、西塘桥支行、于城支行和元通支行。

本行经营范围，根据金融许可证核定的经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事银行卡业务；代理收付款项；提供保管箱服务；经银行保险监督管理机构批准的其他业务。

二、财务报表的编制基础及遵循企业会计准则的声明

本行财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则》、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）编制。

根据企业会计准则的相关规定，本行会计核算以权责发生制为基础，除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

本行编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行 2022 年 12 月 31 日的财务状况及 2022 年度的经营成果和现金流量等有关信息。

三、重要会计政策和会计估计

本行 2022 年度财务报表所载财务信息根据下列依据企业会计准则所制订的重要会计政策和会计估计编制。

（一）会计年度

本行会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

（二）记账本位币

本行记账本位币为人民币。

（三）外币交易

本行对各币种采用分账制核算，外币业务发生时均以原币记账。

本行于资产负债表日，将外币货币性项目按资产负债表日的汇率折算成记账本位币，由此产生的汇兑差异计入当期损益；以历史成本计量的非货币性外币项目按初始交易日的汇率折算；以公允价值计量的非货币性外币项目以公允价值确认日的汇率折算成人民币，由此所产生的汇兑差异按公允价值变动的核算方法可以计入其他综合收益或当期损益中。

（四）现金及现金等价物的确定标准

本行的现金和现金等价物包括库存现金、可随时用于支付的存款以及持有时间短、流动性强、易于转换为已知金额的现金及价值变动很小的货币性资产，包括现金、存放中央银行超额存款准备金、存放同业活期款项及原始期限不超过 3 个月的存放同业定期款项、拆出资金、债券投资等。

（五）金融资产与负债

1. 金融工具的确认和终止确认

本行成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。以常规方式购买或出售金融资产的，于交易日进行确认或终止确认。当收取该金融资产现金流量的合同权利终止，或该金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号—金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定，本行终止确认相关金融资产。当金融负债的现时义务已经解除，本行终止确认该金融负债。

金融资产合同修改。本行重新商定或修改金融资产合同，导致合同现金流发生变化时，本行会评估修改后的合同条款是否发生了实质性的变化。

如果修改后合同条款发生了实质性的变化，本行将终止确认原金融资产，并以公允价值确认一项新金融资产，且对新资产重新计算一个新的实际利率。在这种情况下，对修改后的金融资产应用减值要求时，包括确定信用风险是否出现显著增加时，本行将上述合同修改日期作为初始确认日期。对于上述新确认的金融资产，本行也要评估其在初始确认时是否已发生信用减值，特别是当合同修改发生在债务人不能履行初始商定的付款安排时。账面价值的改变作为终止确认产生的利得或损失计入损益。

如果修改后合同条款并未发生实质性的变化，则合同修改不会导致金融资产的终止确认。本行根据修改后的合同现金流量重新计算金融资产的账面总额，并将修改利得或损失计入损益。在计算新的账面总额时，仍使用初始实际利率(或购入或源生的已发生信用减值的金融资产经信用调整的实际利率)对修改后的现金流量进行折现。在评估相关金融资产的信用风险是否已经显著增加时，本行基于变更后的合同条款在资产负债表日发生违约的风险与基于原合同条款在初始确认时发生违约的风险进行比较。

除合同修改以外的终止确认当收取金融资产现金流量的合同权利已到期，或该权利已转移且(i)本行转移了金融资产所有权上几乎所有的风险及报酬；或(ii)本行既未转移也未保留金融资产所有权上几乎所有风险及报酬，且本行并未保留对该资产的控制，则本行终止确认金融资产或金融资产的一部分。

在某些交易中，本行保留了收取现金流量的合同权利，但承担了将收取的现金流支付给最终收款方的合同义务，并已转移了金融资产所有权上几乎所有的风险及报酬。在这种情况下，如果本行满足以下条件的“过手”安排，则终止确认相关金融资产：(i)只有从该金融资产收到对等的现金流量时，才有义务将其支付给最终收款方；(ii)禁止出售或抵押该金融资产；(iii)且有义务尽快将从该金融资产收取的所有现金流划转给最终收款方。

对于根据标准回购协议及融券交易下提供的担保品(股票或债券)，由于本行将按照预先确定的价格进行回购，实质上保留了担保品上几乎所有的风险及报酬，因此并不符合终止确认的要求。对于某些本行保留次级权益的证券化交易，由于同样的原因，也不符合终止确认的要求。

当本行已经转移收取现金流量的合同权利，既未转移也未保留金融资产所有权上几乎所有风险及报酬，且保留了对该资产的控制，则应当适用继续涉入法进行核算，根据对被转移资产继续涉入的程度继续确认该被转移资产，同时确认相关负债，以反映本行保留的权利或义务。如果被转移资产按摊余成本计量，被转移资产和相关负债的账面净额等于本行保留的权利或义务的摊余成本；如果被转移资产按公允价值计量，被转移资产和相关负债的账面净额等于本行保留的权利或义务的公允价值。

2. 金融资产分类和计量

本行初始确认金融资产或金融负债，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

当金融资产或金融负债初始确认时的公允价值与交易价格存在差异时，本行区别下列情况进行处理：(i) 在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值依据相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术确定的，将该公允价值与交易价格之间的差额确认为一项利得或损失。(ii) 在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值以其他方式确定的，将该公允价值与交易价格之间的差额递延。初始确认后，根据某一因素在相应会计期间的变动程度将该递延差额确认为相应会计期间的利得或损失。该因素应当仅限于市场参与者对该金融工具定价时将予考虑的因素，包括时间等。

(1) 金融资产

本行按以下计量类别对金融资产进行分类：(i) 以摊余成本计量；(ii) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益；(iii) 以公允价值计量且其变动计入当期损益。

(2) 债务工具

债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，例如拆出资金、买入返售金融资产、贷款、政府债券和公司债券等。

本行根据管理债务工具的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将债务工具划分为以下三类：(i) 以摊余成本计量的金融资产；(ii) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(iii) 以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产。

对于含嵌入式衍生工具的金融资产，在确定合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，将其作为一个整体进行分析。

当且仅当债务工具投资的业务模式发生变化时，本行对其进行重分类，且在变化发生后的第一个报告期间开始时进行该重分类。本行预计这类变化非常罕见，且在本期间并未发生。

(3) 权益工具

权益工具是指从发行方角度分析符合权益定义的工具；即不包含付款的合同义务且享有发行人净资产和剩余收益的工具。

本行将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资以公允价值计量且其变动计入损益，但管理层已做出不可撤销指定为公允价值计量且其变动计入其他综合收益的除外。对上述指定的政策为，本行可以将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。进行指定后，公允价值变动在其他综合收益中进行确认，且后续不得重分类至损益(包括处置时)，作为投资回报的股利收入在本行同时符合下列

条件时，确认股利收入并计入当期损益：(i)本行收取股利的权利已经确立；(ii)与股利相关的经济利益很有可能流入本行；(iii)股利的金额能够可靠计量。

以公允价值计量且其变动计入损益的权益工具投资对应的利得和损失计入损益表中。

3.金融负债分类和计量

在当期和以前期间，本行将金融负债分类为以摊余成本计量的负债，但以下情况除外：

(1) 以公允价值计量且其变动计入损益的金融负债：该分类适用于衍生工具、交易性金融负债(如，交易头寸中的空头债券)以及初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入损益的其他金融负债。对于指定为以公允价值计量且其变动计入损益的金融负债，其公允价值变动中源于自身信用风险变动的部分计入其他综合收益，其余部分计入损益。

(2) 由于金融资产转让不符合终止确认条件或应用继续涉入法进行核算而确认的金融负债。当该转让不符合终止确认条件时，本行根据该转让收取的对价确认金融负债，并在后续期间确认因该负债产生的所有费用；在应用继续涉入法核算时，对相关负债的计量参见“除合同修改以外的终止确认”。

(3) 不属于以上情形的财务担保合同和以低于市场利率贷款的贷款承诺。

4.可转换公司债券

可转换公司债券包括负债部分和权益部分。负债组成部分体现了支付固定本息义务，被分类为负债并在初始确认时按照未嵌入可转换期权的同类债券的市场利率计算其公允价值，并采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。权益组成部分体现了将负债转换成普通股的嵌入期权，按照可转换公司债券的整体发行所得与其负债组成部分的差额计入所有者权益。所有直接的交易费用按照负债和权益组成部分占发行所得的比例分摊。

当可转换公司债券转换为股票时，按转换的股数与股票面值计算的金额转换为股本，可转换公司债券的相关组成部分的账面余额与上述股本之间的差额，计入资本公积中股本溢价。

5.金融工具的减值

对于摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，以及财务担保合同和贷款承诺，本行结合前瞻性信息进行了预期信用损失评估。本行在每个报告日确认相关的损失准备。对预期信用损失的计量方法反映了以下各项要素：(i)通过评估一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；(ii)货币的时间价值；(iii)在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况及对未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

当金融资产无法收回时，在完成所有必要程序及确定损失金额后，本行对该金融资产进行核销，冲减相应的资产减值准备。

6.金融工具的抵销

本行将金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不得相互抵销；同时满足下列条件的，应当以互相抵销后的净额在资产负债表内列示：(i) 本行具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利现在是可执行的；(ii) 本行计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

7.金融资产的终止确认

本行的金融资产转让包括贷款转让、资产证券化和卖出回购金融资产。在判断金融资产转让的交易是否符合金融资产终止确认的过程中，需评估本行是否已将收取金融资产现金流量的权利转移给了另一方，或满足“过手”的要求将合同现金流转移至另一方，金融资产所有权上几乎所有的风险及报酬是否转移，以及是否放弃了对被转移金融资产的控制。

（六）财务担保合同和贷款承诺

根据合同约定，当特定的债务人无法偿债时，财务担保合同的签发人必须向持有人补偿相关损失。财务担保合同包括向银行、金融机构等单位提供的贷款、账户透支或其他银行业务提供的担保。

财务担保合同初始以公允价值计量，本行提供的贷款承诺后续按照计算的损失准备金额进行计量。本行并未承诺以任何低于市场利率的价格发放贷款，也不以支付现金或发行其他金融工具作为贷款承诺的净结算。

本行将财务担保合同和贷款承诺的损失准备列报在预计负债中。

（七）固定资产

1.固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

2.固定资产计价方法

固定资产按成本进行初始计量。其中，外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

3. 固定资产折旧

除已提足折旧仍继续使用的固定资产之外，固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。

融资租赁方式租入的固定资产，能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产尚可使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期间内计提折旧。

本行对新购单位价值超过 2000 元不超过 5000 元的固定资产，在固定资产投入使用时，全额计提折旧并计入当期损益或相关资产成本。对单位价值超过 5000 元（不含）的固定资产折旧政策，仍按照《浙江省农村合作金融机构财务管理办法（试行）》（浙信联发〔2009〕29 号）的规定执行。

本行根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

各类固定资产折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	20	0.00-5.00	4.75-5.00
机器设备	3-10	0.00-5.00	9.50-20.00
电子设备	3-10	0.00-5.00	19.00-33.33
交通工具	4	3.00	24.25
其他设备	3-10	0.00-5.00	9.7-20.00

4. 固定资产后续支出的会计处理

对固定资产使用过程中发生的更新改造支出、修理费用等，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；不符合固定资产确认条件的，计入损益。

5. 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法见附注三（十二）。

（八）在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产、无形资产或长期待摊费用。

在建工程计提资产减值方法见附注三（十二）。

（九）无形资产

1. 本行无形资产包括土地使用权、软件使用权等。

2. 本行无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预

期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销损益；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

3.本行至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。本行期末预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

4.无形资产计提资产减值方法见附注三（十二）。

（十）长期待摊费用

长期待摊费用包括装修费、租赁费等。按实际发生额入账，在受益期限内按月摊销，计入相关费用项目。受益期限根据合同或协议期限与受益期限孰短原则确定。有合同或协议期限而没有受益期的，按合同、协议期限摊销；没有合同或协议期限但受益期限明确或能合理预测的，按受益期限摊销。

（十一）抵债资产

1.待处理抵债资产的计价

按贷款/拆放本金和表内应收利息余额，加上所支付的相关税费（或减去所收到的补价并加上所确认的收益）作为抵债资产的入账价值；同时，将已经计提的相关贷款损失准备/坏账准备转入抵债资产减值准备中。

2.抵债资产减值准备的确认标准、计提方法

每年末，对抵债资产进行逐项检查，对可收回金额低于其账面价值与已转入相关准备金孰高计提抵债资产减值准备，计入当期损益。

（十二）资产减值

本行对除抵债资产、递延所得税资产、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

本行于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本行将估计其可收回金额，进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本行以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本行将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

（十三）应付债券

1.应付债券的计价

本行发行债券时，按照实际的发行价格总额计量。

2.债券溢价或折价的摊销方法

债券发行价格总额与债券面值总额的差额，作为债券溢价或折价，在债券的存续期间内按实际利率法于计提利息时摊销。

（十四）一般风险准备

一般风险准备是从净利润中计提的、用于部分弥补尚未识别的可能性损失的准备金。

本行运用动态拨备原理，采用标准法对风险资产所面临的风险状况定量分析，确定潜在风险估计值。计算风险资产的潜在风险估计值后，对于潜在风险估计值高于资产减值准备的，扣减已计提的资产减值准备，计提一般风险准备。当潜在风险估计值低于资产减值准备时，不计提一般风险准备。

本行每年年度终了对承担风险和损失的资产计提一般风险准备。一般准备余额原则上不得低于风险资产期末余额的 1.50%。

本行采用标准法确定潜在风险估计值，信贷资产根据金融监管部门的有关规定进行风险分类，标准风险系数暂定为：正常类 1.50%，关注类 3.00%，次级类 30.00%，可疑类 60.00%，损失类 100.00%。其他风险资产也参照信贷资产进行风险分类，采用的标准风险系数同上述信贷资产标准风险系数。

（十五）收入及支出确认原则和方法

收入是在与交易相关的经济利益很可能流入本行，且有关收入的金额能够可靠计量时，按以下条件确认：

1.利息收入和利息支出

对于以摊余成本计量的金融工具，利息收入或利息支出以实际利率计量。实际利率是指按金融工具的预计存续期间或更短期间将其预计未来现金流入或流出折现至其金融资产或金融负债账面价值的利率。

利息收入的计算需要考虑金融工具的合同条款并且包括所有归属于实际利率组成部分的费用和所有交易成本。

2.手续费及佣金收入

对于履约义务在某一时刻履行的手续费及佣金收入，本行在客户取得并消耗了本行履约所带来的经济利益时确认收入。对于履约义务在某一时段内履行的手续费及佣金收入，本行在该段时间内按照履约进度确认收入。

（十六）支出确认原则

利息支出采用实际利率法在利润表确认。实际利率与合同利率差异较小的，也可按合同利率计算。

其他支出按权责发生制原则确认。

（十七）职工薪酬

1.职工薪酬指本行为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

职工指与本行订立劳动合同的所有人员，含全职、兼职和临时职工，也包括虽未与本行订立劳动合同但有本行正式任命的独立董事、外部监事等人员。

未与本行订立劳动合同或由其正式任命，但向本行所提供服务与职工提供服务类似的人员，也属于职工范畴，包括通过本行与劳务中介公司签订用工合同而向本行提供服务的劳务派遣人员。

2.短期薪酬指本行在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，因解除与职工的劳动关系给予的补偿除外。短期薪酬具体包括：职工工资、奖金、津贴和补贴，职工福利费，医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费，住房公积金，工会经费和职工教育经费，短期带薪缺勤，短期利润分享计划，非货币性福利以及其他短期薪酬。对短期薪酬，本行应在计提或发放时，计入当期损益或相关资产，并通过应付职工薪酬相应科目核算。

短期带薪缺勤指本行因职工未享受年休假等假期而给予的货币性补偿，属于非累积带薪缺勤，在相关法规制度的规定进行计提或发放时，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

短期利润分享计划指因职工提供服务，本行与职工达成的基于利润或其他经营成果提供薪酬的协议，且在年度报告结束后十二个月以内要全部予以支付，一般包括本行对支行行长、客户经理等职工按照绩效考核结果所给予的奖金或绩效工资等，在按照相关考核制度规定进行计提时，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本行职工福利费为非货币性福利的，应当按照公允价值计量。

3.离职后福利指本行为获得职工提供的服务而在职工退休或与本行解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，包括设定提存计划和设定受益计划。

设定提存计划指本行向独立的基金缴存固定费用后，本行不再承担进一步支付义务的离职后福利计划，具体包括养老保险、失业保险等。

本行按照《国有金融企业年金管理办法》（财金〔2012〕159号）规定建立企业年金，并选择符合国家规定的法人受托机构作为企业年金基金的受托人，职工在达到国家规定的退休年龄时，可以按照规定从本人企业年金个人账户中一次性或者定期领取企业年金，本行不再承担进一步支付义务，该类型企业年金按照离职后福利的设定提存计划进行核算。

本行应当在职工为其提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的养老保险、失业保险、企业年金的应缴金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划指除设定提存计划以外的离职后福利计划，并采用预期累计福利单元法核算。

4. 辞退福利指本行在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，本行应当按照辞退计划条款的规定，合理预计并确认辞退福利产生的应付职工薪酬。

辞退福利预期在其确认的年度报告期结束后十二个月内完全支付的，适用短期薪酬的相关规定，在计提或发放时，确认为负债，并计入当期损益。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月以内不能完全支付的，适用其他长期职工福利的有关规定。

5. 其他长期职工福利指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬，包括长期带薪缺勤（内退计划）、长期利润分享计划等。其他长期职工福利符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行处理。不符合设定提存计划的，按照设定受益计划的有关规定进行处理。

本行实施内退计划时按照内退方案所确定的职工内退期间的支付金额，选择同期国债利率作为折现率进行折现，应支付金额确认为负债，折现值计入当期损益，两者差额确认为“未确认融资费用”。

本行对内退计划采用实际利率法进行后续核算，在未来实际支付过程中，分期将“未确认融资费用”结转为利息支出，在内退计划结束时，“未确认融资费用”科目结转为零。

（十八）租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本行作为承租人本行于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

本行的使用权资产主要包括租入的房屋及建筑物等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本行能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本行将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本行选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本行将其作为一项单独租赁进行会计处理：

(1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，本行在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本行相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本行相应调整使用权资产的账面价值。

本行作为出租人实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(十九) 受托业务

本行以受托人或代理人等受托身份进行业务活动时，相应产生的资产以及将该资产偿还客户的责任均未被包括在资产负债表中。

本行代表委托人发放委托贷款，记录在表外。本行以受托人身份按照提供资金的委托人的指令发放委托贷款给借款人。本行与这些委托人签订合同，代表他们管理和回收贷款。委托贷款发放的标准以及所有条件包括贷款目的、金额、利率和还款安排等，均由委托人决定。本行对与这些委托贷款有关的管理活动收取手续费，并在提供服务的期间内平均确认收入。委托贷款的损失风险由委托人承担。

(二十) 政府补助

1.与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本行取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

2.与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

3.与本行日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本行日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

(二十一) 所得税

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于与直接计入股东权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

当期所得税是按照当期应纳税所得额计算的当期应交所得税金额。应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后得出。

本行对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

本行根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产或递延所得税负债。

（二十二）重大会计判断和估计

1. 预期信用损失的计量

对于以摊余成本计量和公允价值计量且其变动计入其他综合收益计量的债权投资以及财务担保合同和贷款承诺，其预期信用损失的计量中使用的模型和假设涉及未来的宏观经济情况和借款人的信用行为（例如，客户违约的可能性及相应损失）。

2. 金融工具的公允价值

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本行采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值，在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

3. 所得税

在计提所得税费用时，本行需要作出重大判断。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。本行结合当前的税收法规及以前年度政府主管机关对本行的政策，对新税收法规的实施及不确定性的事项进行了税务估计。在实际操作中，这些事项的税务处理由税收征管部门最终决定，如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税以及应交税费的金额产生影响。

4.对结构化主体具有控制的判断

本行作为结构化主体管理人时，对本行是主要责任人还是代理人进行评估，以判断是否对该等结构化主体具有控制。本行基于作为管理人的决策范围、其他方持有的权力、提供管理服务而获得的报酬和面临的可变动收益风险敞口等因素来判断本行是主要责任人还是代理人。

（二十三）利润分配

当年可供分配利润，按以下顺序分配：（1）提取盈余公积金。法定盈余公积按上年净利润的 10%提取，任意盈余公积按上年净利润的 10%提取，累计提取的法定盈余公积金达到注册资本 50%的，可不再提取；（2）提取一般风险准备；（3）向投资者分配利润。

（二十四）关联方及交易的确定原则和定价政策

1.本行关联方是指与本行存在一方控制另一方，或对另一方施加重大影响，以及与本行同受一方控制或重大影响的自然人、法人或非法人组织。

（1）关联自然人包括：

- 1) 本行的自然人控股股东、实际控制人，及其一致行动人、最终受益人；
- 2) 持有或控制本行 5%以上股权的，或持股不足 5%但对本行经营管理有重大影响的自然人；
- 3) 本行的董事、监事、总行的高级管理人员、总行部门负责人和支行负责人，以及具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员；
- 4) 本条第 1) 至 3) 项所列关联方的配偶、父母、成年子女及兄弟姐妹；
- 5) 下述（2）点中的第 1)、2) 项所列关联方的董事、监事、高级管理人员。

（2）本行的关联法人或非法人组织包括：

- 1) 本行的法人控股股东、实际控制人，及其一致行动人、最终受益人；
- 2) 持有或控制本行 5%以上股权的，或者持股不足 5%但对本行经营管理有重大影响的法人或非法人组织，及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人；
- 3) 本条第 1) 项所列关联方控制或施加重大影响的法人或非法人组织，本条第 2) 项所列关联方控制的法人或非法人组织；
- 4) 本行控制或施加重大影响的法人或非法人组织；
- 5) 上述（1）中的第 1) 项所列关联方控制或施加重大影响的法人或非法人组织，上述（1）第 2) 至 4) 项所列关联方控制的法人或非法人组织。

（3）按照实质重于形式和穿透的原则，可以认定以下自然人、法人或非法人组织为关联方：

- 1) 在过去十二个月内或者根据相关协议安排在未来十二个月内存在上述（1）、（2）规定情形之一的；

- 2) 上述(1)项中第1)至3)项所列关联方的其他关系密切的家庭成员;
- 3) 本行内部工作人员及其控制的法人或其他组织;
- 4) 上述(1)项中第2)、3)项,以及(2)中第2)项所列关联方可施加重大影响的法人或非法人组织;
- 5) 对本行有影响,与本行发生或可能发生未遵守商业原则、有失公允的交易行为,并可据以从交易中获取利益的自然人、法人或非法人组织。

2. 关联交易

关联交易是指本行与关联方之间发生的利益转移事项,包括:授信类、资产转移类、服务类、存款和其他类型关联交易,以及根据实质重于形式原则认定的可能引致本行利益转移的事项。

本行与关联方之间的关联交易主要系授信类关联交易而产生。授信类关联交易是指本行向关联方提供资金支持、或者对关联方在有关经济活动中可能产生的赔偿、支付责任作出保证,包括贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、特定目的载体投资、开立信用证、保理、担保、保函、贷款承诺、证券回购、拆借以及其他实质上由本行承担信用风险的表内外业务等。

本行关联交易分为一般关联交易、重大关联交易。重大关联交易是指本行与单个关联方之间单笔交易金额达到本行上季末资本净额1%以上,或累计达到本行上季末资本净额5%以上的交易。本行与单个关联方的交易金额累计达到前款标准后,其后发生的关联交易,每累计达到上季末资本净额1%以上,则应当重新认定为重大关联交易。一般关联交易是指除重大关联交易以外的其他关联交易。计算关联自然人与本行的关联交易余额时,其配偶、父母、成年子女、兄弟姐妹等与本行的关联交易应当合并计算;计算关联法人或非法人组织与本行的关联交易余额时,与其存在控制关系的法人或非法人组织与本行的关联交易应当合并计算。

3. 定价政策

关联方交易遵循一般商业条款,其定价原则与独立第三方交易一致。

四、会计政策和会计估计变更以及差错更正的说明

(一) 会计政策变更

本报告期会计政策未变更。

(二) 会计估计变更

本报告期重要会计估计未变更。

(三) 重大前期差错更正事项

本报告期无重大前期差错更正事项。

五、税项

(一) 主要税费和税费率

税 种	税 率	计税基础
企业所得税	25%	应纳税所得额
增值税	3%、5%、6%、9%、13%	应税收入
城市维护建设税	5%	实缴流转税税额
教育费附加	3%	实缴流转税税额
地方教育附加	2%	实缴流转税税额
房产税（出租）	12%	租金收入
房产税（自用）	1.2%	房产原值的 70%
土地税	4、6、8 元/每平方米	应税土地面积

(二) 主要税收优惠政策

1、根据《财政部税务总局关于支持小微企业融资有关税收政策的通知》（财税〔2017〕77号）的规定，自2018年1月1日起至2020年12月31日，本行对与小型、微型企业签订的借款合同不计缴印花税。根据《财政部税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税公告2021年第6号）的规定。上述税收优惠政策，实施期限延长至2023年12月31日。

自2018年1月1日至2019年12月31日，本行对金融机构向农户、小型企业、微型企业及个体工商户发放小额贷款指单户授信小于100万元（含本数）的农户、小型企业、微型企业或个体工商户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在100万元（含本数）以下的贷款。取得的利息收入，免征增值税。金融机构应将相关免税证明材料留存备查，单独核算符合免税条件的小额贷款利息收入，按现行规定向主管税务机关办理纳税申报；未单独核算的，不得免征增值税。根据《财政部税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税公告2021年第6号）的规定。上述税收优惠政策，实施期限延长至2023年12月31日。

2、根据《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）的规定，属于《营业税改征增值税试点过渡政策的规定》（财税〔2016〕36号）规定的下列业务取得利息收入免征增值税：（1）国家助学贷款；（2）国债、地方政府债；（3）金融同业往来利息收入。

3、根据《财政部税务总局关于金融机构小微企业贷款利息收入免征增值税政策的通知》（财税〔2018〕91号），2018年9月1日至2020年12月31日，本行向小型企业、微型企业及个体工商户发放的小额贷款（指单户授信大于100.00万元，小于1,000.00万元

（含本数）的小型企业、微型企业或个体工商户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在 1,000.00 万元（含本数）以下，100.00 万元以上的贷款）取得的利息收入中，不高于该笔贷款按照人民银行同期贷款基准利率 150.00%（含本数）计算的利息收入部分，免征增值税；超过部分按照现行政策规定缴纳增值税。根据《财政部税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税公告 2021 年第 6 号）的规定。上述税收优惠政策，实施期限延长至 2023 年 12 月 31 日。

4、根据《财政部税务总局关于延续支持农村金融发展有关税收政策的通知》（财税〔2017〕44 号），自 2018 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日，本行农户小额贷款（是指单笔且该农户贷款余额总额在 10.00 万元（含本数）以下的贷款）的利息收入在计算应纳税所得额时，按 90.00% 计入收入总额。根据《财政部税务总局关于延续实施普惠金融有关税收优惠政策的公告》（财税公告 2020 年第 22 号）的规定，上述税收优惠政策，实施期限延长至 2023 年 12 月 31 日。

5、根据《财政部税务总局关于金融企业贷款损失准备金企业所得税税前扣除有关政策的公告》（财政部税务总局公告 2019 年第 86 号）的规定，自 2019 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日止，本行符合规定的贷款损失准备金税前扣除限额为贷款资产余额的 1.00%。

6、根据《关于进一步明确全面推开营改增试点金融业有关政策的通知》（财税〔2016〕46 号）规定，自 2016 年 5 月 1 日起，农村信用社、村镇银行、农村资金互助社、由银行业机构全资发起设立的贷款公司、法人机构在县（县级市、区、旗）及县以下地区的农村合作银行和农村商业银行提供金融服务收入，可以选择适用简易计税方法按照 3% 的征收率计算缴纳增值税。

7、根据财政部、国家税务总局发布《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税〔2018〕54 号）规定，2018 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日期间，企业新购进的设备、器具（指除房屋、建筑物以外的固定资产），单位价值不超过 500 万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。根据《财政部税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财政部税务总局公告 2021 年第 6 号）的规定，上述优惠期限延长至 2023 年 12 月 31 日。

8、根据财政部、国家税务总局发布《关于完善住房租赁有关税收政策的公告》（财政部税务总局住房城乡建设部公告 2021 年第 24 号）规定，对企事业单位、社会团体以及其他组织向个人、专业化规模化住房租赁企业出租住房的，减按 4% 的税率征收房产税。

9、《财政部税务总局关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税〔2018〕54 号）及《财政部税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税公告 2021 年第 6 号）的规定。

六、财务报表主要项目注释（若无特别说明，金额单位为人民币元）

（一）现金及存放中央银行款项

项目	期末余额	上年末余额
1. 现金及非限制性存放中央银行款项	532,237,534.50	458,655,022.11
其中：库存现金	61,316,894.23	70,398,611.58
存放中央银行超额存款准备金	470,920,640.27	388,256,410.53
2. 限制性存放中央银行款项	1,423,118,898.62	1,206,615,399.36
其中：缴存中央银行法定存款准备金	1,414,865,898.62	1,205,274,399.36
缴存中央银行财政性存款	8,253,000.00	1,341,000.00
3. 应计收利息	771,111.19	603,715.35
合计	1,956,127,544.31	1,665,874,136.82

注：法定存款准备金为本行按规定向中国人民银行缴存的存款准备金，包括人民币和外币，法定存款准备金不能用于本行的日常经营活动；2022 年 12 月 31 日人民币存款准备金缴存比率为 5.00%，2021 年 12 月 31 日缴存比率为 5.00%，2022 年 12 月 31 日外币存款准备金缴存比率为 6.00%，2021 年 12 月 31 日外币存款准备金缴存比率为 9.00%。

（二）存放联行款项

项目	期末余额	上年末余额
系统内清算资金往来	11,220,505.03	
信用卡核心待清算资金	-154,834.91	-97,311.40
网络核心待清算资金	-622,494.00	7,645,910.73
合计	10,443,176.12	7,548,599.33

（三）存放同业款项

项目	期末余额	上年末余额
境内同业	592,539,350.65	695,150,589.64
境外同业		
存出保证金	2,880,000.00	2,880,000.00
小计	595,419,350.65	698,030,589.64
应计收利息	124,973.23	202,518.15
减：减值准备	10,465,510.21	10,138,727.34
合计	585,078,813.67	688,094,380.45

注：于 2022 年 12 月 31 日，本行存放同业款项皆划分为阶段一，按其未来 12 个月内预期信用损失计量减值准备。

（四）拆出资金

项目	期末余额	上年末余额
境内同业	378,000,000.00	228,000,000.00
应计收利息	1,403,415.56	1,721,915.56
减：减值准备	6,675,351.76	1,019,797.69
合计	372,728,063.80	228,702,117.87

注：于 2022 年 12 月 31 日，本行存放同业款项皆划分为阶段一，按其未来 12 个月内预期信用损失计量减值准备。

（五）买入返售金融资产

项目	期末余额	期初余额
买入返售债券：		682,000,000.00
应计收利息		460,613.69
减：买入返售金融资产减值准备		2,303,767.11
合计		680,156,846.58

（六）其他应收款

项目	期末余额	上年末余额
结算暂付	80,000.00	604.00
中间业务暂付款		0.50
短款	8,000.00	
银行卡跨行资金挂账	725,771.90	14,247,309.65
银行卡应收费用	259,816.54	153,954.42
财务垫款	19,706,565.60	19,151,562.60
诉讼费垫款	412,661.04	576,015.00
网络营销垫款	152,920.14	312,468.93
待收回已交增值税	189,165.75	144,004.11
其他应收款	42,141,327.11	13,935,102.97
其中：房改资金	1,989,511.25	1,982,466.07
延期支付工具	38,795,400.00	11,441,300.00
其他	1,356,415.86	511,336.90
小计	63,676,228.08	48,521,022.18
减：坏账准备	1,930,289.24	1,245,013.90
其他应收款账面价值	61,745,938.84	47,276,008.28

（七）发放贷款及垫款

1、按贷款客户分类

项目	期末余额	上年末余额
农户贷款	7,453,612,587.35	6,972,338,749.46
农村经济组织贷款	109,019,369.12	172,429,369.12
农村企业贷款	15,356,706,688.27	13,264,986,457.26
非农贷款	202,992,593.04	359,511,235.06
信用卡透支	62,346,761.51	57,687,390.02
贴现资产	1,156,817,161.81	325,428,422.14
贸易融资	14,973,890.00	4,781,775.00
垫款	2,094,247.01	1,186,828.91
减：转贴现负债	109,683,773.39	
加：应计收利息	39,959,482.94	36,896,504.12
贷款和垫款总额	24,288,839,007.66	21,195,246,731.09
减：贷款损失准备	850,541,646.27	740,758,518.59
贷款和垫款账面价值	23,438,297,361.39	20,454,488,212.50

2、按担保方式分类

项目	期末余额	上年末余额
信用贷款	4,546,632,530.19	4,244,820,478.21
保证贷款	4,035,078,969.00	3,653,142,666.28
附担保物贷款	15,667,168,025.53	13,260,387,082.48
其中：抵押贷款	14,542,108,252.11	12,845,858,660.34
质押贷款	1,125,059,773.42	414,528,422.14
加：应计收利息	39,959,482.94	36,896,504.12
贷款和垫款总额	24,288,839,007.66	21,195,246,731.09
减：贷款损失准备	850,541,646.27	740,758,518.59
贷款和垫款账面价值	23,438,297,361.39	20,454,488,212.50

3.按行业分类（单位：万元）

项目	期末余额	上年末余额
农林牧渔业	91,486.41	87,732.08
采矿业	470.00	208.78
制造业	1,139,613.25	1,066,084.63
电力、热力、燃气及水的生产和供应业	8,797.93	3,773.16
建筑业	83,253.49	66,186.20
批发和零售业	330,844.29	243,443.27
交通运输、仓储和邮政业	51,159.78	52,472.88
住宿和餐饮业	39,201.35	37,073.57
信息传输、软件和信息技术服务业	9,560.56	12,151.91
房地产业	46,770.70	23,026.02
租赁和商务服务业	109,784.01	81,601.61

项目	期末余额	上年末余额
科学研究和技术服务业	5,434.93	8,827.26
水利、环境和公共设施管理业	11,859.47	7,651.47
居民服务、修理和其他服务业	12,151.08	14,688.67
教育	1,451.26	1,920.04
卫生和社会工作	259.56	
文化、体育和娱乐业	3,582.75	2,254.68
个人贷款（不含个人经营性贷款）	374,493.79	374,195.95
买断式转贴现	104,713.34	32,542.84
应计收利息	3,995.95	3,689.65
贷款和垫款总额	2,428,883.90	2,119,524.67
减：贷款损失准备	85,054.16	74,075.85
贷款和垫款账面价值	2,343,829.74	2,045,448.82

4.按地区分布情况（单位：万元）

项目	期末余额	上年末余额
浙江省内	2,424,887.95	2,115,835.02
应计收利息	3,995.95	3,689.65
贷款和垫款总额	2,428,883.90	2,119,524.67
减：贷款损失准备	85,054.16	74,075.85
贷款和垫款账面价值	2,343,829.74	2,045,448.82

5.逾期贷款

类别	期末余额				合计
	逾期 1 天至 90 天（含 90 天）	逾期 90 天至 360 天（含 360 天）	逾期 360 天至 3 年（含 3 年）	逾期 3 年以上	
信用贷款	31,022,508.58	36,721,053.62	21,279,818.02	355,939.63	89,379,319.85
保证贷款	46,153,082.37	16,184,590.59	4,768,664.02	12,648,106.62	79,754,443.60
附担保物贷款	105,797,095.78	32,717,041.76	42,104,720.09	395,000	181,013,857.63
其中：抵押贷款	105,797,095.78	32,717,041.76	42,104,720.09	395,000	181,013,857.63
质押贷款					
合计	182,972,686.73	85,622,685.97	68,153,202.13	13,399,046.25	350,147,621.08

(续)

类别	期初余额				合计
	逾期 1 天至 90 天（含 90 天）	逾期 90 天至 360 天（含 360 天）	逾期 360 天至 3 年（含 3 年）	逾期 3 年以上	
信用贷款	27,337,875.24	22,717,997.61	9,667,217.13	228,367.75	59,951,457.73
保证贷款	43,326,529.98	11,198,109.47	14,779,238.02	9,110,657.00	78,414,534.47

类别	期初余额				
	逾期 1 天至 90 天 (含 90 天)	逾期 90 天至 360 天 (含 360 天)	逾期 360 天至 3 年 (含 3 年)	逾期 3 年以上	合计
附担保物贷款	63,056,430.03	42,307,645.23	30,565,551.35	563,420.43	136,493,047.04
其中：抵押贷款	63,056,430.03	42,307,645.23	30,565,551.35	563,420.43	136,493,047.04
质押贷款					
合计	133,720,835.25	76,223,752.31	55,012,006.50	9,902,445.18	274,859,039.24

6、贷款损失准备

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	539,062,531.30	109,986,643.26	91,709,344.03	740,758,518.59
期初余额在本期	—	—	—	—
——转入第二阶段	-1,101,779.98	1,101,779.98		
——转入第三阶段	-1,795,188.18	-12,691,053.93	14,486,242.11	
——转回第一阶段	859,368.16	-857,327.14	-2,041.02	
——转回第二阶段		2,645,007.43	-2,645,007.43	
本期计提	82,249,628.66	15,933,389.16	57,154,169.45	155,337,187.27
本期转回			3,187,626.10	3,187,626.10
本期核销			48,741,685.69	48,741,685.69
期末余额	619,274,559.96	116,118,438.76	115,148,647.55	850,541,646.27

(八) 金融资产

项目	期末余额	上年末余额
交易性金融资产 (1)	1,875,791,550.37	754,635,741.95
债权投资 (2)	3,606,964,104.06	4,974,888,486.09
其他债权投资 (3)	2,348,926,997.27	1,155,134,620.26
其他权益工具投资 (4)	50,000,000.00	1,000,000.00
金融投资净额	7,881,682,651.70	6,885,658,848.30

1、交易性金融资产

项目	期末余额	上年末余额
金融债券	222,509,180.00	97,779,130.00
其中：投资成本	230,453,560.00	100,000,000.00
公允价值变动	-7,944,380.00	-2,220,870.00
其他交易性金融资产	1,650,422,370.38	655,137,625.65
其中：投资成本	1,650,064,244.55	660,064,244.55
公允价值变动	358,125.83	-4,926,618.90

项目	期末余额	上年末余额
应计收利息	2,859,999.99	1,718,986.30
合计	1,875,791,550.37	754,635,741.95

2、债权投资

项目	期末余额	上年末余额
国债	842,044,496.50	869,162,476.24
其中：成本	840,000,000.00	870,000,000.00
利息调整	2,044,496.50	-837,523.76
金融债券	1,123,999,840.16	1,403,913,223.57
其中：成本	1,120,000,000.00	1,400,000,000.00
利息调整	3,999,840.16	3,913,223.57
企业债券	713,124,165.31	389,961,510.64
其中：成本	714,000,000.00	390,000,000.00
利息调整	-875,834.69	-38,489.36
其他债券投资	761,952,744.38	183,010,000.00
其中：成本	748,910,000.00	183,010,000.00
利息调整	13,042,744.38	
同业存单	149,272,603.02	2,130,598,891.38
其中：成本	150,000,000.00	2,160,000,000.00
利息调整	-727,396.98	-29,401,108.62
小计	3,590,393,849.37	4,976,646,101.83
应计收利息	58,732,381.10	58,646,157.81
减：减值准备（注1）	42,162,126.41	60,403,773.55
合计	3,606,964,104.06	4,974,888,486.09

注1：债权投资预期信用损失准备变动表

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	60,403,773.55			60,403,773.55
期初余额在本期	—	—	—	—
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第一阶段				
——转回第二阶段				
本期计提				
本期转回	18,241,647.14			18,241,647.14
本期核销				
期末余额	42,162,126.41			42,162,126.41

3、其他债权投资

项目	期末余额	上年末余额
债券	2,270,976,170.00	844,386,660.00
其中：其他国债投资	1,148,772,400.00	68,737,480.00
其中：其他金融其他债券	853,464,810.00	726,380,830.00
其中：其他企业债	49,448,500.00	49,268,350.00
其中：公允价值计量其他其他债券投资	219,290,460.00	
其他同业存单	59,036,040.00	298,037,300.00
小计	2,330,012,210.00	1,142,423,960.00
应收利息	18,914,787.27	12,710,660.26
合计	2,348,926,997.27	1,155,134,620.26
其他债权投资减值准备（在其他综合收益反映）	13,156,539.67	7,442,862.57

(1) 其他债权投资相关信息分析如下：

项目	期末余额	上年末余额
其他债权投资	2,330,012,210.00	1,142,423,960.00
(1) 其他国债投资	1,148,772,400.00	68,737,480.00
其中：—初始确认成本	1,150,000,000.00	70,000,000.00
—应收利息		
—利息调整	4,098,270.08	-678,619.12
—公允价值变动	-5,325,870.08	-583,900.88
(2) 其他金融其他债券	853,464,810.00	726,380,830.00
其中：—初始确认成本	860,000,000.00	710,000,000.00
—应收利息	257,671.23	
—利息调整	-679,451.96	7,425,605.76
—公允价值变动	-6,113,409.27	8,955,224.24
(3) 其他企业债	49,448,500.00	49,268,350.00
其中：—初始确认成本	50,000,000.00	50,000,000.00
—应收利息		
—利息调整		
—公允价值变动	-551,500.00	-731,650.00
(4) 公允价值计量其他其他债券投资	219,290,460.00	
其中：—初始确认成本	220,000,000.00	
—应收利息		
—利息调整	-121,971.44	
—公允价值变动	-587,568.56	
(5) 其他同业存单	59,036,040.00	298,037,300.00
其中：—初始确认成本	60,000,000.00	300,000,000.00
—应收利息		
—利息调整	-757,692.00	-1,998,484.92
—公允价值变动	-206,268.00	35,784.92

注 1：其他债权投资预期信用损失准备变动表

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
----	------	------	------	----

	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	7,442,862.57			7,442,862.57
期初余额在本期	——	——	——	——
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第一阶段				
——转回第二阶段				
本期计提	5,713,677.10			5,713,677.10
本期转回				
本期核销				
期末余额	13,156,539.67			13,156,539.67

4、其他权益工具

项目	期末余额	上年末余额
省联社投资款	50,000,000.00	1,000,000.00

(九) 固定资产

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、账面原值合计	225,638,287.33	3,499,852.30	2,736,032.89	226,402,106.74
其中：房屋及建筑物	168,552,418.00	97,362.31		168,649,780.31
机器设备	10,073,852.35	116,329.82	292,851.00	9,897,331.17
电子设备	40,103,861.56	3,072,962.43	2,164,263.98	41,012,560.01
交通工具	844,507.40			844,507.40
其他设备	6,063,648.02	213,197.74	278,917.91	5,997,927.85
2、累计折旧合计	147,351,702.13	8,646,520.97	2,618,839.30	153,379,383.80
其中：房屋及建筑物	101,900,421.82	3,946,970.57		105,847,392.39
机器设备	6,362,475.93	641,372.04	225,465.94	6,778,382.03
电子设备	33,301,154.21	3,674,227.00	2,121,435.21	34,853,946.00
交通工具	819,172.17	0.01		819,172.18
其他设备	4,968,478.00	383,951.35	271,938.15	5,080,491.20
3、账面净值合计	78,286,585.20	3,499,852.30	8,763,714.56	73,022,722.94
其中：房屋及建筑物	66,651,996.18	97,362.31	3,946,970.57	62,802,387.92
机器设备	3,711,376.42	116,329.82	708,757.10	3,118,949.14
电子设备	6,802,707.35	3,072,962.43	3,717,055.77	6,158,614.01
交通工具	25,335.23		0.01	25,335.22
其他设备	1,095,170.02	213,197.74	390,931.11	917,436.65
4、减值准备合计		3,608.48		3,608.48

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
5、账面价值合计	78,286,585.20	3,499,852.30	8,767,323.04	73,019,114.46

注：截至 2022 年 12 月 31 日，海盐农商银行共有 19 处房屋类固定资产权属存在瑕疵（19 处房产房产双证皆无），涉及固定资产原值 11,884,809.68 元，固定资产净值 714,411.11 元。

（十）在建工程

1、明细分类

项目	期末余额			上年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
房屋建筑物类	172,769,484.94		172,769,484.94	135,691,880.47		135,691,880.47
其他	10,957,612.77		10,957,612.77	7,930,724.34		7,930,724.34
合计	183,727,097.71		183,727,097.71	143,622,604.81		143,622,604.81

2、在建工程项目变动情况

工程项目名称	上年末余额	本期增加	转入固定 资产	转入无形资 产	期末余额
总行新大楼	135,691,880.47	37,077,604.47			172,769,484.94
望海支行办公营业用房装修工程	2,678,553.06				2,678,553.06
“智慧校园”一卡通终端软硬件（海盐县理工学校）	120,707.97				120,707.97
核心网络项目	3,915,445.61				3,915,445.61
海港城智慧停车场建设工程款	70,796.46				70,796.46
服务器存储集成项目	1,145,221.24				1,145,221.24
于城三联分理处		97,362.31	97,362.31		
泛微 OA 协同办公系统		44,247.79		44,247.79	
指掌易移动业务智能安全平台		159,292.04		159,292.04	
美创数据库防水坝系统		152,920.35		152,920.35	
绩效系统		290,566.04			290,566.04
总行办公大楼机房精密空调工程		650,909.93			650,909.93
海盐二高校园云项目		57,522.12			57,522.12
计算机网络（新大楼机房）		1,334,063.72			1,334,063.72
总行办公大楼 UPS		693,826.62			693,826.62
合计	143,622,604.81	40,558,315.39	97,362.31	356,460.18	183,727,097.71

（十一）使用权资产

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
使用权资产原值	6,256,218.29	3,317,631.66	401,671.94	9,172,178.01
其中：房屋及建筑物	6,256,218.29	3,317,631.66	401,671.94	9,172,178.01

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
使用权资产累计折旧	1,366,994.54	1,949,327.36	253,473.11	3,062,848.79
其中：房屋及建筑物	1,366,994.54	1,949,327.36	253,473.11	3,062,848.79
使用权资产减值准备				
其中：房屋及建筑物				
使用权资产账面价值	4,889,223.75	3,317,631.66	2,097,526.19	6,109,329.22
其中：房屋及建筑物	4,889,223.75	3,317,631.66	2,097,526.19	6,109,329.22

(十二) 无形资产

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、账面原值合计	7,704,235.94	1,802,166.50		9,506,402.44
其中：软件使用权	7,560,511.04	1,802,166.50		9,362,677.54
土地使用权	34,434.96			34,434.96
其他无形资产	109,289.94			109,289.94
2、累计摊销合计	5,012,441.74	1,576,302.54		6,588,744.28
其中：软件使用权	4,956,785.51	1,557,718.96		6,514,504.47
土地使用权	14,634.96	860.88		15,495.84
其他无形资产	41,021.27	17,722.70		58,743.97
3、账面净值合计	2,691,794.20	1,802,166.50	1,576,302.54	2,917,658.16
其中：软件使用权	2,603,725.53	1,802,166.50	1,557,718.96	2,848,173.07
土地使用权	19,800.00		860.88	18,939.12
其他无形资产	68,268.67		17,722.70	50,545.97
4、减值准备合计				
5、账面价值合计	2,691,794.20	1,802,166.50	1,576,302.54	2,917,658.16

(十三) 长期待摊费用

项目	上年末余额	本期增加额	本期摊销额	期末余额
租赁费	21,241.90		21,241.90	
广告费	390,416.67	375,000.00	418,888.89	346,527.78
经营租入资产改良支出	672,158.04	608,963.00	535,788.08	745,332.96
其他	3,869,631.29	5,337,364.88	1,428,651.97	7,778,344.20
合计	4,953,447.90	6,321,327.88	2,404,570.84	8,870,204.94

注：其他长期待摊费用主要为市民卡运行维护费。

(十四) 抵债资产

项目	期末余额			上年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

房地产	105,000.00	3,150.00	101,850.00	105,000.00	3,150.00	101,850.00
合计	105,000.00	3,150.00	101,850.00	105,000.00	3,150.00	101,850.00

(十五) 递延所得税资产

项目	期末余额		上年末余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
存放款项坏账准备	10,465,510.21	2,616,377.55	10,138,727.34	2,534,681.84
拆出资金减值准备	2,895,351.76	723,837.94		
买入返售金融资产减值准备			2,303,767.11	575,941.78
其他应收款坏账准备	1,930,289.24	482,572.31	1,245,013.90	311,253.48
抵债资产减值准备	3,150.00	787.50	3,150.00	787.50
贷款损失准备	601,752,019.79	150,438,004.95	513,995,035.91	128,498,758.98
固定资产减值准备	3,608.48	902.12		-
应付辞退福利	7,900,759.09	1,975,189.77	9,382,497.88	2,345,624.47
应付工资	6,070,436.37	1,517,609.09	12,016,358.44	3,004,089.61
表外业务预期信用减值损失-预计负债	1,259,450.98	314,862.75	1,958,460.27	489,615.07
债权投资减值准备	42,162,126.41	10,540,531.60	60,403,773.55	15,100,943.39
交易性金融资产公允价值变动	7,586,254.17	1,896,563.54	7,147,488.90	1,786,872.23
利息调整			15,020,919.16	3,755,229.79
其他债权投资公允价值变动	12,784,615.91	3,196,153.98		
其他转贴现资产公允价值变动			377,616.04	94,404.01
其他贴现资产公允价值变动				
租赁税会差异-使用权资产	464,755.61	116,188.90	344,791.48	86,197.87
合计	695,278,328.02	173,819,582.00	634,337,599.98	158,584,400.02

(十六) 其他资产

项目	期末余额	上年末余额
待抵扣进项税	2,217,281.21	7,148,323.84
应收利息(注 1)	2,349,190.36	2,301,125.73
合计	4,566,471.57	9,449,449.57

注 1: 应收利息明细如下:

项目	期末余额	上年末余额
农户贷款应收未收利息	830,197.66	790,483.15
农村企业贷款应收未收利息	1,029,014.02	1,139,189.58

非农贷款应收未收利息	11,365.81	40,327.24
信用卡透支应收利息	478,612.87	331,125.76
合计	2,349,190.36	2,301,125.73

(十七) 资产减值准备

项目	上年末余额	本年计提	本年核销收回	本年核销/转回	期末余额
存放款项坏账准备	10,138,727.34	326,782.87			10,465,510.21
拆出资金减值准备	1,019,797.69	5,655,554.07			6,675,351.76
买入返售金融资产减值准备	2,303,767.11			2,303,767.11	
其他应收款坏账准备	1,245,013.90	788,360.46		103,085.12	1,930,289.24
贷款损失准备	740,758,518.59	155,337,187.27	3,187,626.10	48,741,685.69	850,541,646.27
债权投资减值准备	60,403,773.55			18,241,647.14	42,162,126.41
其他债权投资信用减值准备	7,442,862.57	5,713,677.10			13,156,539.67
表外业务预期信用减值损失	1,958,460.27			699,009.29	1,259,450.98
其他转贴现资产信用减值准备	2,146,722.79	7,618,946.87			9,765,669.66
抵债资产减值准备	3,150.00				3,150.00
固定资产		3,608.48			3,608.48
合计	827,420,793.81	175,444,117.12	3,187,626.10	70,089,194.35	935,963,342.68

(十八) 向中央银行借款

项目	期末余额	上年末余额
支农再贷款		163,000,000.00
支小再贷款	1,560,000,000.00	2,120,000,000.00
特殊目的工具贷款	44,644,900.00	198,845,400.00
小计	1,604,644,900.00	2,481,845,400.00
应计付利息	953,333.33	1,553,060.40
合计	1,605,598,233.33	2,483,398,460.40

(十九) 同业及其他金融机构存放款

项目	期末余额	上年末余额
政策性银行存放活期款项	734,897.00	765,431.39
其他银行业存款类机构存放活期款项	2,001,736.91	16,222,157.38
小计	2,736,633.91	16,987,588.77
应计付利息	517.43	1,982.19
合计	2,737,151.34	16,989,570.96

(二十) 拆入资金

项目	期末余额	上年末余额
政策性银行拆入款项	200,000,000.00	
一般拆借款项		82,884,100.00
质押式调入调剂款项	250,000,000.00	85,000,000.00
小计	450,000,000.00	167,884,100.00
应计付利息	917,458.14	559,917.80
合计	450,917,458.14	168,444,017.80

(二十一) 吸收存款

项目	期末余额	上年末余额
活期存款	4,739,814,554.46	4,171,878,754.00
--公司类客户	3,707,014,181.12	3,127,847,993.53
--个人客户	1,032,800,373.34	1,044,030,760.47
定期存款(含通知存款)	19,705,524,565.84	16,734,391,995.55
--公司类客户	2,019,656,567.51	2,200,779,507.17
--个人客户	17,685,867,998.33	14,533,612,488.38
银行卡存款	3,203,661,156.93	2,627,697,143.71
财政性存款	112,570,847.67	44,445,371.72
应解汇款	4,841,460.83	695,524.00
保证金存款	365,432,351.32	302,044,833.65
小计	28,131,844,937.05	23,881,153,622.63
应计付利息	831,352,226.44	795,792,118.15
合计	28,963,197,163.49	24,676,945,740.78

(二十二) 应付职工薪酬

1、明细情况

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
短期薪酬	14,812,850.79	175,298,044.50	162,739,517.83	27,371,377.46
离职后福利-设定提存计划		22,522,971.83	22,522,971.83	
辞退福利	9,382,497.88	3,068,414.75	4,550,153.54	7,900,759.09
合计	24,195,348.67	200,889,431.08	189,812,643.20	35,272,136.55

2、短期薪酬列示

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
工资、奖金、津贴	14,812,850.79	131,364,828.90	118,806,302.23	27,371,377.46

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
职工福利费		18,502,219.81	18,502,219.81	
职工教育经费		1,546,809.99	1,546,809.99	
工会经费		1,207,000.00	1,207,000.00	
社会保险费		9,269,154.58	9,269,154.58	
其中:医疗保险费		9,090,877.64	9,090,877.64	
工伤保险费		178,276.94	178,276.94	
补充医疗保险费		3,092,744.22	3,092,744.22	
住房公积金		10,123,187.00	10,123,187.00	
其他短期薪酬		192,100.00	192,100.00	
合计	14,812,850.79	175,298,044.50	162,739,517.83	27,371,377.46

3、设定提存计划

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险		12,475,923.37	12,475,923.37	
失业保险		445,715.46	445,715.46	
补充养老保险		9,601,333.00	9,601,333.00	
合计		22,522,971.83	22,522,971.83	

4、辞退福利

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
应付辞退福利	10,028,113.80	3,171,752.37	4,787,425.62	8,412,440.55
减:未确认融资费用	645,615.92	103,337.62	237,272.08	511,681.46
合计	9,382,497.88	3,068,414.75	4,550,153.54	7,900,759.09

(二十三) 应交税费

项目	期末余额	上年末余额
企业所得税	34,880,062.91	60,572,900.66
增值税	4,151,484.80	11,072,142.96
城市维护建设税	207,574.24	75,578.33
教育费附加	124,544.54	45,347.00
地方教育费附加	83,029.70	30,231.33
房产税	1,292,818.96	1,274,792.09
应交土地使用税	260,115.48	259,731.80
代扣代缴利息税	18.22	27.68
存款保险费	4,500,000.00	2,724,002.32
其他应交税费	40,530.00	45,000.00
应缴代扣个人所得税	797.60	
合计	45,540,976.45	76,099,754.17

(二十四) 其他应付款

项目	期末余额	上年末余额
待解报单暂收	1,180,375.95	292,863.11
结算暂收	17,238.00	19,638.00
久悬未取款	2,759,986.56	1,808,768.91
电子商城待结算款项	415.82	11,525.15
股金业务暂挂	260,087.92	48,497.28
财务暂收	26,109,846.98	21,323,277.44
红包待结算款项	77,783.70	248,533.86
打包股股利	1,232.12	1,232.12
中间业务暂收款	44.50	44.50
房改资金款项	1,989,511.25	1,982,466.07
其他	92,677.10	92,334.10
合计	32,489,199.90	25,829,180.54

(二十五) 租赁负债

项目	期末余额	上年末余额
租赁付款额	6,769,650.36	5,718,824.60
减：租赁负债未确认融资费用	390,657.82	388,334.78
合计	6,378,992.54	5,330,489.82

(二十六) 预计负债

项目	期末余额	上年末余额
表外业务预期信用损失准备	1,259,450.98	1,958,460.27
合计	1,259,450.98	1,958,460.27

(二十七) 应付债券

项目	期末余额	上年末余额
次级债券	400,000,000.00	500,000,000.00
同业存单	793,397,251.54	943,716,396.54
小计	1,193,397,251.54	1,443,716,396.54
加：应计付利息	14,275,068.50	14,338,630.14
合计	1,207,672,320.04	1,458,055,026.68

注：应付债券明细

债券名称	年末数
二级资本工具-面值（注1）	400,000,000.00
同业存单--面值（注2）	800,000,000.00
同业存单一利息调整（注2）	-6,602,748.46
合计	1,193,397,251.54

注 1：债券具体明细情况

名称	起息日	到期日	期限	票面金额（元）	账面余额（元）
18 海盐农商二级	2018/6/29	2028/6/29	10Y	200,000,000.00	200,000,000.00
21 海盐农商二级	2021/3/19	2031/3/19	10Y	200,000,000.00	200,000,000.00
合计				400,000,000.00	400,000,000.00

注 2：同业存单具体明细情况

名称	起息日	到期日	期限	票面金额（元）	账面余额（元）
22 浙江海盐农商银行 CD002	2022/06/07	2023/06/07	12M	300,000,000.00	296,852,687.67
22 浙江海盐农商银行 CD004	2022/07/18	2023/04/18	9M	500,000,000.00	496,544,563.87
合计				800,000,000.00	793,397,251.54

（二十八）递延所得税负债

项目	期末余额		上年末余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他债权投资公允价值变动			7,675,458.28	1,918,864.57
应收利息	39,959,482.94	9,989,870.74	36,896,504.12	9,224,126.03
利息调整	14,680,568.98	3,670,142.25		
其他转贴现资产公允价值变动	4,063.90	1,015.98		
合计	54,644,115.82	13,661,028.97	44,571,962.40	11,142,990.60

（二十九）其他负债

项目	期末余额	上年末余额
待结转财政款项	432,525.82	155,955.51
开出本票		18,000.00
汇出汇款	341,000.00	85,000.00
待转销项税额	1,298,123.79	1,221,298.77
代理业务负债	1,089,820,992.20	1,119,591,851.44
减：代理业务资产	1,089,504,484.00	1,118,757,254.35
合计	2,388,157.81	2,314,851.37

（三十）实收资本

股东类别	上年末余额		本期增减	期末余额	
	投资金额	比例(%)	变动金额	投资金额	比例(%)
法人	253,697,391.00	47.35	14,999.00	253,712,390.00	47.36
自然人（不含员工）	188,703,412.00	35.22	45,700.00	188,749,112.00	35.23
员工	93,354,719.00	17.43	-60,699.00	93,294,020.00	17.41
合计	535,755,522.00	100.00	0.00	535,755,522.00	100.00

(三十一) 资本公积

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价	53,620,787.00			53,620,787.00
其他资本公积	-0.17	0.04		-0.13
合计	53,620,786.83	0.04		53,620,786.87

(三十二) 其他综合收益

详见附注六、(五十二)

(三十三) 盈余公积

1、明细情况

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积金	153,957,400.64	25,352,942.88		179,310,343.52
任意盈余公积金	149,676,634.35	25,352,942.88		175,029,577.23
国家扶持资金	16,506,261.94			16,506,261.94
合计	320,140,296.93	50,705,885.76		370,846,182.69

2、盈余公积变动说明

本行在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。根据本行《2021年度利润分配方案》，按照2021年度净利润的10%提取法定盈余公积金25,352,942.88元，提取10%任意盈余公积金25,352,942.88元。

(三十四) 一般风险准备

1、明细情况

项目	期末余额	上年末余额
上年末余额	453,528,155.60	412,371,561.02
本期增加	50,705,885.76	41,156,594.58
其中：从税后利润中提取	50,705,885.76	41,156,594.58
其他		
本期减少		
期末余额	504,234,041.36	453,528,155.60

2、一般风险准备变动说明

本年一般风险准备增加系根据本行《2021年度利润分配方案》，按照2021年度净利润的20%提取一般风险准备50,705,885.76元。

(三十五) 未分配利润

1、明细情况

项目	期末余额	上年末余额
上年年末未分配利润	733,427,600.77	489,042,074.13
加：会计政策变更		124,193,713.92
年初未分配利润	733,427,600.77	613,235,788.05
本期增加数	355,159,693.09	253,529,428.78
其中：本期净利润转入	306,159,693.09	253,529,428.78
浙江农村商业联合银行股份有限公司送股转增（注 1）	49,000,000.00	
本期减少数	170,968,898.83	133,337,616.06
其中：提取盈余公积	50,705,885.76	41,156,594.58
提取一般风险准备	50,705,885.76	41,156,594.58
分配现金股利	66,969,445.67	25,512,162.90
未分配利润转增股本		25,512,264.00
补缴以前年度税金	2,587,681.64	
年末未分配利润	917,618,395.03	733,427,600.77

注 1：浙江农村商业联合银行股份有限公司改制 2022 年度以 1：50 比例送股转增，本行原始入股 1,000,000.00 元，转增后持股 50,000,000.00 元。

注 2：本年减少为根据 2021 年度利润分配方案，按照 2021 年度净利润的 10%提取法定盈余公积金 25,352,942.88 元，净利润的 10%提取任意盈余公积金 25,352,942.88 元，净利润的 20%提取一般风险准备金 50,705,885.76 元。以 2021 年末总股本 535,755,522 元（股）为基数，分配现金股利 66,969,445.67 元。本年补交以前年度税金 2,587,681.64 元。

（三十六）利息净收入

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入：	1,440,197,911.52	1,348,691,049.28
农户贷款利息收入	405,955,667.21	367,551,280.45
农村经济组织贷款利息收入	5,567,080.16	10,193,249.81
农村企业贷款利息收入	764,656,081.32	688,039,060.76
非农贷款利息收入	11,295,961.71	16,387,921.86
信用卡透支利息收入	3,266,727.71	2,868,645.71
贴现利息收入		1,891.72
贸易融资利息收入	317,220.01	27,997.07
垫款利息收入	2,291.87	2,210.84
银行卡分期付款利息收入	739,740.26	302,641.05
债券投资利息收入	156,258,229.12	134,289,365.90
同业存单投资利息收入	35,752,427.32	80,221,949.13
存放中央银行款项利息收入	21,869,426.09	21,861,994.98

项目	本期发生额	上期发生额
存放同业款项利息收入	6,290,656.54	8,866,166.07
存放系统内款项利息收入	1,967,261.90	1,796,563.06
拆放款项利息收入	6,997,672.14	5,002,357.84
存出保证金利息收入	18,957.09	
买入返售金融资产利息收入	2,915,410.30	4,613,246.17
转贴现利息收入	15,935,056.94	6,442,257.56
债券借贷业务收入	392,043.83	222,249.30
利息支出：	750,316,848.03	686,173,407.65
单位活期存款利息支出	20,305,965.91	22,118,018.28
单位定期存款利息支出	73,410,441.96	66,781,141.27
个人活期存款利息支出	3,255,951.38	9,020,122.63
个人定期存款利息支出	524,350,057.41	455,953,652.53
银行卡利息支出	8,272,904.05	7,900,936.50
保证金存款利息支出	3,469,190.71	2,442,249.17
财政性存款利息支出	51,190.66	99,389.14
债券利息支出	27,936,438.36	25,763,835.62
租赁利息支出	198,846.76	156,749.02
其他利息支出	237,272.08	378,187.67
向中央银行借款利息支出	52,109,842.38	62,058,011.41
同业存放款项利息支出	49,909.48	63,987.49
系统内存放款项利息支出	1,015.29	3,349.67
同业拆入款项利息支出	305,555.55	0.00
系统内拆入款项利息支出	2,408,946.01	2,876,285.01
转（再）贴现利息支出	1,055,189.93	2,017,000.96
卖出回购金融资产利息支出	1,412,232.29	5,352,898.85
同业存单利息支出	31,443,855.00	23,185,496.54
债券借贷业务支出	39,342.47	2,095.89
其他金融机构往来支出	2,700.35	
利息净收入	689,881,063.49	662,517,641.63

（三十七）手续费及佣金净收入

项目	本期发生额	上期发生额
手续费及佣金收入	19,242,481.84	8,690,235.03
其中：结算业务收入	275,600.10	267,778.47
国际结算业务收入	200,532.36	138,886.46
银行卡业务收入	876,869.07	880,438.67
代收公用事业费收入	409,806.78	389,333.20

代理保险业务收入	3,164,179.92	4,060,967.49
其他代理收付业务收入	195,497.31	212,608.46
理财业务收入	12,179,784.53	1,413,195.75
代理贵金属业务收入	242,802.84	515,129.13
委托贷款业务收入	247,971.12	194,128.58
担保业务收入	589,913.07	395,180.15
电子银行业务收入	4,025.79	1,228.09
互联网业务收入	318,461.53	8,007.54
其他手续费及佣金收入	537,037.42	213,353.04
手续费及佣金支出	15,498,493.25	15,854,089.15
其中：结算业务手续费	10,380,454.15	12,392,716.85
代理业务手续费支出	1,298,784.50	873,986.94
短信业务手续费支出	1,363,728.20	1,207,183.06
数据服务手续费支出	130.71	
其他手续费及佣金支出	2,455,395.69	1,380,202.30
手续费及佣金净收入	3,743,988.59	-7,163,854.12

（三十八）投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
债券利息收入（注 1）	7,296,520.54	5,360,000.00
股利收入	100,000.00	100,000.00
投资买卖损益（注 2）	70,550,215.79	45,373,537.88
其他	341.50	
合计	77,947,077.83	50,833,537.88

注 1：债券利息收入系核算交易性金融资产的利息收入。

注 2：投资买卖损益主要为债券、存单以及购买的理财产品等收益。

（三十九）其他收益

项目	本期发生额	上期发生额
延期支付工具激励款	51,045,903.00	11,441,300.00
直接债务融资奖励经费	1,368,200.00	1,824,800.00
个税手续费		164,346.53
高校毕业生社保补贴		9,784.90
高校毕业生就业补贴	1,044,190.90	
手续费	450,050.00	
稳岗补贴	630,650.32	
合计	54,538,994.22	13,440,231.43

(四十) 公允价值变动损益

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产公允价值变动	-438,765.27	-1,279,050.41
合计	-438,765.27	-1,279,050.41

(四十一) 汇兑损益

项目	本期发生额	上期发生额
外币买卖汇兑损益	1,432,852.52	1,040,797.07
重估损益	6,045,175.79	-1,422,425.85
合计	7,478,028.31	-381,628.78

(四十二) 其他业务收入

项目	本期发生额	上期发生额
租赁收入	663,479.04	1,188,160.94
代收费用	201,085.96	105,094.93
其他		121,101.94
合计	864,565.00	1,414,357.81

(四十三) 资产处置收益

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益		3,852,264.15
使用权资产处置损益	421.95	
其他资产处置损益	1,568.93	1,412.04
合计	1,990.88	3,853,676.19

(四十四) 税金及附加

项目	本期发生额	上期发生额
税费	1,758,803.44	1,734,200.67
其中：印花税	145,565.43	179,787.90
土地使用税	254,268.64	259,797.67
房产税	1,357,949.37	1,293,595.10
车船税	1,020.00	1,020.00
其它税费	1,887,965.60	953,518.03
其中：城市维护建设税	943,982.80	476,759.01
教育费附加及地方教育费附加	943,982.80	476,759.02
合计	3,646,769.04	2,687,718.70

(四十五) 业务及管理费

项目	本期发生额	上期发生额
业务宣传费	7,951,757.36	7,476,577.72
业务招待费	2,740,489.39	2,605,404.50
广告费	1,434,013.60	739,220.00
钞币运送费	20,600.00	13,090.00
安全保卫费	5,703,042.45	6,371,647.81
保险费	1,498,185.59	1,289,604.02
印刷费	4,273,780.29	2,839,080.49
邮电费	2,851,729.70	3,082,950.41
诉讼费	1,938.00	
咨询费	695,000.00	64,861.00
审计费	359,000.00	343,000.00
电子设备运转费	2,408,287.65	3,521,943.86
车船使用费	1,080,158.98	1,085,078.96
修理费	1,452,321.50	2,718,009.50
公杂费	1,961,497.89	1,165,136.97
水电费	2,831,099.70	2,305,638.19
绿化费	77,777.00	71,887.00
物业费	369,595.56	345,370.64
租赁费	1,939,138.00	3,134,545.97
差旅费	119,454.81	130,795.29
会议费	475,043.00	497,712.75
理(董)事会费	148,586.00	
管理费	3,350,416.41	2,830,390.79
规费	718,025.04	369,986.35
存款保险费	8,279,078.78	5,137,221.35
党组织工作经费	148,281.08	4,300.00
其他经营管理费用	494,755.17	519,303.20
职工工资	131,364,828.90	121,722,449.08
职工福利费	18,502,219.81	16,847,266.63
职工教育经费	1,546,809.99	1,967,258.47
工会经费	1,207,000.00	1,000,000.00
基本养老保险金	12,475,923.37	10,600,173.60
基本医疗保险金	9,090,877.64	8,510,705.38
工伤保险金	178,276.94	151,572.38
失业保险金	445,715.46	379,533.01
补充养老保险金	9,601,333.00	9,282,712.00

项目	本期发生额	上期发生额
补充医疗保险金	3,092,744.22	766,360.00
劳动保护费	1,319,903.60	142,671.00
住房公积金	10,123,187.00	10,081,185.00
辞退福利	3,068,414.75	529,562.91
劳务支出	5,808,067.18	5,820,990.15
其他短期薪酬	192,100.00	769,706.92
长期待摊费用摊销	2,404,570.84	2,561,877.58
固定资产折旧费	8,646,520.97	10,695,131.66
无形资产摊销	1,576,302.54	1,417,402.92
低值易耗品摊销	474,382.80	337,563.96
使用权资产折旧费	1,949,327.36	1,456,193.37
合计	276,451,559.32	253,703,072.79

(四十六) 信用减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
存放款项坏账损失	326,782.87	-712,404.84
贷款减值损失	168,611,688.21	99,674,531.45
债权投资减值损失	-18,241,647.14	35,358,498.16
其他债权投资减值损失	5,713,677.10	-2,213,772.93
买入返售金融资产减值损失	-2,303,767.11	1,652,394.17
表外业务预期信用减值损失	-699,009.29	500,977.16
合计	153,407,724.64	134,260,223.17

(四十七) 资产减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产减值损失	3,608.48	
其他应收款坏账损失	788,360.46	728,685.90
合计	791,968.94	728,685.90

(四十八) 其他业务成本

项目	本期发生额	上期发生额
其他业务支出	65,142.06	86,909.56
合计	65,142.06	86,909.56

(四十九) 营业外收入

项目	本期发生额	上期发生额
罚没收入	237,350.00	85,850.00
长款收入	218.00	1,355.00
久悬未取款项收入	36,737.39	31,527.74
信用卡违约金收入	389,587.73	279,113.89
其他	90,425.04	93,882.74
合计	754,318.16	491,729.37

(五十) 营业外支出

项目	本期发生额	上期发生额
资产盘亏及清理损失	115,375.42	266,929.28
公益性捐赠支出	500,000.00	702,500.00
其他捐赠支出	15,000.00	32,970.00
已转收益存款支出	5,301.59	4,313.32
浙江省信用社联合社科技服务费及管理费摊销	10,340,917.78	7,327,833.62
滞纳金	256,590.60	
其他营业外支出	1,318.00	82,293.43
合计	11,234,503.39	8,416,839.65

(五十一) 所得税费用

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	88,934,031.81	86,755,491.15
递延所得税费用	-5,920,131.08	-16,441,728.70
合计	83,013,900.73	70,313,762.45

(五十二) 其他综合收益

项目	上年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
其他债权投资公允价值变动	5,756,593.71	46,366,006.49	61,711,062.13	-9,588,461.93
其他债权投资信用减值准备	7,442,862.57	5,713,677.10		13,156,539.67
其他债权投资信用减值准备递	-1,860,715.64		1,428,419.28	-3,289,134.92
其他转贴现资产公允价值变动	-283,212.04	14,851,973.18	14,565,713.22	3,047.92
其他转贴现资产信用减值准备	2,146,722.79	7,618,946.87		9,765,669.66
合计	13,202,251.39	74,550,603.64	77,705,194.63	10,047,660.40

(五十三) 现金流量表补充资料

1、将净利润调节为经营活动现金流量

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

(1) 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	306,159,693.09	253,529,428.78
加: 减值损失 (包括资产减值损失和信用减值损失)	154,199,693.58	134,988,909.07
固定资产折旧	8,646,520.97	10,695,131.66
使用权资产折旧	1,949,327.36	1,456,193.37
无形资产摊销	1,576,302.54	1,417,402.92
长期待摊费用摊销	2,404,570.84	2,561,877.58
低值易耗品摊销	474,382.80	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失 (收益以“-”号填列)	-1,990.88	-3,853,676.19
固定资产报废损失 (收益以“-”号填列)	106,799.41	
汇兑损益及筹资费用 (收益以“-”号填列)	-7,478,028.31	381,628.78
公允价值变动损失 (收益以“-”号填列)	438,765.27	1,279,050.41
发行债券的利息支出	59,419,635.83	48,949,332.16
购买债权的利息收入	-192,402,700.27	-214,511,315.03
投资损失 (收益以“-”号填列)	-77,947,077.83	-50,833,537.88
递延所得税资产减少 (增加以“-”号填列)	-7,795,333.17	-18,093,169.58
递延所得税负债增加 (减少以“-”号填列)	2,518,038.37	1,651,440.88
经营性应收项目的减少 (增加以“-”号填列)	-3,500,934,387.23	-3,959,410,956.14
经营性应付项目的增加 (减少以“-”号填列)	3,692,111,025.01	2,185,974,131.39
其他		22,922.13
经营活动产生的现金流量净额	443,445,237.38	-1,603,795,205.69

2、现金和现金等价物

项目	本年发生额	上年末余额
一、现金	1,224,776,885.15	1,156,685,611.75
其中: 库存现金	61,316,894.23	70,398,611.58
可用于支付的存放中央银行款项、财政性存款 (超额准备金)	470,920,640.27	388,256,410.53
存放同业款项 (包括活期和三个月内到期的定期存款)	592,539,350.65	698,030,589.64
购买日起三个月内到期的拆出资金	100,000,000.00	
二、现金等价物		682,000,000.00
其中: 买入返售金融资产		682,000,000.00
三、年末现金及现金等价物余额	1,224,776,885.15	1,838,685,611.75

七、主要股东情况

(一) 最大十名法人股东持股情况

股东名称	法定代表人	持股总额（股）	持股比例（%）
嘉兴和顺农业发展有限公司	曹坚强	26,834,268.00	5.01
浙江欣兴工具股份有限公司	朱冬伟	26,834,268.00	5.01
海盐宏凌制衣有限公司	汪建林	26,834,268.00	5.01
浙江华利锦纺织股份有限公司	宋云海	14,273,237.00	2.66
嘉兴市金利达电子股份有限公司	沈金华	12,926,867.00	2.41
海盐华盛房地产有限公司	万文良	7,153,761.00	1.34
浙江海利控股集团有限公司	方雪芬	6,499,466.00	1.21
海盐猛凌汽车配件有限公司	汪曙青	6,499,463.00	1.21
海盐和润机电有限公司	蒋潘荣	6,499,463.00	1.21
海盐维博雅针织制衣股份有限公司	孙伟祥	5,799,314.00	1.08
合计		140,154,375.00	26.15

（二）最大十名自然人股东持股情况

姓名	贵行任职情况	持股金额（股）	持股比例（%）
张建华		7,574,802.00	1.41
宋卫民		6,771,789.00	1.26
包永良	调研员（正行级）	2,019,337.00	0.38
鲁金福		1,891,134.00	0.35
叶灵光		1,726,337.00	0.32
郑忠月	董事长	1,351,206.00	0.25
方彦人		1,071,541.00	0.20
穆宗良		949,262.00	0.18
王跃光		946,616.00	0.18
钟永根		889,464.00	0.17
合计		25,191,488.00	4.70

（三）与最大十名法人股东交易情况

截至2022年12月31日交易余额

序号	法人股东名称	贷款余额	五级分类状态	占资本净额的比例(%)
1	浙江华利锦纺织股份有限公司	34,000,000.00	正常	1.12
2	嘉兴市金利达电子股份有限公司	6,000,000.00	正常	0.2
3	海盐华盛房地产有限公司	1,990,000.00	正常	0.07
4	海盐猛凌汽车配件有限公司	10,000,000.00	正常	0.33
5	海盐维博雅针织制衣股份有限公司	19,800,000.00	正常	0.65
合计		71,790,000.00		2.37

注：资本净额包含实收资本、资本公积、盈余公积、未分配利润、附属资本，扣除扣

减项目。2022 年 12 月 31 日资本净额为 303,688.57 万元。

（四）与最大十名自然人股东交易情况

无

（五）股东所持本行股份抵押、托管、冻结情况

截至2022年12月31日，本行股东股权存在质押3户，共计549.63 万股；本行股东股权存在冻结1户，共计27.23 万股。

截至2022年12月31日，本行前十大法人股东和前十户自然人股东所持本行股份质押、托管、冻结情况如下：

序号	股东名称	质押股权数量 (万股)	质权人	质押债权 (万元)	质押期限
1	叶灵光	79.00	温州银行股份有限公司杭州分行	297.00	2024-12-31
合计		79.00		297.00	

（六）信贷资产进入不良状态的股东情况

无

八、关联方关系及其交易

（一）存在控制关系的关联方及其交易

本行不存在具有控制关系的关联方。

（二）不存在控制关系的关联方及其交易

参照中国银行保险监督管理委员会令 2022 年第 1 号《银行保险机构关联交易管理办法》，结合本行实际情况，本行关联方范围详见本附注三（二十四）。

截至2022年12月31日，本行关联自然人372人，关联法人43家。关联自然人中董监事共22人：董事共13人，其中执行董事4人，非执行董事9人（其中独立董事2人）；监事共9人，其中职工监事3人，股东监事6人；高级管理层以及具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员58人，上述人员的近亲属255人，关联法人或其他组织的控股自然人股东、董事、关键管理人员37人。关联法人中持有或控制本行5%以上股权的，或者持股不足5%但对本行经营管理有重大影响的法人或非法人组织，及其一致行动人共22家，内部人及其近亲属控制的企业21家。

1、关联法人：持有或控制本行5%以上股权的，或者持股不足5%但对本行经营管理有

重大影响的法人或非法人组织，及其一致行动人

(1) 持有或控制本行 5%以上股权的法人

关联方名称	法定代表人	持股比例 (%)	关联备注
嘉兴和顺农业发展有限公司	曹坚强	5.01	持股 5%以上股东
海盐宏凌制衣有限公司	汪建林	5.01	持股 5%以上股东
浙江欣兴工具股份有限公司	朱冬伟	5.01	持股 5%以上股东

(2) 持股不足 5%但对本行经营管理有重大影响的法人或非法人组织，及前述 (1) 和

(2) 一致行动人

关联方名称	法定代表人	持股比例 (%)	关联备注
浙江华利锦纺织股份有限公司	宋云海	2.66	持股虽不足 5%但对本行有重大影响
海盐杭州湾国际酒店有限公司	陈水英	0.19	嘉兴和顺农业发展有限公司一致行动人
海盐海安计算机网络工程有限公司	周剑利		嘉兴和顺农业发展有限公司一致行动人
海盐龙顺安装有限公司	周剑利		嘉兴和顺农业发展有限公司一致行动人
嘉兴市金利达电子股份有限公司	沈金华	2.41	持股虽不足 5%但对本行有重大影响
海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司	许加生	0.51	持股虽不足 5%但对本行有重大影响
海盐县大大动物营养制品有限公司	许加生		海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司一致行动人
海盐雅贝针织制衣有限公司	许加生		海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司一致行动人
海盐同盈实业有限公司	徐水明	0.06	持股虽不足 5%但对本行有重大影响

注：上表仅列示该类期末有贷款余额关联法人。

2、关联法人：关联自然人控制的企业

关联方名称	与本行关系	控制人/内部人
嘉兴兴越纺织有限公司	关联自然人（员工黄悦智）近亲属控制企业	黄悦智
海盐铁舟电器科技有限公司	关联自然人（员工朱剑军）近亲属控制企业	朱剑军
海盐科奈德电子科技有限公司	关联自然人（员工王建红）近亲属控制企业	王建红
海盐宏利达制衣有限公司	董事汪建林配偶（梁月美）控制的企业	汪建林
嘉兴启元教育发展有限公司	董事沈金华参股企业	沈金华
海盐县泓元商务酒店有限公司	董事沈金华控制的企业	沈金华
海盐尚容优宾馆有限公司	董事沈金华控制的企业	沈金华
平湖市广陈镇企茂燃料有限公司	董事沈金华控制的企业	沈金华
海盐盛腾科技有限公司	董事沈金华控制的企业	沈金华
海盐鼎盛机械有限公司	监事陈新言控制的企业	陈新言
海盐凯特机械设备有限公司	董事陈建明担任凯特监事	陈建明
海盐县富村科技发展有限公司	董事吴燕萍是富村科技董事	吴燕萍
海盐利融实业有限公司	董事宋云海控制的企业	宋云海
嘉兴华娇丝绒科技有限公司	董事宋云海控制的企业	宋云海
海盐华利欣贸易有限公司	董事宋云海控制的企业	宋云海
海盐和顺能源科技有限公司	董事曹坚强控制的企业	曹坚强

关联方名称	与本行关系	控制人/内部人
扬州大大饲料有限公司	监事许加生控制的企业	许加生
海盐沙汀机械科技有限公司	监事陈新言控制的企业	陈新言
嘉兴宏瑞电子有限公司	监事袁瑞良控制的企业	袁瑞良
嘉兴欧美琦进出口有限公司	监事袁瑞良控制的企业	袁瑞良
海盐欧美亚电子有限公司	监事袁瑞良控制的企业	袁瑞良

3、关联自然人：主要包括本行的董事、监事、总行的高级管理人员、总行部门负责人和支行负责人，以及具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员及其近亲属；关联法人的董事、监事、高级管理人员。

(1) 本行的董事、监事、总行的高级管理人员

姓名	工作单位	职务	关联关系
郑忠月	海盐农商银行	董事长	执行董事
徐海卫	海盐农商银行	行长	执行董事
戴纪中	海盐农商银行	副行长	执行董事
汤民轶	海盐农商银行	副行长	执行董事
戴美卯	海盐农商银行	副行长	总行副行长
朱金华	海盐金鼎钢管股份有限公司	董事长	非执行董事
朱永根	海盐县商贸学校	副校长	非执行董事（独立董事）
宋云海	浙江华利锦纺织股份有限公司	董事长	非执行董事
汪建林	海盐宏凌制衣有限公司	董事长	非执行董事
陈建明	秦山街道许油车村	党委书记	非执行董事
吴燕萍	于城镇鸳鸯村	党委书记	非执行董事
沈金华	嘉兴市金利达电子股份有限公司	董事长	非执行董事
沈军	嘉兴海创会计师事务所（普通合伙）	副主任会计师	非执行董事（独立董事）
曹坚强	嘉兴市和顺农业发展有限公司	董事长	非执行董事
郑悦	海盐农商银行	监事长	职工监事
许晓冬	海盐农商银行	人力资源部总经理	职工监事
曹永忠	海盐农商银行	后勤保障	职工监事
万琴烨	海盐县武原街道党建办	副主任	股权监事
许加生	海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司	董事长	股权监事
陈新言	海盐鼎盛机械有限公司	董事长	股权监事
蔡少华	海盐县望海街道生态办	副主任	股权监事
袁瑞良	海盐钟海电线电缆股份有限公司	董事长	股权监事
徐水明	海盐同盈实业有限公司	董事长	股权监事

(2) 总行部门负责人和支行负责人，以及具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员（下表仅列示期末有贷款余额内部人）

关联方名称	与本行关系
梁敏超	总行部门负责人
马勤峰	总行部门负责人
刘婷	具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员
阳雄辉	总行部门负责人
庄译	具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员
潘建明	总行部门负责人
方鑫涛	具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员
朱益平	具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员
王敏伟	总行部门负责人
杨兰宝	支行负责人
褚明	具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员
黄小健	具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员
姜凤珠	具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员
黄利锋	支行负责人
王涛	具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员

(三) 关联交易情况

1、一般关联交易情况

(1) 截至期末关联法人一般关联交易余额

关联方名称	贷款余额	担保方式	五级分类形态	承兑汇票敞口金额
浙江华利锦纺织股份有限公司	34,000,000.00	抵押	正常	0.00
海盐鼎盛机械有限公司	31,500,000.00	抵押	正常	0.00
海盐宏利达制衣有限公司	4,500,000.00	抵押 330 万；存单质押 120 万	正常	0.00
海盐轶舟电器科技有限公司	6,000,000.00	抵押	正常	0.00
海盐杭州湾国际酒店有限公司	10,000,000.00	抵押	正常	0.00
海盐同盈实业有限公司	4,000,000.00	抵押	正常	0.00
海盐县大大动物营养制品有限公司	6,500,000.00	抵押 500 万；保证 150 万	正常	0.00
嘉兴市金利达电子股份有限公司	6,000,000.00	抵押	正常	0.00
海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司	20,660,000.00	抵押 1666 万；保证 400 万	正常	0.00
海盐海安计算机网络工程有限公司	10,000,000.00	抵押	正常	0.00
海盐雅贝针织制衣有限公司	9,000,000.00	抵押	正常	0.00
海盐凯特机械设备有限公司	10,000,000.00	抵押	正常	0.00
海盐龙顺安装有限公司	10,000,000.00	抵押	正常	0.00
合计	162,160,000.00			

(2) 截至期末本行关联自然人一般关联交易余额

关联方名称	贷款余额	担保方式	五级分类形态	贷记卡透支本金及分期本金
许婷	600,000.00	保证	正常	0.00
梁敏超	293,333.04	抵押	正常	2,143.37
马勤峰	360,083.65	抵押	正常	1,531.55
刘婷	171,366.97	抵押	正常	6,572.96
阳雄辉	300,000.00	保证	正常	0.00
张斌	657,416.93	抵押	正常	5,632.71
庄译	215,000.00	抵押	正常	0.00
张培兵	1,402,166.87	抵押	正常	0.00
方鑫涛	969,412.67	抵押	正常	0.00
朱益平	1,663,946.76	抵押	正常	474.25
王敏伟	981,903.25	抵押 15.01 万元；保证 83.18 万元	正常	1,858.65
褚明	1,190,395.88	抵押	正常	14.00
黄小健	433,209.90	抵押	正常	145.00
黄利锋	506,451.16	抵押	正常	4,487.91
王涛	581,533.90	抵押	正常	770.62
合计	10,326,220.98			23,631.02

注：上表仅列示期末贷款余额在 10.00 万元以上的关联自然人一般关联交易；其中贷款余额在 10 万元以下或无贷款仅有贷记卡的关联自然人共 75 户，贷款余额合计 138,892.81 元，贷记卡 799,762.02 元。

2、重大关联交易情况

本期未发生单个关联方关联交易单笔交易金额达到上季度末资本净额 1%或单个关联方累计金额达到银行机构上季末资本净额 5%以上的交易。

九、或有事项

（一）诉讼事项

截至资产负债表日，本行存在正常业务开展中发生的发放贷款相关的法律诉讼事项，本行管理层认为该等法律诉讼事项不会对本行的财务状况产生重大影响。

十、承诺及主要表外事项（金额单位：人民币万元）

除下列承诺外，无其他承诺事项。

本行在任何时点均有未履行的授信承诺。这些承诺包括未使用的信用卡信用额度。

本行提供财务担保服务，为客户向第三方履约提供担保。

所披露的未使用的信用卡信用额度为假设将全数发放的合约金额；所列示的保证凭信的金额为如果交易对手未能履约，本行将在资产负债表日确认的最大潜在损失金额。

1.信用承诺

项目	期末余额	上年末余额
承兑汇票	60,734.89	43,659.33
开出信用证	1,152.00	806.30
开出保函款项	618.05	637.94
信用卡尚未使用信用额度	54,164.51	36,250.32
合计	116,669.45	81,353.89

十一、资产负债表日后事项

截至本财务报表批准报出日，本行无应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

十二、其他重要事项

本年度企业所得税尚未经汇算清缴，具体应缴金额最终以税务机关核定为准，实际交纳的金额与计提金额差异将影响当期损益。

十三、金融风险管理(金额单位：人民币万元)

(一) 风险管理概述

本行的经营活动面临多种金融风险。本行分析、评估、接受和管理某种程度的风险，或风险组合。管理风险对于金融行业至关重要，同时商业运营也必然会带来经营风险。本行的目标是达到风险与收益之间恰当的平衡，同时尽量减少对本行财务报表的不利影响。

本行制定风险管理政策的目的是通过识别并分析相关风险，制定适当的风险限额和控制程序，并通过可靠的程序对风险及其限额进行监控。

本行董事会制定本行的风险管理策略。本行高级管理层根据董事会制定的风险管理策略，制定相应的风险管理政策及程序，包括汇率风险、利率风险和信用风险等专项风险管理政策。这些风险管理政策及程序经董事会批准后由管理层负责执行。内部审计部门负责对风险管理和内部控制进行独立的审查。

本行面临的主要经营风险为信用风险、市场风险和流动性风险。其中市场风险包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

(二) 信用风险

本行的信用风险是指由于客户或交易对手未能履行义务而导致本行蒙受财务损失的风险。信用风险是本行业务经营所面临最重大的风险之一。经济环境变化或本行资产组合中某一特定行业分部的信用质量发生变化都将导致和资产负债表日已计提准备不同的损失。

倘交易对方集中于同类行业或地理区域，信用风险集中度将会增加。表内的信用风险暴露包括客户贷款，证券投资和同业往来等，同时也存在表外的信用风险暴露，如信用承诺等。目前本行业务大部分集中于中国浙江省嘉兴市。这表明本行的授信资产组合存在集中性风险，较易受到地域性经济状况变动的影响。因此，管理层谨慎管理其信用风险暴露。银行整体的信用风险日常管理(包括贷款、证券投资和同业往来)由总行的风险合规部负责，并定期向本行高级管理层进行汇报。本行已建立相关机制，制定个别借款人可承受的信用风险额度，本行定期监控上述信用风险额度，并至少每年进行一次审核。

1、信用风险的计量

(1) 贷款及信用承诺

风险合规部负责集中监控和评估发放贷款和垫款及表外信用承诺的信用风险，并定期向高级管理层和董事会报告。

本行主要基于客户对约定义务的“违约可能性”和财务状况，并考虑当前的信用敞口及未来可能的发展趋势，计量企业贷款和垫款的信用风险。

本行根据《农村合作金融机构信贷资产风险分类指引》（银监发〔2006〕23号）和《农村银行机构公司类信贷资产风险十级分类指引(试行)》（银监发〔2009〕284号），以及《浙江省农村合作金融机构公司类信贷资产风险分类基本制度（试行）》（浙信联发〔2010〕16号）和《浙江省农村信用社联合社关于做好农村合作金融机构五级分类的意见》（浙信联办〔2008〕293号）的规定计量并管理企业及个人贷款和垫款的质量。《浙江省农村合作金融机构信贷资产风险分类基本制度》（浙信联发〔2006〕21号）要求农村合作金融机构将企业及个人贷款划分为五级(正常、关注、次级、可疑和损失，其中次级、可疑和损失类贷款被视为不良贷款)，《农村银行机构公司类信贷资产风险十级分类指引(试行)》（银监发〔2009〕284号）要求农村银行机构将公司类信贷资产分为十级(正常 1、正常 2、正常 3、关注 1、关注 2、关注 3、次级 1、次级 2、可疑、损失，其中次级 1、次级 2、可疑、损失合称为不良信贷资产)：

五级贷款的定义分别为：

正常：借款人能够履行合同，没有足够理由怀疑贷款本息不能按时足额偿还。

关注：尽管借款人目前有能力偿还贷款本息，但存在一些可能对偿还产生不利影响的因素。

次级：借款人的还款能力出现明显问题，完全依靠其正常营业收入无法足额偿还贷款本息，即使执行担保，也可能会造成一定损失。

可疑：借款人无法足额偿还贷款本息，即使执行担保，也肯定要造成较大损失。

损失：在采取所有可能的措施或一切必要的法律程序之后，本息仍然无法收回，或只能收回极少部分。

(2) 存放及拆放同业款项

对于存放及拆放同业，本行主要考虑同业规模、财务状况及外部信用评级结果确定交易对手的信用情况。

(3) 债券及其他票据

债券的信用风险源于信贷利差、违约率和提前还款率以及基础资产信用质量等的变化。

本行通过限制所投资债券的外部信用评级结合内部信用评级管理债券及其他票据的信用风险敞口。本行所投资的债券主要为国债、政策性银行金融债券及其他银行金融债券、地方政府债券、货币基金等、债券型证券投资基金等。同时，本行持续关注发行主体的信用评级变化情况。

2、信用风险控制和缓释政策

本行进行客户层面的风险限额管理，并同时监控单一客户及行业的风险集中度。

本行通过一系列政策和措施降低信用风险。其中，最通用的方法是要求借款人交付保证金、提供抵质押品或担保。

3、发放贷款和垫款

本次审核后贷款和垫款按风险程度的分类（单位：万元）

项目	期末余额	上年末余额
正常类贷款	2,381,287.11	2,079,605.99
关注类贷款	25,224.46	18,952.31
次级类贷款	14,003.30	12,759.59
可疑类贷款	4,280.70	4,439.29
损失类贷款	92.38	77.84
合计	2,424,887.95	2,115,835.02

不良贷款 18,376.38 万元，占贷款总额 0.76%，占净资产 7.68%，上述贷款的统计口径为财务报表附注列示口径，未包括拆放款项。

4、非信贷风险资产

(1) 存放及拆放同业款项

存放及拆放同业款项业务的交易对手包括系统内农村合作金融机构、境内银行、境内非银行金融机构。

本行收集和分析交易对手信息，根据交易对手性质、规模、信用评级等信息核定授信总量，对其信用风险进行监控。

(2) 抵债资产

本行因债务人违约而取得的抵债资产的详细信息请见本财务报表附注抵债资产项目注释。

（三）市场风险

本行承担由于市场价格（利率、汇率）的不利变动使银行表内和表外业务发生损失的市场风险。市场风险存在于本行的银行账簿与交易账簿中。交易账簿包括为交易目的而持有的或为了对冲交易账户其他风险而持有的金融工具。银行账簿包括除交易账户外的金融工具（包括本行运用剩余资金购买金融工具所形成的投资账户）。

本行董事会承担对市场风险管理实施监控的最终责任，负责审批市场风险管理的政策和程序，确定可承受的市场风险水平。高级管理层负责落实董事会确定的市场风险管理政策与市场风险偏好，协调风险总量与业务目标的匹配。

（四）流动性风险

流动性风险是指本行不能在一定的时间内以合理的成本取得资金以偿还债务或者满足资产增长需求的风险。本行流动性风险管理的目标是：根据本行业务发展战略，将流动性保持在合理水平，保证到期负债的偿还和业务发展的需要，并且具备充足的可变现资产和足够的融资能力以应对紧急情况。

本行制定政策采用对流动性风险集中管理的模式，不断推进集中资金池建设。

本行制定政策对流动性风险实施主动管理的策略，主要内容包括：贯彻资金来源制约资金运用的原则，资产业务的发展要与负债业务相协调；保持适量的高流动性资产；重视负债的稳定性，努力扩大核心存款；对本、外币流动性进行分别的监测与管理，建立人民币、外币流动性组合，以确保不同货币的资金来源与运用符合其流动性管理需要。

（五）资本管理

本行自 2013 年 1 月 1 日起，执行《商业银行资本管理办法（试行）》（中国银监会令 2012 年第 1 号）。

1、本行资本管理遵循如下原则：

（1）保持较高的资本质量和充足的资本水平，支持发展战略规划实施，满足监管要求。

（2）充分识别、计量、监测、缓释和控制各类主要风险，确保资本水平与面临的风险及风险管理水平相适应。

（3）优化资产结构，合理配置经济资本，保证银行可持续健康发展。

2、本行管理层按照银监会的监管规定，实时监控资本的充足性和监管资本的运用情况。本行每季度向银监会上报所要求的资本信息。

3、维持资本充足率 10.50%以上，一级资本充足率不低于 8.50%，核心一级资本充足率

不低 7.50%。

4、本行计划财务部负责对下列资本项目进行管理：

(1) 核心一级资本，包括实收资本或普通股、资本公积、盈余公积、一般风险准备、未分配利润和少数股东资本可计入部分；

(2) 其它一级资本，包括其它一级资本工具及其溢价和少数股东资本可计入部分；

(3) 二级资本，包括二级资本工具及其溢价、超额贷款损失准备和少数股东资本可计入部分。

(4) 商誉、土地使用权外的无形资产，由经营亏损引起的净资产递延所得税资产，贷款损失准备缺口，资产证券化销售利得，确定受益类的养老金资产净额，直接或间接持有本行的股票，对资产负债表中未按公允价值计量的项目进行套期形成的现金流储备，自身信用风险变化导致其负债公允价值变化带来的未实现损益，对未并表银行的资本投资、对未并表非银行金融机构的资本投资、对非自用不动产的投资、对工商企业的资本投资和其他需要从资本中扣减的项目已从核心一级资本和二级资本中扣除以符合监管资本要求。

信用风险加权资产采用权重法进行计量，风险权重在考虑资产和交易对手的信用状况及抵质押担保后确定。对于表外风险敞口也采取了相似的处理方法，并进行了适当调整，以反映其潜在损失情况。市场风险资本调整采用标准法进行计量。

本行于 2022 年 12 月 31 日，根据银监会《商业银行资本管理办法(试行)》口径计算的监管资本状况如下：

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
核心一级资本充足率	10.14%	10.07%
一级资本充足率	10.14%	10.07%
资本充足率	13.01%	13.63%
核心一级资本	236,920.04	210,133.87
核心一级资本扣减项	289.87	267.20
核心一级资本净额	236,630.17	209,866.67
其他一级资本		
一级资本净额	236,630.17	209,866.67
二级资本	67,058.40	74,228.33
二级资本扣减项		
二级资本净额	67,058.40	74,228.33
资本净额	303,688.57	284,095.00
风险加权资产	2,334,238.74	2,083,710.51
其中：信用风险加权资产	2,191,730.58	1,962,494.97
市场风险加权资产	7,406.25	1,681.63
操作风险加权资产	135,101.91	119,533.91

注：1.核心一级资本充足率等于核心一级资本净额除以风险加权资产；一级资本充足率等于一级资本净额除以风险加权资产；资本充足率等于资本净额除以风险加权资产。2.风险加权资产包括采用权重法计量的信用风险加权资产、采用标准法计量的市场风险加权

资产，以及采用基本指标法计量的操作风险加权资产。

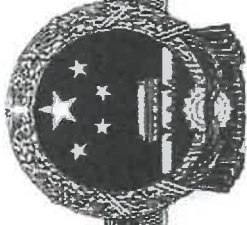
十四、财务报表的批准

本财务报表已经本行董事会批准。

浙江海盐农村商业银行股份有限公司（盖章）

二〇二三年四月十三日





营业执照

(副本)

统一社会信用代码

91330000MA27U05291 (1/1)



扫描二维码登录“国家企业信用信息公示系统”了解更多登记、备案、许可、监管信息

名称 浙江天平会计师事务所 (特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 丁天方

经营范围 许可项目：注册会计师业务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。一般项目：招标投标代理服务；财政资金项目预算绩效评价服务；企业管理咨询；破产清算服务(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。

出资额 壹仟零叁拾捌万伍仟元

成立日期 2016年05月16日

主要经营场所

杭州市拱墅区湖州街567号北城天地商务中心9幢10层

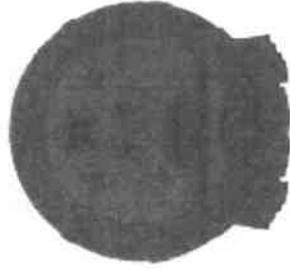


仅供天平 审(2023)0142号报告使用

登记机关

2023年01月13日

证书序号 0007495



说 明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

会 计 师 事 务 所 执 业 证 书

名 称：浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：丁天方

主任会计师：

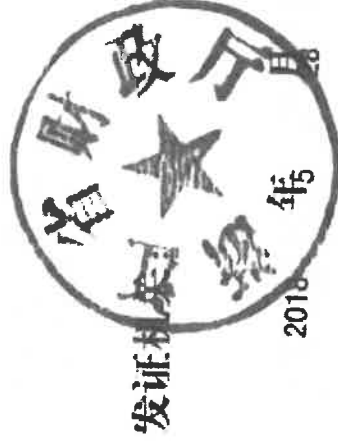
经 营 场 所：杭州市拱墅区湖州街567号
北城天地商务中心9幢10层

组 织 形 式：特殊普通合伙

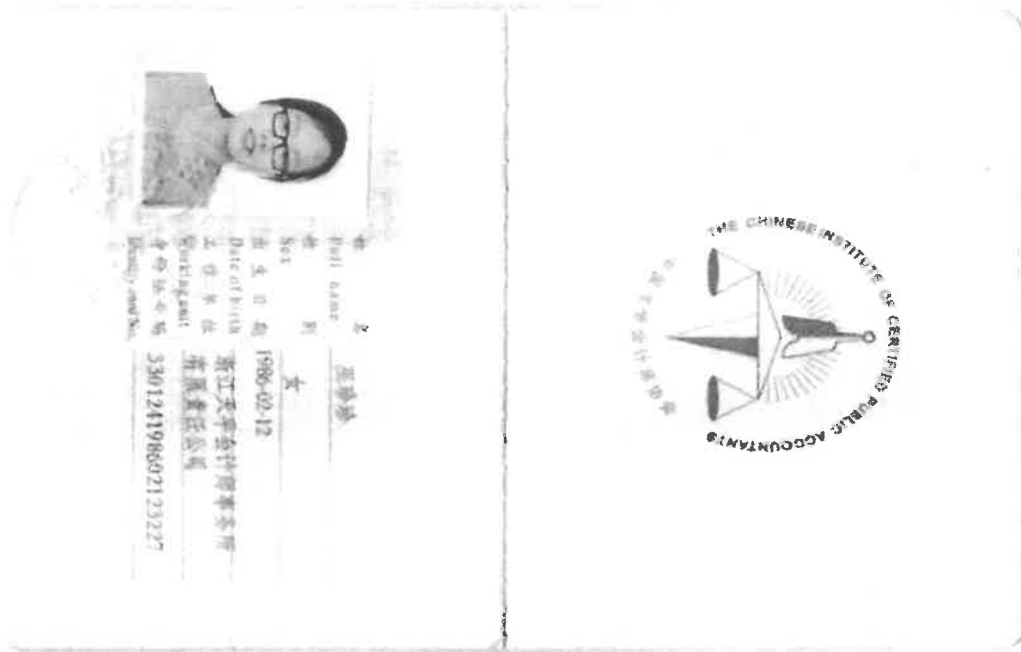
执业证书编号：330000009

批准执业文号：浙财会（2016）39号

批准执业日期：1999年2月12日设立，2016年12月27日转制



中华人民共和国财政部制



年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



年 / 月 / 日

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



张珍珍的年检二维码



年 / 月 / 日



姓名 杨化玲
 Full name
 性别 女
 Sex
 出生日期 1996年11月16日
 Date of birth
 工作单位 浙江立信会计师事务所(特殊普通合伙)
 Working unit
 证书编号 330103199611163028
 Cert. card No.



年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.

证书编号：330000090046
 No. of Certificate

批准注册协会：浙江省注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs

发证日期：2023年4月4日
 Date of Issuance

年 月 日
 / /



海盐农商银行

HAIYAN RURAL COMMERCIAL BANK

浙江海盐农村商业银行股份有限公司

2022 年度资本充足率报告

浙江海盐农村商业银行股份有限公司

二〇二三年四月

重要提示

本公司保证本报告信息披露内容的真实性、准确性和完整性。

根据中国银行保险监督管理委员会《商业银行资本管理办法（试行）》等相关制度要求，本公司应定期披露资本充足率信息。

本公司将每年发布一次较为详细的资本充足率报告。《浙江海盐农村商业银行股份有限公司 2022 年度资本充足率报告》是按照监管规定资本充足率的概念及规则而非财务会计准则编制，因此《浙江海盐农村商业银行股份有限公司 2022 年度资本充足率报告》的部分资料不能与《浙江海盐农村商业银行股份有限公司 2022 年年度报告》的财务资料直接比较。

浙江海盐农村商业银行股份有限公司

2023 年 4 月

一、2022年度资本充足率情况

本公司按照中国银监会《商业银行资本管理办法（试行）》及相关规定计算核心一级资本充足率、一级资本充足率、资本充足率。2022年度具体情况如下：

项目	2022 年末	2021 年末
1. 资本净额	303688.57	284095.0
1.1 核心一级资本	236920.04	210133.87
1.2 核心一级资本扣减项	289.87	267.2
其中：其他无形资产（不含土地使用权）	289.87	267.2
1.3 核心一级资本净额	236630.17	209866.67
1.4 其他一级资本	0.0	0.0
1.5 其他一级资本扣减项	0.0	0.0
1.6 一级资本净额	236630.17	209866.67
1.7 二级资本	67058.4	74228.33
1.8 二级资本扣减项	0.0	0.0
2. 风险加权资产	2334238.74	2083710.51
2.1 信用风险加权资产	2191730.58	1962494.97
2.2 市场风险加权资产	7406.25	1681.63
2.3 操作风险加权资产	135101.91	119533.91
3. 核心一级资本充足率	10.14%	10.07%
4. 一级资本充足率	10.14%	10.07%
5. 资本充足率	13.01%	13.63%

二、其他说明

1. 合格二级资本工具：截止 2022 年末，本公司二级资本债券工具余额 4 亿元，其中 2018 年通过银行间债券市场成功发行 2 亿元。2021 年通过银行间债券市场成功发行 2 亿元。

2. 核心一级资本净额=核心一级资本-核心一级资本扣减项；一级资本净额=核心一级资本净额+其他一级资本-其他一级资本扣减项；资本净额=一级资本净额+二级资本-二级资本扣减项。

3. 核心一级资本包括实收资本、资本公积、盈余公积、一般风险准备、未分配利润和少数股东资本可计入部分；其他一级资本，包括其他一级资本工具及其溢价和少数股东资本可计入部分；二级资本，包括二级资本工具及其溢价、超额贷款损失准备可计入部分和少数股东资本可计入部分。

4. 信用风险采用权重法、市场风险采用标准法、操作风险采用基本指标法分别计量监管资本要求。

5. 《商业银行资本管理办法（试行）》规定，最低资本要求为：核心一级资本充足率不得低于 5%、一级资本充足率不得低于 6%、资本充足率不得低于 8%。在最低资本要求基础上计提储备资本、逆周期资本、系统重要性银行附加资本以及第二支柱资本要求，明确储备资本要求为风险加权资产的 2.5%、逆周期资本要求为风险加权资产的 0-2.5%，均由核心一级资本来满足；附加资本要求针对系统重要性银行，本公司暂不适用。对于逆周期资本要求和第二支柱资本要求，由中国银保监会根据宏观经济、风险判断等而定，暂按 0% 执行。

6. 2021 年末和 2022 年末均为银保监口径数据。

**浙江海盐农村商业银行股份有限公司主要股东关联方
及其控股股东、实际控制人、一致行动人、
最终受益人清单**

1. 海盐宏凌制衣有限公司

股东名称	类别	主体名称
海盐宏凌制衣有限公司	控股股东	汪建林
	实际控制人	汪建林
	关联方	海盐宏利达制衣有限公司
		海盐创源贸易有限公司
		汪建林
		吴雪群
		汪惠丽
		汪炜涛
		/
		/
	一致行动人	/
最终受益人	汪建林	

2. 嘉兴和顺农业发展有限公司

股东名称	类别	主体名称	
嘉兴和顺农业发展有限公司	控股股东	黄剑锋	
	实际控制人	黄剑锋	
	关联方		浙江和云网络科技有限公司
			浙江海安控股集团有限公司
			浙江海盐湖商村镇银行股份有限公司
			海盐保利地产有限公司
			海盐龙顺物业管理有限公司
			海盐龙顺安装有限公司
			海盐和顺能源科技有限公司
			浙江瑰宝酒店有限公司
			海盐杭州湾国际酒店有限公司
			海盐海利小额贷款有限公司
			嘉兴市家友食品有限公司
			嘉兴诺业商务信息咨询合伙企业（有限合伙）
			海盐海安小额贷款有限公司
			海盐海安广告有限公司
			海盐南山马会管理有限公司
			海盐海安计算机网络工程有限公司
			杭州爱健健身管理有限公司
			海盐海安足球俱乐部管理有限公司
	黄剑锋		
	周剑利		
	周蔚		
	曹坚强		
	曹思宁		
一致行动人	/		
最终受益人	黄剑锋		

3. 浙江欣兴工具股份有限公司

股东名称	类别	主体名称	
浙江欣兴工具股份有限公司	控股股东	浙江欣兴控股集团有限公司	
	实际控制人	朱冬伟	
	关联方		海盐县欣兴小额贷款有限公司
			欣亿特（嘉兴）汽车零部件有限公司
			桐乡市捷晨网络科技有限公司
			浙江友创特种金属材料有限公司
			朱冬伟
			姚红飞
			朱红梅
			朱虎林
			郁其娟
			沈留芬
			查国兵
			唐雪光
			朱利祥
		王树林	
	徐 军		
	黄海明		
	姜雅群		
一致行动人	/		
最终受益人	朱冬伟、朱红梅、姚红飞		

4. 浙江华利锦纺织股份有限公司

股东名称	类别	主体名称	
浙江华利锦纺织股份有限公司	控股股东	海盐东方印染有限公司	
	实际控制人	宋云海	
	关联方		海盐华利欣贸易有限公司
			浙江世达钢管有限公司
			海盐利融实业有限公司
			嘉兴华娇丝绒科技有限公司
			宋云海
			陈留昌
			宋信珍
			朱雪琴
			宋劭潮
			宋小燕
			沈董明
			冯虎祥
			陈彦锋
	姜芳婷		
	汤月红		
	一致行动人	/	
	最终受益人	宋云海、陈留昌	

5. 嘉兴市金利达电子股份有限公司

股东名称	类别	主体名称
嘉兴市金利达电子股份有限公司	控股股东	沈金华
	实际控制人	沈金华
	关联方	海盐恒科工业科技发展有限公司
		嘉兴启元教育发展有限公司
		海盐盛腾科技有限公司
		海盐泓元商务酒店有限公司
		海盐尚客优宾馆有限公司
		海盐齐兴置业有限公司
		嘉兴睿泰九鼎叁号投资管理合伙企业（有限合伙）
		海盐西塘桥农贸市场管理有限公司
		沈金华
		吴小萍
		沈建兰
		金海根
		吴肖惠
		沈田荣
	胡星煜	
洪燕丰		
/		
一致行动人	/	
最终受益人	沈金华	

6. 海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司

股东名称	类别	主体名称
海盐鸳鸯丝绸印染股份有限公司	控股股东	许加生
	实际控制人	许加生
	关联方	嘉兴市中元纺织科技有限公司
		海盐县大大动物营养制品有限公司
		扬州大大饲料有限公司
		海盐雅贝针织制衣有限公司
		海盐佳豪电子仪器厂
		海盐豪霆贸易有限公司
		海盐县于城商会
		许加生
		赵林英
		许婷
		许豪
		沈金华
	赵宋林	
顾国林		
蔡群		
一致行动人	/	
最终受益人	许加生	

7. 海盐钟海电线电缆股份有限公司

股东名称	类别	主体名称
海盐钟海电线电缆股份有限公司	控股股东	袁瑞良
	实际控制人	袁瑞良
	关联方	嘉兴宏瑞电子有限公司
		嘉兴欧美琦进出口有限公司
		海盐欣远线缆有限公司
		嘉兴圣乔克进出口有限公司
		海盐欧美亚电子有限公司
		浙江经建建筑设计有限公司海盐办事处
		海盐县凡比亚贸易有限公司
		嘉兴银都科技有限公司
		袁瑞良
		韩凤英
		袁灵芝
		袁灵燕
		韩燕伟
		周敏佳
	袁水祥	
顾海兵		
一致行动人	/	
最终受益人	袁瑞良	

8. 海盐同盈实业有限公司

股东名称	类别	主体名称
海盐同盈实业有限公司	控股股东	徐水明
	实际控制人	徐水明
	关联方	海盐百商互助融资担保有限公司
		徐水明
		徐菊英
		徐华斌
		/
		/
		/
		/
		/
		/
	一致行动人	/
最终受益人	徐水明	

9. 朱金华

股东名称	类别	主体名称
朱金华	控股股东	/
	实际控制人	/
	关联方	海盐金鼎钢管股份有限公司
		张祥囡
		刘娟根
		朱炜豪
		褚荣法
		孔小弟
		李金明
		张华明
		朱晓东
		陆仕明
	一致行动人	/
最终受益人	/	

10. 万琴烨

股东名称	类别	主体名称
万琴烨	控股股东	/
	实际控制人	/
	关联方	海盐华盛房地产有限公司
		万文良
		沈利君
		王伟峰
		/
		/
		/
		/
		/
		/
	一致行动人	/
	最终受益人	/

11. 陈新言

股东名称	类别	主体名称
陈新言	控股股东	/
	实际控制人	/
	关联方	海盐鼎盛机械有限公司
		嘉兴沈商投资发展有限公司
		海盐沙汀机械科技有限公司
		陈浩观
		沈小兰
		周建平
		陈屹帛
		/
		/
	/	
	一致行动人	/
最终受益人	/	

12. 吴燕萍

股东名称	类别	主体名称
吴燕萍	控股股东	/
	实际控制人	/
	关联方	海盐县于城镇鸳鸯股份经济合作社
		海盐县鸳鸯农村劳务专业合作社
		海盐县于城镇鸳鸯土地专业合作社
		海盐县富村科技发展有限公司
		海盐望新产业发展有限公司
		海盐庄柴湖农业开发有限公司
		海盐县于城龙恒点塑厂
		吴天雪
		江全宝
		张海苗
		吴宇迪
	/	
一致行动人	/	
最终受益人	/	

13. 陈建明

股东名称	类别	主体名称	
陈建明	控股股东	/	
	实际控制人	/	
	关联方		秦山街道许油车股份经济合作社
			海盐县许油车农村劳务专业合作社
			海盐县秦山街道许油车村
			嘉兴大洋纸业股份有限公司
			海盐秦鑫商业管理有限公司
			海盐县秦亿物业管理服务有限公司
			海盐凯特机械设备有限公司
			朱利琴
			陈泽勋
			/
	一致行动人	/	
最终受益人	/		

14. 蔡少华

股东名称	类别	主体名称	
蔡少华	控股股东	/	
	实际控制人	/	
	关联方	蔡天观	
		王跃娟	
		蔡鑫柳	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
	一致行动人	/	
最终受益人	/		

15. 郑忠月

股东名称	类别	主体名称	
郑忠月	控股股东	/	
	实际控制人	/	
	关联方		沈怀华
			郑志良
			顾虹
			郑蓝天
			/
			/
			/
			/
			/
			/
			/
		/	
一致行动人	/		
最终受益人	/		

16. 徐海卫

股东名称	类别	主体名称	
徐海卫	控股股东	/	
	实际控制人	/	
	关联方		徐丽虹
			徐泽宇
			徐梅红
			李玉英
			/
			/
			/
			/
			/
			/
		/	
		一致行动人	/
	最终受益人	/	

17. 戴纪中

股东名称	类别	主体名称	
戴纪中	控股股东	/	
	实际控制人	/	
	关联方		马金宝
			陆亚英
			颜金祥
			/
			/
			/
			/
			/
			/
			/
			/
		/	
一致行动人	/		
最终受益人	/		

18. 汤民轶

股东名称	类别	主体名称	
汤民轶	控股股东	/	
	实际控制人	/	
	关联方		汤松泉
			钱春燕
			赵水珍
			/
			/
			/
			/
			/
			/
			/
			/
		/	
一致行动人	/		
最终受益人	/		

19. 梁敏超

股东名称	类别	主体名称	
梁敏超	控股股东	/	
	实际控制人	/	
	关联方		梁长兴
			潘桂凤
			黄美能
			梁爽
			/
			/
			/
			/
			/
			/
	一致行动人	/	
	最终受益人	/	

20. 曹永忠

股东名称	类别	主体名称
曹永忠	控股股东	/
	实际控制人	/
	关联方	曹轶凡
		郎林芬
		曹凤珍
		/
		/
		/
		/
		/
		/
		/
		/
	一致行动人	/
最终受益人	/	

21. 许晓冬

股东名称	类别	主体名称	
许晓冬	控股股东	/	
	实际控制人	/	
	关联方		朱潇峰
			许纪华
			俞国英
			/
			/
			/
			/
			/
			/
			/
		/	
	一致行动人	/	
最终受益人	/		

22. 阳雄辉

股东名称	类别	主体名称	
阳雄辉	控股股东	/	
	实际控制人	/	
	关联方	熊建仁	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
	/		
一致行动人	/		
最终受益人	/		

23. 潘建明

股东名称	类别	主体名称	
潘建明	控股股东	/	
	实际控制人	/	
	关联方	张林芬	
		王亚莘	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
	一致行动人	/	
最终受益人	/		



浙江农信

海盐农商银行

HAIYAN RURAL COMMERCIAL BANK

通讯地址：浙江省嘉兴市海盐县武原街道枣园西路 176 号

邮编：314300

联系电话：0573-86113391

传真：0573-86113261

电子邮箱：lmc_hy@zjrcu.com

网址：<https://www.hybank.cn>

